

CIUDADANÍA MERCOSUR:  
LIBRE CIRCULACIÓN DE PERSONAS,  
UN DERECHO FUNDAMENTAL



## REUNIÓN DE COORDINACIONES Y SUBCOORDINACIONES DE UNIDADES TEMÁTICAS, COMISIONES Y GRUPOS DE TRABAJO, SECRETARÍA EJECUTIVA, COMISIÓN DIRECTIVA Y SECRETARÍA TÉCNICA PERMANENTE DE MERCOCIUDADES

En la ciudad de Montevideo, los días 7, 8 y 9 de marzo de 2012, se realizó la reunión de Coordinadores y Subcoordinadores de Unidades Temáticas, Comisiones y Grupos de Trabajo, la Secretaría Ejecutiva, la Comisión Directiva y la Secretaría Técnica Permanente de Mercociudades. Se adjunta la lista de participantes (**ANEXO 1**) y el programa (**ANEXO 2**).

### Miércoles 7 de marzo de 2012

El Coordinador de la Secretaría Técnica Permanente de Mercociudades, Jorge Rodríguez, dio inicio a la jornada, saludando a los presentes y ofreciendo la palabra al Coordinador de la Secretaría Ejecutiva de Mercociudades, Ruben García, quien saludó a los participantes.

Ruben García hizo mención a la situación favorable a nivel regional para trabajar hacia la integración, así como también aludió a la relevancia de los gobiernos locales en este proceso. Culminó su intervención mencionando que las jornadas tendrían como objetivo aunar y trabajar sobre los criterios y ejes definidos en la Asamblea General durante la 16ª Cumbre de Mercociudades y finalmente agradeció la presencia de todos.

Luego tomó la palabra la Intendente de Montevideo y Secretaria Ejecutiva de Mercociudades, Ana Olivera, quien se refirió a las Unidades Temáticas de la Red como una de las herramientas fundamentales para la misma. Tras saludar a los representantes de cada una de ellas; propuso como uno de los principales objetivos de la jornada, preguntarse sobre cómo fortalecer y profundizar estas herramientas, bajo el eje de la Integración Regional. Son muchas más las cosas que nos unen de las que nos separan. Con un tema centro que aborda las diversas áreas que cada uno de nosotros tenemos como responsabilidad en nuestros gobiernos locales.

A continuación hizo mención al homenaje que se realizará el 8 de marzo a la Profesora Belela Herrera, fundadora de la Red, ex directora de RRII, Viceministra de Relaciones Exteriores y un ejemplo en la lucha por los Derechos Humanos, será declarada Ciudadana Ilustre de la ciudad de Montevideo, en una fecha especial, el Día Internacional de la Mujer. Deseó un muy buen trabajo en estas jornadas y finalmente agradeció la presencia de los representantes de Villa Carlos Paz (ciudad que solicitó ingreso ese día) y Beto Goncalves quienes enviaron una nota solicitando el ingreso a la Red.

Jorge Rodríguez comenzó la presentación de las jornadas y destacó la presencia de Belo Horizonte y Quilmes como integrantes de la Comisión Directiva. El objetivo de las jornadas es potenciar el accionar de la red en toda la región, para ello se plantea como objetivo articular los planes de trabajo, con una institucionalidad que se debe adaptar y mejorar, con la planificación estratégica y el logro de la personería jurídica como nueva herramienta de gestión.

Se presentó el cronograma de trabajo a desarrollarse a lo largo de las jornadas, el cual tras modificaciones hechas por los presentes fue aprobado.

Posteriormente se realizó la presentación de los participantes en la jornada.

Gonzalo Pérez, de la ciudad de Quilmes, intervino en representación de la Comisión Directiva de Mercociudades y le dio la bienvenida a todos los presentes.

### **Jueves 8 de marzo de 2012**

Ruben García presentó los objetivos 2012 en forma breve, planteando que el desafío central será gestionar acciones que sustenten la planificación estratégica con el objetivo de trascender la región, literalmente expresó: “queremos ciudades integradas, inclusivas y participativas”.

Recordó los ejes de la dimensión política aprobados en la Asamblea de Mercociudades, al mismo tiempo que hizo mención a una dimensión operativa, de comunicación y de financiamiento de la Red, como temas importantes, ya planteados en la Cumbre pasada, pero que deben seguir siendo tenidos en cuenta.

Sebastián Valdomir, asesor de la División de Relaciones Internacionales y Cooperación de la Intendencia de Montevideo, planteó la existencia de un doble objetivo para los miembros de la Red, por un lado, reforzar el compromiso político, con el propósito de seguir posicionando a Mercociudades como un actor relevante para la integración regional, y por otro lado, generar entre los miembros un compromiso cotidiano, enfocándose principalmente en las comunicaciones entre miembros, que son necesarias desarrollar y reforzar. En este mismo sentido propuso crear nuevas herramientas que contribuyan a las mismas, e invitó a que se tome esta reunión como una buena instancia para comenzar a elaborarlas.

En relación a lo cotidiano, mencionó la importancia de la elaboración de una política de comunicaciones, un plan de comunicación firme a desarrollar.

En cuanto a la dimensión política, Mercociudades tiene una agenda que todos conocen, que se debe nutrir con los planes de trabajo de las Unidades Temáticas que se desarrollaron en el encuentro, destacó que los objetivos de la Red no están, ni deben estar separados de los objetivos de las Unidades Temáticas.

Ruben García expresó que le quedó pendiente hacer mención al tema de las políticas de alianza de la Red; como lo son por ejemplo los convenios ya firmados y en aplicación con el Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI), y el Consejo Internacional para las Iniciativas Ambientales Locales (ICLEI por su sigla en inglés) o el analizar el proceso como Red dentro de la organización CGLU (Ciudades y Gobiernos Locales Unidos). También mencionó la importancia de las políticas de fortalecimiento de la Red y su relación con la sociedad, con los organismos del propio MERCOSUR; en relación a este último tema hizo mención a los convenios que la Red tiene para firmar con el Instituto Social del MERCOSUR, con el que se han estado intercambiando borradores y la manifestación de seguir avanzando con el Programa MERCOSUR Social y Solidario. Sugirió que en relación a estos temas se desarrollen políticas agresivas de fortalecimiento.

Jorge Rodríguez saludó a todas las compañeras presentes en su día. Le ofreció la palabra a Rodrigo Perpétuo, Director de Relaciones Internacionales de la ciudad de Belo Horizonte, como integrante de la Comisión Directiva y a Lucrecia Monteagudo, Directora de Relaciones Institucionales, Regionales e Internacionales de la ciudad de Quilmes también en calidad de integrante de dicha comisión.

Tomó la palabra Rodrigo Perpétuo, quien agradeció la hospitalidad habitual de la ciudad de Montevideo, resaltó la importancia de la reunión, que según su punto de vista sería la más importante de todo el año, ya que se entiende que de la misma, depende la elaboración de una buena agenda de trabajo, que guíe el camino de este nuevo año y que de eso dependerá poder cumplir los objetivos propuestos, aunque estos fueran muy ambiciosos.

Resaltó que si no hay un esfuerzo colectivo no se podrán conseguir los resultados esperados, que para lograr esos resultados se necesita de las Unidades Temáticas y las comisiones de trabajo dentro de las mismas, que deben ser vistas como la principal fuerza de la Red. En este sentido propuso que se ayude a no perder el sentido estratégico en la búsqueda de que las agendas propuestas estén en concordancia con la agenda del MERCOSUR y con los 3 ejes propuestos por la Secretaría Ejecutiva con los que se venían trabajando.

Afirmó que los trabajos deben ser hechos cada vez más en red, que no se realicen planes de trabajo que queden únicamente dentro de cada Unidad Temática sino que estén en sintonía con las propuestas de las demás, de manera que podamos finalmente concebir a la Red como un conjunto. Tras sus palabras, deseó una buena jornada de trabajo para todos.

Jorge Rodríguez tomó nuevamente la palabra y expresó que en el marco de los objetivos de la Red, se comparte el deseo de que el esfuerzo se traduzca en el desarrollo de la integración desde los distintos actores y teniendo a los gobiernos locales liderando alguno de estos procesos.

Presentó cómo se desarrollaría la actividad y el programa de la misma, cuyos resultados serán registrados en un acta.

Entre las actividades que se llevarán a cabo mencionó la elaboración de un calendario, y de un plan de trabajo común para el año 2012, en el cual se incorporarían las actividades de las diferentes Unidades Temáticas éstos serán los documentos que guiarán a la Red.

La idea es poder tener un plan de trabajo claro, con un calendario con actividades, que funcionen como indicadores comunes que marquen el camino hacia el cumplimiento de los objetivos planteados.

Algunas Unidades Temáticas han incorporado indicadores para la evaluación de sus gestiones; pero a nivel general no se maneja con exactitud cuanto se ha logrado más allá de una valoración subjetiva de la acción. La idea es que con la elaboración de esos indicadores comunes, se mejore la gestión de la Red y el impacto de sus acciones.

Las presentaciones de las Unidades Temáticas que se organizaron de manera alfabética y de acuerdo con las pautas de trabajo que se distribuyeron previo a la reunión, deberán integrar y recoger en su plan general los 6 puntos mencionadas en la misma **(ANEXO 3)**.

La justificación reside en que las actividades que planifiquen las Unidades Temáticas estén relacionadas con los ejes prioritarios definidos en la última cumbre, y que además manifiesten si están participando o elaborando algún proyecto para que las demás Unidades Temáticas puedan colaborar y/o participar activamente. Otro de los objetivos de la reunión se centró en la identificación de una temática de interés común para la elaboración de un proyecto conjunto o el desarrollo de actividades que estén en relación con la agenda del MERCOSUR.

Ruben hizo mención a los logros de Mercociudades en su política de alianzas con otros actores del escenario internacional, mencionando entre otros convenios, el del Instituto Social del MERCOSUR (ISM). Otro de los objetivos planteados en este sentido fue consolidar estos compromisos en distintos documentos, como el plan de trabajo que en forma conjunta se trabajó a lo largo de la jornada, adaptándolo a las realidades de la integración, con una exigente agenda planteada para 2012.

La creación de un calendario, el mejoramiento de la comunicación intra y extra Mercociudades, continuar avanzando en la planificación estratégica que comenzó durante la Secretaría Ejecutiva de Belo Horizonte, así como el aumento en la participación de la sociedad civil en las diferentes actividades y proyectos que lleven a cabo las Unidades Temáticas, fueron planteados como los focos de atención para 2012.

## **PRESENTACIÓN DE LOS PLANES DE TRABAJO DE LAS UNIDADES TEMÁTICAS, COMISIONES Y GRUPOS DE TRABAJO DE MERCOCIUDADES**

### **UTAGFM – Unidad Temática de Autonomía, Gestión y Financiamiento Municipal**

Santiago Montorfano de la ciudad de Neuquén, Argentina, quien se encuentra en representación de Marilina Acebal, Directora de Cooperación descentralizada de la municipalidad de la misma ciudad, responsable de la coordinación de la Unidad Temática; comenzó destacando también la presencia de la subcoordinación de dicha Unidad Temática, representada en esta oportunidad por Eduardo Aguirre de la ciudad de Santa Fe, y saludó a las mujeres presentes en su día.

La UTAGFM propuso 3 ejes de trabajo: fortalecimiento institucional, articulación institucional a través del intercambio de experiencias exitosas, y modernización de la gestión y el financiamiento (**ANEXO 4**).

El primer eje denominado Fortalecimiento Institucional, consta de dos mecanismos: la modernización tecnológica dentro de las municipalidades, junto con la gestión por medio de criterios objetivos. El segundo eje se relaciona con el fortalecimiento y la modernización de los mecanismos financieros de los que se valen los gobiernos.

Este nuevo modelo de gestión está íntimamente relacionado con la modernización. En el área de Neuquén se ha estado trabajando en esta temática, y la experiencia alcanzada está a disposición de quien la quiera conocer y poner en práctica en su ciudad.

En materia de Financiamiento, muy atada al federalismo, se debe analizar la relación de los distintos presupuestos municipales. Los municipios que pueden valerse con sus propios presupuestos son muy pocos, hay que pensar cómo desde lo local podemos avanzar en el recurso propio.

En relación al segundo eje, en materia de Articulación institucional, se ha estado trabajando en la profundización de la regionalización. Se menciona lo bueno de compartir la experiencia de Neuquén que ya tiene 3 años, pero también sería importante avanzar en compartir la experiencia de todos.

Responsabilidad social empresarial y organización de la sociedad civil: serán otros dos puntos dentro del segundo eje de trabajo.

Finalmente se plantea como tercer eje de trabajo la Gestión transversal para el desarrollo local. Eduardo Aguirre de Santa Fe, expresa que su ciudad puede aportar su experiencia en un tema nuevo que se incorporó recientemente a la agenda de la UT como es la gestión de riesgos.

Para esto se toma la política de gestión de riesgo como una política de Estado, transversal a todas las secretarías de la municipalidad. Se está al tanto de las dificultades de los gobiernos locales en afrontar esta problemática que complica y restringe el accionar municipal. Por eso se pone a disposición esta experiencia para poder trabajar a nivel local.

Montorfano propuso llevar a cabo la conformación de aulas virtuales en distintas ciudades, esta experiencia en Neuquén se ha estado desarrollando con muy poco presupuesto, se ha armando un banco de buenas prácticas. Propuso que la primer reunión de la Unidad Temática, se lleve a cabo en la ciudad de Neuquén en el mes de mayo. Se invita a todos a trabajar con y para esta Unidad Temática, ya que autonomía, gestión, y financiamiento municipal deberían ser conceptos importantes para todos.

Jorge Rodríguez mencionó al Laboratorio de Políticas Locales, uno de los Proyectos en que está trabajando Mercociudades y a partir de éste en la gestión de riesgos. Recuerda que desde el Proyecto IN “Innovación y Cohesión Social: capacitación metodológica y visibilidad de buenas prácticas” se formuló una iniciativa para trabajar en una comunidad afectada por el terremoto en Chile, haciendo alusión a que el tema de riesgos también es transversal a todas las Unidades Temáticas, y puso como ejemplo la Unidad Temática de Cultura que está trabajando en el proyecto “Botiquín Cultural” también a partir del terremoto en Chile.

En relación a las aulas virtuales destacó también su importancia ya que uno de los ejes transversales a Mercociudades es cómo se avanza en el tema de la capacitación en distintas áreas y cómo se potencian las capacidades instaladas, trabajando en articulación de esas iniciativas para que sirvan al plan general de Mercociudades.

#### **UTCTC - Unidad Temática de Ciencia, Tecnología y Capacitación:**

Pedro Spondaburu, Secretario de Desarrollo Local de Tandil, Argentina, en calidad de coordinador de la Unidad Temática informó que la propuesta de trabajo fue elaborada en la última reunión de la Unidad conjuntamente con las ciudades de São Leopoldo y São Carlos, ambas de Brasil, en calidad de subcoordinadoras.

La Unidad Temática, se planteó varios objetivos para este año; por un lado, multiplicar y promocionar sus acciones; por otra parte en función de los objetivos que tiene la red, se propuso colaborar activamente en el desarrollo regional, valiéndose principalmente de la articulación con otras unidades temáticas, elemento para el cual entienden sumamente importante el trabajar por lograr mejoras en la comunicación de la red en su conjunto.

Los principales proyectos que la Unidad Temática tiene para este año son: la elaboración de una base de datos de parques tecnológicos y a su vez la transmisión de las diferentes experiencias al respecto entre las diferentes ciudades, además se planteó la necesidad de elaborar un banco de información con experiencias en políticas públicas, ya que el mismo puede ser de gran utilidad para todos los miembros.

Rodrigo Perpétuo luego de las presentaciones de ambas Unidades Temáticas expresó que una había sido muy conceptual mientras que la otra más enfocada a los resultados, a los proyectos, que es la dinámica que esperamos en las Unidades Temáticas.

Jorge Rodríguez expresó que son distintas formas de presentación, de mirar el trabajo y también la forma de llevar adelante la construcción del plan de trabajo para el año. Los cambios políticos en los gobiernos locales hacen que haya un contexto y una situación a considerar para llevar adelante el trabajo, y para saber si es posible darle continuidad y sostenibilidad a las acciones.

#### **UTC – Unidad Temática de Cultura**

Juan Carlos Barreto, Director General de Cultura de San José, Uruguay, como subcoordinador de la Unidad Temática, expresó las disculpas de María Victoria Alcaraz de la ciudad de Buenos Aires, Coordinadora de la Unidad Temática por no poder estar presente en el encuentro.

Antes de que comenzara su exposición, la coordinadora de la Unidad Temática de Desarrollo Social, Valeria Isla, Secretaria de Desarrollo Social de la ciudad argentina de Quilmes, preguntó a quienes habían realizado sus exposiciones anteriormente, de dónde tenían pensado obtener el dinero para llevar a cabo las actividades que habían propuesto, y en el caso en que se habían compartido experiencias que ya se estaban llevando a cabo, de dónde se obtenían los fondos.

El representante de la ciudad de Tandil, le respondió que en el caso concreto de su ciudad los fondos provenían de la propia municipalidad, pero también hizo mención a la situación que se da en algunas ciudades brasileñas, las cuales muchas veces obtienen fondos de privados, que se interesan por actividades concretas.

La Coordinadora de Desarrollo Social, añadió que considera fundamental que los expositores hagan mención, conjuntamente con los planes de trabajo y las actividades que piensan desarrollar en función de los mismos, cuales serán las formas de financiación o la forma de obtención de fondos, ya que este tipo de elementos también pueden ser valiosos para otras ciudades.

Jorge Rodríguez aclara que desde la Secretaría Ejecutiva de Mercociudades se desea trabajar con un plan financiero, para el cual es necesaria la recaudación de la cuota social que se acordó en la última reunión Cumbre y destinar esos fondos para financiar actividades.

El subcoordinador de la Unidad Temática, reinicia su presentación destacando la importancia de lo dicho en relación a la continuidad de las acciones. Cuenta que en la Unidad Temática participan entre 24 y 40 ciudades, se intenta siempre que la coordinación de la Unidad Temática, sea asumida por una de las subcoordinadoras, como mecanismo para lograr esa continuidad a la que hacía referencia.

En ese sentido informó que la ciudad de São Bernardo se propondrá como coordinadora para el año 2013. En cuanto a los ejes de trabajo que se proponen para el presente año, destacó:

El aumento de la participación de las ciudades en esta unidad.

El desarrollo de instancias de formación e intercambio para los gestores de la red

Procurar vincular la Unidad con otras redes culturales.

El alcance de un fortalecimiento institucional, el apoyo como Red, tanto a nivel formal como informal, principalmente en el desarrollo de las actividades que se llevan a cabo.

Desde la perspectiva de esta Unidad Temática, el llevar a cabo acciones de visibilidad es un elemento fundamental para la consecución de estos fines.

Uno de los proyectos propuestos por parte de esta Unidad Temática, fue la construcción de juegos didácticos que apuestan al conocimiento y respeto de las diferentes identidades culturales.

El Botiquín Cultural: nació a raíz del terremoto en Chile, con la finalidad de crear una base de datos cultural para aquellas ciudades que por algún motivo sufrieron alguna catástrofe que hubiere causado la pérdida de información, entre otros casos. Este proyecto es propuesto como base para la imitación en ciudades que también hayan sufrido pérdidas culturales o de información significativa por catástrofes similares o por otras razones.

Otras actividades a las que la coordinación hizo mención, fueron la pronta inauguración de la biblioteca Mercociudades, con aquellas publicaciones que las ciudades otorguen, en la ciudad uruguaya de San José de Mayo. Y por otra parte también se anunció la realización de un seminario sobre cooperación internacional.

Se buscará dar continuidad a la gestión de la Unidad Temática, con la elaboración de un calendario cultural de Mercociudades y se promoverá continuar publicando estas actividades en la páginas web de los sitios oficiales de los gobiernos.

Una propuesta de coordinación fue la de crear un sello de la Red. Comenzar a implementar el uso de la marca es fundamental para tener un mayor reconocimiento no sólo a nivel regional respecto de otras redes u organizaciones, sino también lograr el reconocimiento por parte de la sociedad civil, de manera que el ciudadano comience a reconocer nuestro trabajo y al mismo tiempo lograr la promoción de las actividades de la Red y más allá de ello, nuestras ciudades.

Como objetivos de la Unidad Temática también se plantearon continuar trabajando en relación a los circuitos regionales y en las vinculaciones internacionales, dando continuidad al relacionamiento con INTERLOCAL, así como los contactos con otros organismos y redes.

Uno de los objetivos es la sensibilización permanente de las ciudades para que participen en esta Unidad Temática, en relación a este objetivo en el mes de enero, se logró crear una red de direcciones culturales en Uruguay, desde la coordinación se espera que esta iniciativa sea imitada por las demás ciudades.

Se informó que en el mes de junio se realizará una de las reuniones de la Unidad Temática en las ciudades de San José de Mayo y Trinidad y que en el segundo semestre del año se realizará otra en la ciudad argentina de Quilmes, pero para esta última aún no se han confirmado fechas.

Con respecto a la comunicación manifestaron también inquietudes, afirmaron que desde la Unidad Temática se viene trabajando mucho en el tema, pero entienden importante que cuando aparezcan 2 o más ciudades en actividades entrecruzadas se use el logo de Mercociudades; que se le de más uso al portal de la Red para que se visibilicen estas actividades en la región y en cualquier lugar del mundo.

Ruben García aportó la información de que en el año 2013 Montevideo será la Capital Iberoamericana de la Cultura, en el marco de la conmemoración de los 200 años de las Instrucciones del Año XIII. Montevideo, está abierta y dispuesta a aceptar los aportes de todos aquellos que estén interesados en colaborar.

Para finalizar se mencionó el trabajo en conjunto de esta Unidad Temática con la de Turismo. Ronaldo García, Director de Turismo de Porto Alegre, Coordinador de la Unidad Temática de Turismo informó que el 21 de enero se realizó una reunión con Cultura y Turismo en Punta del Este, para desarrollar proyectos que tendrán continuidad en el próximo Congreso de Turismo.

Jorge Rodríguez aclaró que el término de ciudades miembro de la Unidad Temática es adecuado, ya que la idea es, que las Unidades Temáticas sean espacios abiertos a la participación de todas las ciudades.

Sobre el tema de la transversalidad, la cultura es fundamental cuando se habla de ciudadanía MERCOSUR, la cultura tiene un rol muy importante, para que los ciudadanos sientan esta pertenencia a la región, que sientan día a día la integración regional.

Rodrigo Perpétuo destacó la importancia de los pequeños intercambios, si se trata de intercambio artístico y cultural como un programa es más fácil buscar financiamiento, impulsándolos desde el poder público. El intercambio artístico es algo que siempre se puede impulsar.

#### **Grupo de Trabajo de Deportes**

Juan Manuel Sala Director de Deporte y Recreación de la ciudad de Morón, Argentina, coordinador del Grupo presentó el cronograma del año y las actividades propuestas, que buscan ser articuladas con otras Unidades Temáticas (**ANEXO 5**).

Informo que el Grupo de Trabajo estará articulando con la Unidad Temática de Turismo, participando en el 8vo. Congreso de Turismo en Porto Alegre. Que un hecho deportivo como el Mundial de Fútbol de Brasil 2014, da la oportunidad de trabajar en temas importante como el voluntariado.

En Porto Alegre con la organización del Mundial 2014, podemos trabajar en conjunto. Hay eventos deportivos muy grandes e importantes en la región que transversalizan a todas las Unidades Temáticas. En este sentido se destaca que Uruguay tiene una ley de patrocinio para el deporte que tiene aspectos muy positivos y que puede servir como ejemplo, para desarrollar otros instrumentos similares en otros países.

Luego de la presentación del Grupo de Trabajo de Deportes, Rodrigo Perpétuo, se refirió al tema del voluntariado, comentando que si bien es una actividad que se viene llevando a cabo desde hace mucho tiempo, sigue manteniendo una gran importancia como mecanismo de incorporar a los jóvenes principalmente en eventos de esta envergadura, además de ser una excelente experiencia, propone que se averigüe bien las circunstancias en las que se llevará a cabo particularmente en los próximos eventos deportivos que tenemos en la región. Resaltó la importancia de presentar la marca de Mercociudades en todas las actividades de la red.

Tras esta presentación, se participó de la ceremonia de Declaración de Ciudadana Ilustre de la Ciudad de Montevideo a Belela Herrera. Desde la organización se entendió importante la participación en este acontecimiento debido a la activa y fundamental participación de Belela en la creación, crecimiento y desarrollo de la Red de Mercociudades.

### **UTDEL Unidad Temática de Desarrollo Económico Local**

Fernando Santomauro, Director de Relaciones Internacionales de la Prefeitura de Guarulhos, coordinador de la Unidad Temática, destacó la presencia de las ciudades Subcoordinadoras de Montevideo y Morón.

En **(ANEXO 6)**, figura el informe de gestión 2011, que se presentó, y se informó que para 2012 se realizará una publicación con los perfiles económicos de los municipios de Mercociudades que contestaron la consulta. Dicha publicación se realizará con fondos del Fons Catalá.

Darán continuidad a los boletines electrónicos de la Unidad Temática en la que se incorporará información sobre el Fondo de las Pequeñas y Medianas Empresas del MERCOSUR. La Unidad Temática cuenta con un mailing en crecimiento permanente con más de 80 ciudades, para la difusión de dicho Boletín.

La principal actividad a la que hizo mención la Unidad Temática, será la ronda de negocios que se realizará el 10 y 11 de mayo.

La representante de Morón informó que se está desarrollando el proyecto de Banco de Buenas Prácticas también en este caso contando con el apoyo de Fons Catalá, para el cual se está relevando la información a través de un formulario el cual está disponible en la web, en el sitio de la Unidad Temática.

Ricardo Posadas, Director de la Secretaría de Pymes de Montevideo informó que hay 19 empresas inscriptas para participar de la Ronda de Negocios en Guarulhos, proponiendo que se concurre por parte de las ciudades para conocer la dinámica de la ronda como una buena experiencia para la integración regional desde lo local. Ha habido una experiencia de aprendizaje por parte de las ciudades, ya que ésta es la número 12 que se realiza.

Rodrigo Perpétuo felicitó a la Unidad Temática por el trabajo y cree muy importante consolidar la relación con el SEBRAE (Servicio Brasileño de Apoyo a las Micro y Pequeñas Empresas) y sus homólogos de los países del bloque. Sugiere que Ciencia y Tecnología se aproxime más a esta Unidad Temática.

Fernando Santomauro expresó la necesidad de buscar la forma de acceder a los fondos del grupo de integración productiva.

Rodrigo Perpétuo comenta que los países integrantes de la Red presentaron un gran índice de economía informal, por lo que entiende que los gobiernos locales pueden ser actores fundamentales en la promoción de la formalidad.

### **Comisión de Economía Solidaria**

Solange Ferrarezi, de la ciudad de Diadema, coordinadora de la Comisión comenzó comentando que SEBRAE es parte del Ministerio de Industria y Comercio, de Brasil. Agregó además que desde la Comisión se promoverá la realización de la Feria de Economía Solidaria, con la idea de generar esta marca en forma colectiva. En ese sentido informó que entre los proyectos formulados en el marco del proyecto IN, hay varios que enfocan esta temática, además que el proyecto financiado por IN tiene como objetivo la promoción de la economía solidaria.

Rodrigo Perpétuo expresó que se debe alentar la vinculación de los proyectos que integran el Banco de Datos del Proyecto IN con las Unidades Temáticas.

Jorge Rodríguez comentó en relación a esto, que el tema al que hizo alusión Rodrigo Perpétuo se trabajará en la jornada de la tarde, cuando se analice el cómo sostener las iniciativas, los proyectos, después de la financiación externa. Este punto es visto como una necesidad para poder avanzar en la sostenibilidad.

#### **UTDS – Unidad Temática de Desarrollo Social**

Valeria Isla, Secretaria de Desarrollo Solidario de la Municipalidad de Quilmes, Coordinadora de la Unidad Temática hizo referencia al Informe realizado en el año 2011, en forma conjunta entre la Secretaría Técnica Permanente y quien en ese año, tenía la responsabilidad de la Secretaría Ejecutiva, la ciudad de Belo Horizonte.

Comentó la importancia del mismo, ya que en él se establece una suerte de evaluación de la gestión de cada unidad temática y de sus actividades. Desde su perspectiva, quizás aun más importancia que la elaboración de los planes de trabajo, es la evaluación de los mismos al finalizar cada gestión, invitó a que se tome este trabajo como punto de partida de la reunión.

En los últimos años se ha visto un proceso de fragmentación, comentó Isla, desde la Unidad Temática les llamaba la atención que no había propuestas concretas con financiamiento de reducción de la pobreza, acceso a la seguridad social, etc; por ello uno de los objetivos para este año es desarrollar un plan de trabajo para lograr una activa participación de las ciudades principalmente en la elaboración de proyectos o actividades de interés para las mismas.

Otro tema que marca el Informe conjunto de ambas Secretarías, es el tema ya mencionado en la reunión de las comunicaciones entre los miembros de la red y las dificultades para el financiamiento.

Desde la perspectiva de la Unidad Temática, las ciudades no tienen un perfil social, por lo tanto uno de los objetivos es la construcción colectiva de este perfil. Se posee la experiencia conjunta de trabajo entre Montevideo y Zárate, que se puede tomar como guía. Se espera lograr una conexión con todas las ciudades de la red para desarrollar el perfil social de las ciudades. Es una meta para los próximos años y uno de los ejes importantes para el desarrollo de Mercociudades.

Tras estas aclaraciones, presentó el Plan de Trabajo para el año 2012 **(ANEXO 7)**.

En primera instancia hizo mención a la construcción de un mapeo de las necesidades de cada ciudad, de los perfiles sociales de cada miembro, así como lo hizo en relación a variables económicas la Unidad Temática de Desarrollo Económico Local, para de esta manera poder fijar las prioridades de trabajo 2013 a partir de una caracterización de los temas sociales.

Promover estrategias de trabajo, incidencias en la agenda social latinoamericana, en la del MERCOSUR, en la de la Unión de Naciones Suramericanas (UNASUR), así como articular actividades con otras Unidades Temáticas, es una importante finalidad, pero sin dejar de restarle importancia a la importancia y la promoción en la búsqueda de financiamiento, para las actividades a realizar.

La coordinación mostró interés en lo mencionado anteriormente en relación a la posibilidad de firmar un convenio con el Instituto Social del MERCOSUR (ISM), ya que sería importante ser parte del mismo y discutir los temas prioritarios como así poder tener algún tipo de financiamiento para las ciudades en esta temática.

Se planteó la posibilidad de hacer una reunión de la Unidad Temática en alguna de las actividades de E+D y con Cultura poder tener allí un seminario de intercambio con mucha participación de la sociedad civil.

Se abrió una dirección de correo electrónico de la Unidad Temática [derechossocialesmercociudades.q@gmail.com](mailto:derechossocialesmercociudades.q@gmail.com) con la finalidad de estar comunicados no sólo con los demás miembros de la red sino también como un nexo directo con la ciudadanía.

Jorge Rodríguez comentó en relación con el tema del ISM, que éste es un instituto nuevo y recién está tomando las primeras iniciativas en cuanto a sus funciones. Se ha entablado una articulación y un contacto con ellos para ver intereses comunes a la hora de trabajar juntos. Ellos han pasado algunas de sus expectativas y se habló de trabajar entre todos para elevar las de los integrantes de la Red. Hay un campo grande de trabajo.

Jorge Rodríguez, también mencionó la importancia del tema del financiamiento, diciendo que muchas de las actividades que se hacen a nivel regional se hacen con fondos propios, de cada ciudad, o de cada país, dependiendo de la actividad y la competencia.

Sobre la preocupación expresada por la Coordinación de la Unidad Temática de Desarrollo Social, se informó que no hay una base de datos de contactos. Lo que existe es una base de los coordinadores, del referente ante Mercociudades de cada uno de los miembros, ya que la idea siempre fue que esa persona fuera el difusor dentro de su gobierno. Esta base de datos general se debe construir entre todos, partiendo de lo que existe, de lo que se tiene, se puede intercambiar y actualizar conjuntamente. Se manifiesta que son 263 ciudades y 14 Unidades Temáticas, entonces se hace imposible llamar a todos, hay que pensar en una forma más ágil y eficiente de comunicación. También se comunicó que hay que hacer una actualización de las herramientas con las que se cuentan ya que el plan de comunicación es del año 2006.

#### **DDHH – Comisión de Derechos Humanos**

Antonella Di Vruno, Directora de DDHH de la ciudad de Morón, Argentina, saludó en nombre de todas las ciudades que integran la comisión. Con respecto a seguir las pautas que se indicaron para la presentación se informa que al momento son 19 las ciudades participantes en la Comisión, principalmente a través del proyecto E+D. Además de las ciudades subcoordinadoras de Maldonado, Recife y Neuquén.

Su primer aporte a la reunión, fue la propuesta de buscar el fortalecimiento hacia el interior de los diferentes grupos de trabajo también como lo hicieron otros oradores; plantea la problemática del financiamiento y la sustentabilidad de las acciones, y continuar la discusión acerca de la importancia del financiamiento Sur-Sur.

Los objetivos para este año se centran en seguir desarrollando acciones concretas de participación para seguir trabajando en relación a la transversalidad de los DDHH en la Red; visualizar y sistematizar las acciones contra la vulneración de derechos.

Desde la coordinación se muestra el compromiso en tener hacia fin de año un producto con material de difusión de la situación de los DDHH en la región, y una sistematización de los sitios sobre la memoria.

Se buscarán espacios para incidir en la agenda del MERCOSUR y se proponen realizar 2 encuentros con el Instituto de DDHH en el MERCOSUR.

Se considera de importancia la participación en la Red de organizaciones de la sociedad civil, entre las que se destaca el Observatorio de Políticas Públicas de Derechos Humanos del MERCOSUR.

En relación a encuentros que ya están planificados se dijo que hay 2 que contarán con la participación de 19 ciudades. Se publicarán 2 revistas semestrales, relacionadas con el tema de ciudadanía regional. Se está trabajando en la realización de un seminario que tendrá que ver con el rol social en las políticas públicas, que se realizará en el mes de agosto.

Se implementarán dos campañas de afiches callejeros en cuanto a los Derechos Humanos, una de ellas tiene que ver con el día de la mujer y material educativo que estará disponible en la web. Es importante seguir extendiendo el uso del sitio de la Unidad Temática, así como también el uso del portal de las ciudades. Aun se está trabajando en la sistematización y generación de una plataforma de comunicación entre las ciudades miembro.

Desde esta Unidad Temática consideran necesario el fortalecimiento del vínculo con la Coalición Latinoamericana y Caribeña de Ciudades contra el Racismo, la Discriminación y la Xenofobia.

Las ciudades que se comprometen a ser parte de la red se comprometen a la promoción de ciertos valores base, se tiene como red un compromiso con la red de ciudades educadoras, se tomará el darle impulso a ésta.

Jorge Rodríguez comentó cómo desde las Unidades Temáticas que han liderado proyectos con financiamiento de organismos internacionales, se nota un derrame en el trabajo hacia Mercociudades.

#### **UTDU – Unidad Temática de Desarrollo Urbano**

María Isabel Montenegro de la Municipalidad de La Victoria de Lima, Perú, Coordinadora de la Unidad Temática, presentó el plan de trabajo que han elaborado basados en los ejes prioritarios: Integración regional y fronteriza a través de la movilidad urbana y espacios públicos (**ANEXO 8**).

Los objetivos planteados para este año son: contribuir con el fortalecimiento institucional, mantener y mejorar el sitio web de la Unidad Temática desarrollado durante el año anterior, el desarrollo de un estudio de diagnóstico de las redes viales y ferroviarias para poder elaborar un proyecto conjunto de planeamiento e integración regional fronteriza.

Se decidió realizar 2 reuniones de trabajo en esta Unidad Temática; la primera entre julio y agosto en La Victoria de Lima y la segunda en Quilmes durante la cumbre.

Se proponen avanzar en el tema de ciclovías, ya que lo ven como una manera de integración de espacios y personas. Este año se plantea ampliar esa idea, extenderla a las demás Unidades Temáticas para que aporten y se tengan en cuenta sus visiones.

Es indispensable el profundizar en la capacitación de funcionarios ya sea en forma presencial como virtual, en el marco de Mercociudades.

Con la intención de avanzar en la transversalidad se comenzó a trabajar en forma conjunta con la Comisión de Deportes, a modo de ejemplo con la realización de una bicicleteada por la memoria, a la que se denominará “bicicleteada de la Integración”.

#### **UTE – Unidad Temática de Educación**

Nidia Garber, de la Dirección de Educación de la Municipalidad de Rosario, Argentina, coordinadora de la Unidad Temática agradeció a las subcoordinaciones que acompañan este año y presentó el plan de trabajo **(ANEXO 9)**.

Para este año la propuesta es trabajar la educación para adultos, en un primer momento hacia los funcionarios del gobierno con el fin de formar el recurso humano capaz de brindar al ciudadano una atención de calidad, con excelencia y además, promoviendo la educación como un elemento que lo relaciona y lo influye todo. Por ello piensan la educación como el componente que atraviesa todas las políticas públicas.

La Unidad Temática para el plan de trabajo 2012 priorizará el fomento de una identidad regional y una agenda educativa propia de la región. Por otra parte, la creación de un banco de preparación pedagógica, por medio del cual se podrán compartir experiencias enriquecedoras para todos.

Difundir la carta de ciudades educadoras, con la idea que los que quieran la suscriban.

Horacio Ríos, Director de Cultura de Rosario, Argentina, agregó que están viendo cómo incorporar a las escuelas “no formales”, ya que van quedando fuera de la agenda por su condición.

Pedro Espondaburu, de la ciudad de Neuquén, Argentina, propuso y expresó que podría ser muy interesante el hacer una jornada abierta a todas las unidades temáticas para formar recursos humanos en formulación de proyectos.

Jorge Rodríguez, aclaró que la capacitación ha sido una preocupación central de Mercociudades, se han dado muchas instancias y el Proyecto IN tiene como objetivo capacitar para formular proyectos regionales a partir de las temáticas prioritarias.

#### **UTGM – Unidad Temática de Género y Municipio**

Nilda Romero, Directora de Género de la Municipalidad de Asunción, Paraguay, Coordinadora de la Unidad Temática, comenzó su presentación deseando felicidades a todas las mujeres presentes, y leyó el mensaje que la Unidad Temática solicitó se incorporara al Portal de Mercociudades **(ANEXO 10)**.

Realizó la presentación de la Unidad **(ANEXO 11)**.

Consensuaron el trabajo en 3 ejes temáticos. En primer lugar la prevención de la trata de mujeres, niños y niñas desde los gobiernos locales. En este sentido informó que desde el año 2010 se cuenta con un plan de acción con la participación de las ciudades de la red.

Como segundo eje hizo referencia a la incorporación del presupuesto sensible al género en los gobiernos locales, en este sentido se han iniciado conversaciones con la ciudad de Morón que está muy adelantada en estos temas y con ONU Mujeres.

El tercer eje propuesto es la promoción de la participación política de la mujer. Éste es un objetivo principal en el que se espera avanzar hacia el fortalecimiento de los espacios de participación de las mujeres. Dentro de las actividades que se destacan para este año hace mención al Seminario que se realizará en Ciudad del Este, Paraguay, sobre la temática de Trata de Personas.

La representante de la ciudad de Canelones, como subcoordinadora de la Unidad Temática, informó que se está trabajando en la articulación con otras instancias del MERCOSUR, entre las que se menciona el Parlamento del MERCOSUR.

Rodrigo Perpétuo expresó la complacencia por la presentación y el trabajo de la Unidad Temática, e incorporó información que se debe considerar ya que este año es un año de elecciones en Brasil, por lo que el debate entorno a la mayor participación de las mujeres en el ámbito político se dará más en Brasil, comenta que se debería analizar cómo la red puede incidir en ese proceso.

Jorge Rodríguez aclaró que Ciudad del Este no es una ciudad miembro de Mercociudades, por lo que el seminario al que se hizo mención puede ser una oportunidad muy buena para involucrarlos y trabajar para incorporarlos a Mercociudades.

#### **UTJ – Unidad Temática de Juventud**

Martín Yeza, Director de Juventud de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, coordinador de la Unidad Temática, agradeció y se disculpó por no tener la presentación en las mismas condiciones que otras Unidades Temáticas, pero fue hace pocos días que asumió funciones y se puso en contacto y conocimiento de los trabajos.

En relación a la crisis que desde el punto de vista internacional se ha estado viviendo no sólo en el ámbito regional, sino también a nivel global, hubo dos factores que desde el punto de vista de la Unidad Temática destacaron y fueron los jóvenes y los nuevos medios. La “rebelión” o “revolución” se llevó a cabo por medio de los canales que los jóvenes encontraron más a mano.

El año pasado junto a la subcoordinación definieron analizar la juventud desde la perspectiva de los DDHH actuando en conjunto con otras Unidades Temáticas. En función de este objetivo, se tomó la decisión de desarrollar en este año las siguientes actividades: la primer reunión de la Unidad Temática en la ciudad brasileña de São Bernardo do Campo los días 28, 29 y 30 de marzo de 2012; en el mes de agosto jornadas de ciencia y tecnología desde la perspectiva de los derechos humanos, y en el mes de octubre jornadas de análisis de las cuestiones de educación y género desde los Derechos Humanos.

El tema de las comunicaciones, también fue una preocupación planteada en el seno de esta Unidad Temática por lo que se propusieron generar mecanismos para crear una mejor comunicación interna y externa en el entorno de la Red.

Como principales objetivos surgieron: el intercambio de información y de experiencias en cada uno de estos campos, y la contextualización de Mercociudades en el continente.

El contexto de crisis parece favorecer a América Latina, es una oportunidad de cambio; se marcó el orgullo a sentir porque Brasil sea una de las potencias estratégicas del mundo y la necesidad de sumarse a su trabajo. Es necesario el repensar el rol estratégico y la relación con

los Estados nacionales, afianzar los lazos con las reuniones especializadas que realiza el MERCOSUR.

Romina Viale, representante de la Dirección de Cooperación Internacional de Pergamino, ciudad que subcoordina la Unidad Temática, interviene en la presentación enfatizando que la Unidad Temática, está relanzando su espacio virtual, su espacio web, como forma de mejorar el déficit en la comunicación interna. En este espacio existen 2 formularios para descargar, que están vinculados a las actividades y al intercambio de experiencias. Uno de los desafíos más importantes de esta iniciativa es avanzar en un relevamiento de información que permita realizar intercambios técnicos, sumado al desafío planteado para este año de dinamizar un foro virtual en el espacio web.

Tres iniciativas planteadas en relación a lo anterior: la primera vinculada con un concurso de murales, con la intención de aportar a la ciudadanía regional a partir de una muestra itinerante. Otra de las iniciativas es la realización del simulacro de Cumbre de Mercociudades, y la tercera iniciativa es un proyecto en el que Pergamino viene trabajando con la ayuda de la capacitación del Proyecto IN y que actualmente está en el proceso de incubación.

Tras la intervención de la subcoordinadora de la Unidad Temática, el representante de São Bernardo, informó sobre el encuentro que tendrá lugar en su ciudad; cómo se desarrollará el mismo y las actividades que tendrán lugar.

Juan Sala, de Morón comentó acerca del concurso de murales que se realizó como regalo a la ciudad de Valparaíso, ofreció las bases que utilizaron y explicó cómo lo realizaron; se presentaron 36 obras y no tuvo ningún costo para las demás ciudades.

Se resaltó la importancia de hablarles a los jóvenes de sus responsabilidades como ciudadanos más allá de los Derechos Humanos y su importancia.

Mayki Gorosito, Asesora Técnica de IN, informó a los compañeros de la Unidad Temática de Juventud que tienen un antecedente importante en relación a la vinculación con las reuniones especializadas del MERCOSUR. Además que en la Cumbre de Presidentes en Montevideo de 2011 el Consejo Mercado Común (CMC) declaró el año de la juventud del MERCOSUR hasta el 30 de julio de 2013 y también aprobó la declaración de los Ministros de Trabajo del MERCOSUR del trabajo decente para los jóvenes.

#### **UTPE – Unidad Temática de Planificación Estratégica**

Analia Mandirola, Coordinadora de la Unidad Temática de la Municipalidad de Morón, Argentina.

Uno de los temas que se trabajó en la 16ª Cumbre fue el tema de las Tics y la comunicación y a raíz de eso la Unidad Temática planteó varias acciones para este año.

En primera instancia se proponen realizar una actividad de relevamiento de datos e información en relación a las ciudades, para lo cual se valdrán del blog que estará disponible a partir de mayo, y de un formulario en el se registrarán las características de las ciudades.

El objetivo de estos mecanismos, es la elaboración de contenidos más técnicos que permitan desarrollar y sustentar diversas actividades en el futuro.

Se está planificando un evento presencial que tendrá lugar en la ciudad de Morón relacionada con el Grupo de Trabajo de Deportes, para contribuir y fomentar la reconversión de grandes espacios urbanos.

#### **UTT – Unidad Temática de Turismo**

Ronaldo Garcia, Director de Turismo de la Prefeitura de Porto Alegre y coordinador de dicha Unidad Temática, presentó el trabajo de la misma, no sin antes destacar el rol de la subcoordinación en manos de la ciudad de Maldonado.

En 2011 se trabajó con los gobiernos locales para identificar las principales demandas y en respuesta a las mismas surgió la cooperación entre Porto Alegre y Maldonado. Una de las finalidades más importantes de la Unidad Temática está en que el turismo sea una forma de internacionalización de las ciudades y de la región con el mundo, ya que desde la perspectiva de la Unidad Temática, el turismo es un elemento más de integración entre los países miembros de la Red.

En 2012 se comenzó a trabajar en coordinación con otras Unidades Temáticas, como por ejemplo con el Grupo de Trabajo de Deportes y la Unidad Temática de Cultura. De este trabajo en coordinación se desprende el Proyecto de Capitales Gauchas Rutas Tche, el que tiene 2 objetivos fundamentales: la integración de productos turísticos de Argentina, el sur de Brasil y Uruguay, y el de dinamizar el turismo de la región y salir conjuntamente al mundo a vender lo que dicha región ofrece.

Se apuesta al fortalecimiento de la Unidad Temática de Turismo buscando el apoyo de universidades tanto públicas como privadas, lo que deja como resultado bilaterales, multilaterales de intercambio educativo y de experiencias entre otras cosas.

Este proyecto permitirá que otros municipios se integren a la Unidad Temática de Turismo, para que eso facilite el trabajo de promoción en la región, con esto se busca romper fronteras no sólo territoriales sino también ser un referente para otras regiones en relación a esta temática.

Es una necesidad del proyecto el articular con otras Unidades Temáticas, ya que dicha articulación es vista como la forma más sencilla de expansión, penetración y promoción en el mayor espacio posible dentro de la región, ya que no se debe olvidar que lo que con este proyecto se busca visualizar es el objetivo común de la integración.

Desde la propia Unidad Temática se está trabajando en ir a otro nivel buscando acuerdos con países como Portugal, ya que dicho país tiene un programa al que denominaron “Educar para el turismo”, que sin ningún lugar a dudas es una experiencia que se debe conocer, y en la medida de lo posible imitar.

El 21 de marzo se reúne la Unidad Temática de Turismo en Porto Alegre, el 22 y 23 es el Congreso Internacional de Turismo.

Se están facilitando acuerdos de hermanamientos entre diferentes fundaciones de distintas ciudades; como uno de los mecanismos de los que la Unidad Temática se está valiendo para expandir su esfera de acción se hizo referencia a las reuniones paralelas a las ferias de turismo a las que siempre asisten muchos directores de Turismo.

Sobre el tema de comunicación se creó un sitio de Facebook; donde se puede visualizar entre otras cosas un calendario de eventos internacionales no sólo de esta Unidad Temática sino que allí pueden publicitar todas las Unidades Temáticas sus actividades.

Se adjunta Plan de Trabajo de la Unidad Temática de Turismo para 2012 (**ANEXO 12**).

### **UTSC- Unidad Temática de Seguridad Ciudadana**

Valeria Schutz, de la ciudad argentina de Pergamino, Coordinadora de la Unidad Temática, fue quien realizó la presentación del programa.

Entre los objetivos para el año se mencionó el aumentar la participación de los Municipios activamente dentro de la red y de las actividades de la Unidad Temática particularmente, para entre otras cosas dinamizar el intercambio técnico entre los miembros.

Entre los objetivos concretos de esta Unidad Temática mencionaron la necesidad de capacitación de funcionarios en los gobiernos locales.

Por otra parte entre los ejes temáticos de trabajo, para el período se destacaron 3:

- 1.- Reincidencia de los menores
- 2.- Violencia de Género
- 3.- Derechos Humanos

En relación a los ejes metodológicos para la consecución de los objetivos anteriores, la Unidad Temática destacó, por un lado la experiencia técnica que cada ciudad pueda llegar a tener en relación a los temas a tratar y por otra parte la experiencia práctica que en relación a estos temas existe.

Las actividades programadas, para el año son:

Cuatro reuniones para la presentación de experiencias de cada uno, a partir de las cuales instrumentar el trabajo en conjunto. La primera de éstas se realizará en Argentina, en el mes de abril, la misma se llevará adelante en conjunto con la Unidad Temática de Género y Municipio y la temática a tratar será la violencia de género.

Las otras reuniones están previstas realizarse en la ciudad de Jesús María, Perú, en el mes de junio, en São Bernardo en el mes de octubre y la última en noviembre junto a la Cumbre. Se realizará una publicación digital con las experiencias y se pondrá en funcionamiento un foro de discusión.

Crear una base de prácticas relevantes sobre seguridad, que sea sencilla y de fácil acceso, es también una de las prioridades del año.

### **GTCD – Grupo de Trabajo de Cooperación Descentralizada**

El grupo de trabajo, dependiente de la Comisión Directiva tiene como coordinadora de sus actividades a la ciudad de Rosario, Argentina. Sergio Barrios, como Director de Relaciones Internacionales de dicha Municipalidad, debió ausentarse antes de poder realizar la presentación, por este motivo, fue Fernando Santomauro, de la Prefeitura de Guarulhos quien realizó la presentación.

La propuesta de este Grupo de Trabajo es fortalecer el espacio como un espacio de articulación continua de los gestores locales. Formar una plataforma de formación de los gestores internacionales, para lo cual se desarrollarán 2 actividades en el año, una en el mes

de mayo en Rosario y otra en el mes de septiembre en una ciudad de Paraguay, la cual aún no está confirmada.

Rodrigo Perpétuo informó sobre una oportunidad de cooperación técnica en Brasil, que ha lanzado la Agencia Brasileña de Cooperación, la que financiará proyectos de cooperación Sur-Sur con 200.000 dólares, por proyecto.

Consideró que sería sumamente beneficioso articular los trabajos que se quieran presentar con la ayuda del Observatorio de Cooperación Descentralizada (OCD).

Lamentó la no presencia del coordinador, Sergio Barrios, y destacó la relevancia de poder contar siempre con representación de la instancia temática para poder brindar un resumen conciso de las tareas abordadas y las acciones por realizar.

Lucía Hornes, Directora de la Antena Latinoamericana del OCD, agradeció la posibilidad propuesta de articulación con el Observatorio. Desde este espacio se ofreció el apoyo para quienes tengan interés de presentarse a la convocatoria.

Jorge Rodríguez, expresó que la aspiración es que se haga en forma coordinada y construir una ruta hacia junio, en la que se puedan estar acordando criterios y pautas para participar en la convocatoria.

Fernando Santomauro comentó, que en Brasil existe el Foro de Directores de Relaciones Internacionales de Ciudades, en la que su ciudad ha estado participando y que es un espacio que puede facilitar la articulación entre los distintos gobiernos locales para presentar estos proyectos, ya que dentro de las condiciones de la convocatoria se encuentra la obligatoriedad de asociación para el proyecto con una ciudad brasileña.

#### **UTADS – Unidad Temática de Ambiente y Desarrollo Sostenible**

Leonardo Herou, Director de Desarrollo Ambiental de la Intendencia de Canelones, Uruguay, como coordinador de la Unidad Temática presentó las actividades que desarrollará la Unidad Temática, con especial atención al compromiso de aportar a la Cumbre de Rio+ 20.

Otro tema al que se le dio significativa importancia desde esta Unidad Temática fue al seminario que se realizó en la cumbre y que tuvo que ver con la gestión de riesgo. En relación a este tema, se han sentado las bases para que en el segundo semestre de este año se pueda trabajar con la reunión especializada del MERCOSUR en esta temática.

En 1992 se realizó la Cumbre de la Tierra, donde surgió el concepto central del desarrollo sustentable, en ese marco también nació, la denominada Agenda 21 como una herramienta de gestión novedosa. Desde ese momento, hasta hoy, los Gobiernos Locales han avanzado en la temática del desarrollo y también en la aplicación de esta herramienta, es por eso que a 20 años de este acontecimiento los gobiernos nacionales se sienten en la obligación de llevar la voz de los gobiernos locales a la Cumbre de Rio+ 20 para contribuir y reclamar en el rol de las ciudades en la actualidad.

Con esta finalidad se ha definido una hoja de ruta, un documento base, un espacio virtual participativo para la construcción de la posición de la Red que debe expresarla en la Conferencia Internacional (**ANEXO 13**).

Se entiende que es muy importante la presencia de Mercociudades como también el proceso que hacia la conferencia se está haciendo que no debe terminar en Rio+20.

El Foro Latinoamericano de Desarrollo Sostenible se realizará en Rosario, los días 22 y 23 de abril. Desde la coordinación se aclara que uno de los objetivos es que los gobiernos locales participen en la posición que sus países lleven a Rio+ 20.

El camino hacia la Conferencia de Naciones Unidas entonces desde esta Unidad Temática, tiene tres momentos importantes: el encuentro en Rosario en el mes de abril mencionado anteriormente, el encuentro que se desarrollará en forma conjunta entre las ciudades de Canelones y Montevideo en el mes de mayo y el Congreso del ICLEI, en el mes de junio en Belo Horizonte.

#### **Presentación del Congreso del ICLEI**

Rodrigo Perpétuo realizó la presentación del Congreso (**ANEXO 14**). A través de un convenio realizado entre el ICLEI y Mercociudades, se posibilitará la participación en este congreso, y a su vez la participación en Rio+ 20.

El Congreso del ICLEI se realiza por primera vez en América Latina, y sin duda es un acontecimiento de especial importancia para los países de la región y también para los gobiernos locales. Las dos grandes líneas a desarrollar en el mismo son el tema de la inserción social y la gobernabilidad internacional. Sin duda será un acontecimiento que deberá involucrar a todos los actores locales.

#### **PLAN DE TRABAJO 2012 PARA MERCOCIUDADES**

Jorge Rodríguez comentó la metodología que la Secretaría Ejecutiva aplicará durante 2012 para trabajar en el seguimiento de las Unidades Temáticas, los Grupos y Comisiones de Trabajo.

La metodología propuesta distribuye responsabilidades de seguimiento a los distintos integrantes del Equipo de la Secretaría Ejecutiva.

Como parte de la articulación de las coordinaciones y subcoordinaciones con las instancias del MERCOSUR, mencionó el próximo encuentro del Foro Consultivo de Ciudades y Regiones del MERCOSUR (FCCR) en Buenos Aires, como espacio en el que se transmitirá la agenda y el plan de trabajo de Mercociudades.

Presentó la versión preliminar del Plan de Trabajo, que recoge lo trabajado por la Fundación Dom Cabral hacia la planificación estratégica de la Red. Retoma los ejes temáticos de la Red con recomendaciones específicas en cada materia, de Integración Productiva, Integración Fronteriza y Ciudadanía Regional.

El plan propone avanzar desde dos dimensiones, una política y otra operativa. Explicitó los detalles de cada una de las dimensiones, con las incorporaciones realizadas a partir de comentarios y aportes de los participantes. Además del programa comentó que se definirán indicadores de gestión a los efectos de hacer un seguimiento del mismo (**ANEXO 15**).

Luego de la presentación se abrió el debate para quienes desearan realizar comentarios y aportes al Plan. En relación a esto intervino Rodrigo Perpétuo, quien manifestó la complejidad de llevar adelante un Plan de Trabajo de estas características, lo que si reconoció como

importante es que esas dificultades ya comenzaron a enfrentarse con la finalidad de ser superadas.

El representante de Morón hizo hincapié en la necesidad de profundizar un poco más en la definición de los indicadores para el análisis en la implementación del Plan.

El representante de San José, mencionó que varias de las ciudades socias de la Red no tienen conocimiento sobre su participación en la misma, y esa es una dificultad a superar.

El representante de Neuquén destacó la importancia de la suba de la cuota anual, y reflexionó sobre las dificultades respecto a la voluntad política y técnica, los intendentes desean resultados por parte de la Red, pero para que ello sea una realidad es necesario promover la participación.

El representante de Morón, insistió en que es imprescindible que quienes participan de las instancias temáticas difundan la Red hacia lo interno de cada localidad.

Se continuaron mencionando diversos temas como financiamiento, asociaciones, ampliación de contactos y apertura de canales de comunicación. La representante de Diadema sugirió que se fijen un par de objetivos hacia la planificación de cada instancia temática.

Lucrecia Monteagudo, representante de la Comisión Directiva mencionó la participación con las otras organizaciones regionales, y la necesidad de estar atentos y participar en la propuesta de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC).

La fecha que Quilmes propuso para la 17ª Cumbre fueron los días 28, 29 y 30 de noviembre de 2012.

Rodrigo Perpétuo hizo alusión a la política de la Red en relación al rompimiento de vínculos con la Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones Municipalistas (FLACMA), y que la importancia de manifestar a los alcaldes, intendentes, prefeitos y jefes de gobierno esta decisión de la Red.

Ruben García explicitó sobre este tema, que FLACMA tomó decisiones políticas al margen de los gobernantes electos. Para ilustrar un poco más este tema, se adjunta carta a FLACMA **(ANEXO 16)**.

Tras esta instancia de debate en relación al programa propuesto por la Secretaría Ejecutiva para este año; Mayki Gorosito, presentó brevemente los avances del Proyecto Innovación y Cohesión Social (Proyecto IN).

Su principal objetivo es la capacitación en la formulación de proyectos de integración regional. IN como plataforma de proyecto permitió construir un aprendizaje cualitativo en relación a la integración.

Destacó la creación de investigaciones y artículos temáticos en las áreas prioritarias de Inclusión Social, Integración Productiva Regional y Ciudadanía Regional.

Son 62 proyectos los que están en el Banco de Proyectos, y expresó la aspiración que las Unidades Temáticas tengan en cuenta al Proyecto IN, como herramienta, que busquen apoyarse en éste, que lo usen para la articulación con otras ciudades.

Dejó resultados concretos, conocimientos y un sinnúmero de plataformas para la formulación de proyectos regionales en forma virtual.

Fernando Santomauro de Guarulhos, se refirió al proyecto “Sembrando el Futuro”, apoyado por IN, que le permitió dar un salto de calidad en la incorporación de la metodología en la Prefeitura, mejorando la calidad técnica de los proyectos locales. A partir del apoyo se desarrolló no sólo este proyecto en particular sino que se está usando en proyectos actualmente en otras ciudades, les dio mecanismos para darle visibilidad al proyecto y les dio también herramientas para seguir trabajando en futuros proyectos.

### **Viernes 9 de marzo de 2012**

Jorge Rodríguez abrió la jornada comentando que se elaboró el calendario, y propuso repararlo juntos para incorporar las actividades que no se hayan recogido o que tengan alguna dificultad de fechas para solucionarlo entre todos los presentes.

Se leyó el calendario en pantalla (**ANEXO 17**). Jorge Rodríguez explicó que algunas de las actividades no son de las Unidades Temáticas pero que son importantes que la Red como tal participe. Aclaró que desde el punto de vista de la información interesa saber qué es lo que va a pasar, qué se va a hacer.

Ricardo Posadas aclaró que en la actividad del 9 y 10 de mayo en Guarulhos se está trabajando desde diciembre con empresas que van a viajar, éstas son empresas que pueden establecer negocios y colaborar con la complementariedad productiva, es una visita comercial y técnica, y que sería importante para aquellas ciudades que puedan aprovechar la capacitación del SEBRAE.

Se solicitó que se sistematice y se muestre en el portal de las ciudades este proceso para dar a conocer cómo se está trabajando en el mismo.

Jorge Rodríguez aclaró que todavía no se tiene confirmación de las fechas exactas de la Cumbre del MERCOSUR pero si está el lugar que será en la ciudad de Mendoza, Argentina.

Lucrecia Monteagudo informó que Quilmes hará una presentación, durante dicha Cumbre que oficiará de lanzamiento de las actividades de la XVII Cumbre de Mercociudades.

Se informó que Mercociudades tiene un convenio con la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI), para participar del programa de Formación Municipal con dos cupos, los módulos son Desarrollo Estratégico Urbano y Movilidad Urbana Sostenible. La intención es que en este curso participen funcionarios de planta de los gobiernos municipales, no funcionarios políticos para que queden en la institución, la convocatoria al mismo se realizará desde la Secretaría Ejecutiva y se seleccionarán dos participantes.

Se destacó la necesidad de avanzar en las líneas que se han venido trabajando estos días sobre todo en la participación de la Red en la cooperación triangular, cooperación Sur-Sur. A lo largo del año, tendrán lugar varias instancias que nos pueden ayudar y permitir un avance en esto.

Se mencionó nuevamente la convocatoria de la Agencia Brasileña de Cooperación que impone un nuevo reto, aprovechando la participación de los representantes de Brasil se piensa que es

un buen momento para generar acuerdos para trabajar en esa convocatoria con las prioridades temáticas de Mercociudades **(ANEXO 18)**.

Fernando Santomauro expresó que es una gran oportunidad ya que la convocatoria presenta unas características distintas a las de costumbre, primero porque parte de Brasil y después por el camino que se ha abierto. Continuó contando que el año pasado fue lanzado el primer programa para las ciudades específicamente entre Brasil, Francia y África, a partir de la demanda en esos países.

Este programa de cooperación Sur-Sur es muy abierto, tiene todo tipo de temas para ser planteados. Desde su experiencia tiene más chance un tema de cooperación técnica y muy ligado a la gestión pública y que se aplique, cuanto más práctico y aplicable es mejor.

En relación al tema de la gestión del Proyecto, aclaró que la Agencia no da directamente el dinero, sino que de acuerdo al cronograma presentado, el que debe ser muy detallado se trabaja directamente con la Agencia, y es ésta la que maneja los fondos de cada actividad. Esto le da agilidad y sin duda lo convierte en un mecanismo innovador.

Lucía Hornes destacó, que se está frente a un desafío muy interesante, desde la perspectiva del Observatorio el apoyo puede proporcionarse en relación a dos grandes metas: primero teniendo en cuenta que Brasil está entrando en el escenario de la cooperación y está aprendiendo, entonces cuanto más se logre involucrar la Red y se tenga presencia, más oportunidades y peso se tendrá.

Destacó que es necesaria la precisión en las presentaciones, las propuestas deben ser buenas porque las exigencias son muy altas. Explicó las pautas de la propuesta. Se apoyará trabajando por un lado con las ciudades brasileñas como cabeza de la presentación de los proyectos y por otro lado siendo el nexo con las Unidades Temáticas. Hay que saber que en la formulación hay que trabajar mucho y en la ejecución también por eso es más que importante el respaldo político sólido.

La segunda meta estaría en el oficiar de nexo con las Unidades Temáticas. Se necesita para llevar a cabo esta actividad un verdadero compromiso de los interesados, ya que serían representantes de la Red en su conjunto.

Jorge Rodríguez puso a disposición esta convocatoria a partir del portal de Mercociudades ([www.mercociudades.org](http://www.mercociudades.org)). Expresó el deseo de tener la participación de una ciudad por Unidad Temática que esté dispuesta a llevar adelante este proceso.

Desde la Secretaría Ejecutiva y la Secretaría Técnica Permanente de Mercociudades se pueden aportar nombres de ciudades que tienen capacidades instaladas y también se puede hacer esa vinculación con las ciudades brasileñas. Un proceso de esta naturaleza se podría estar implementando con el apoyo del Observatorio y de las ciudades brasileñas. Se cree que es una muy buena oportunidad para sentar bases hacia la cooperación Sur-Sur.

Ruben García comentó que la gran mayoría de los países de la Red son considerados de renta media alta lo cual cierra las puertas de muchas agencias de cooperación, por eso se debe apostar a la cooperación Sur-Sur con estas características.

En Uruguay hay una reciente agencia de cooperación y hay una reunión prevista para ver estos temas. Tiene que existir la conciencia de que la región es la más inequitativa que hay por lo que éste es un paso importante que puede abrir otras puertas.

### **Presentación del Consorcio Intermunicipal del Gran ABC**

Desde la Secretaría Ejecutiva se realizó la presentación del Consorcio Intermunicipal del Gran ABC de São Paulo.

João Ricardo Guimarães Director de Programas y Proyectos presentó el Consorcio (**ANEXO 19**). En la actualidad el Consorcio es presidido por el Prefeito de Diadema, y está invitado en esta reunión porque el Consorcio tiene intenciones de aproximarse a la Red, ya que consideran que varios de los propósitos son comunes.

Si bien en los años 90 surgió como una organización que buscaba dar respuesta a un problema en particular, lentamente se fue expandiendo hasta que llegó a ser lo que es hoy día, un Consorcio que tiene un perfil multi temático.

Las prefeituras que lo conforman se dieron una organización formal, para trabajar en conjunto de forma más ordenada y no sólo en función a sus propios intereses sino también los del conjunto, un claro ejemplo de esta situación es que si bien entre los miembros existen diferentes ideologías políticas al momento de trabajar, dentro del consorcio logran hacerlas a un lado.

Los temas que en la actualidad están en la agenda del Consorcio son: los problemas de la movilidad y, articulado con esto, varias temáticas relacionadas como las infraestructuras regionales en surgimientos y el establecimiento de redes de seguridad y salud.

Jorge Rodríguez destacó la gran experiencia en el desarrollo de proyectos en red, de este Consorcio así como los intereses comunes de la agenda prioritaria en muchos temas con Mercociudades.

La política de alianzas de Mercociudades se ve fortalecida por diferentes actores y un fenómeno nuevo como lo es la aparición de nuevos Estados que quieren trabajar en forma conjunta con la Red, esto habla de la fortaleza de la Red. A la misma se la ve como un espacio alternativo de integración regional, por eso propuso darle la bienvenida a nuevas iniciativas de acercamiento a la Red.

Desde el punto de vista de los objetivos que se habían planteado se ve un avance en varios de ellos. Se enriqueció mucho el calendario, y esto es importante ya que el mismo es la base de todo el año, es importante que el mismo vaya creciendo. En esta oportunidad se termina con más de 60 actividades, de lo que se puede concluir que este año estará cargado de actividades.

Entre las expectativas para este año, se encuentra la intención de que la agenda atienda y desarrolle los puntos neurrológicos de la planificación estratégica, la que sin ninguna duda se construye desde las ciudades miembros.

Algunos puntos que están en el debe y que se tienen que poner sobre la mesa son por ejemplo el tema de la comunicación, respecto a lo que se propuso con algunas Unidades Temáticas en particular que tienen mecanismos concretos que pueden contribuir en este sentido.

Otra de las aspiraciones de la Red es la promoción de la participación de la Sociedad Civil en las actividades, si bien es entendido que se ha avanzado se debe seguir profundizando en esta cuestión.

Se comentó que se enviará el acta de la reunión y el plan de trabajo para que también puedan opinar y enriquecerlo con nuevos aportes para que sea la guía en el trabajo de este año y también el calendario.

### **Cierre de las Jornadas**

Se abrió una ronda de intervenciones.

Fernando Santomauro agradeció la gentileza, receptividad y cariño de todos.

Solange Ferrarezi expresó su preocupación en relación al Plan Estratégico conjunto y puso a Diadema a disposición para lo que se necesite.

Alfredo Fernández, expresó que la Unidad Temática de Educación se está reformulando, de manera de lograr una mayor y mejor participación de las ciudades en la misma.

Ronaldo García expresó que la comunicación es imprescindible para la Red, se debe establecer una política de comunicación y de marketing común, montar una estructura que cada Unidad Temática tenga un espacio, declaró que hay una sobreposición de tareas por lo que considera necesario realizar el planeamiento de la estructura de cada Unidad Temática. Concluyó poniéndose a las órdenes y agradeciendo a la Secretaría Ejecutiva y a la Secretaría Técnica Permanente de Mercociudades por el apoyo.

Juan Carlos Barreto expresó que es fundamental el trabajo que se viene realizando, va a ser un año de mucho trabajo, de muchos encuentros y cree que el Observatorio de Cooperación Descentralizada puede ser una herramienta muy útil para llevar adelante estos trabajos. Las actividades audiovisuales propuestas pueden ser una actividad importante para desarrollar en Mercociudades. Entre San José y São Bernardo existe una coincidencia en apoyarse en Rosario para realizar estas actividades ya que es una ciudad con mucha experiencia en esta temática. Finalizó agradeciendo a los organizadores por el recibimiento.

Pedro Espondaburu expresó que fue muy productiva la reunión y realizó una sugerencia que es la de instrumentar un mecanismo por el cual el personal que se forme en proyectos pueda ir a la ciudad que así lo requiera. Consideró que es importante trabajar en línea con la Secretaría Ejecutiva y la Secretaría Técnica Permanente de Mercociudades como siempre.

Mario Rosito, agradeció a todo el equipo, y realizó una reflexión importante: la publicación y difusión de resultados proactivos que serán fundamentales para que las ciudades que no participan vean que vale la pena participar de la Red.

Juan Manuel Sala agradeció el recibimiento y el cómo los atendieron. Concluyó reflexionando de que si bien cada uno viene por el trabajo en el que se desempeña pero al mismo tiempo sería bueno crear un espacio para temas de agenda regional. Planteó este tema porque se están por cumplir 30 años de la guerra de Malvinas, y considera importante agradecer a todos los hermanos y compañeros de la región, por el apoyo que están dando en este momento tan importante.

Nilda Romero, se sumó a los agradecimientos a todo el equipo. Expresó que las jornadas constituyeron un espacio que renueva las convicciones, en todo lo que se ha venido trabajando y la posibilidad de conocerse entre todos y todas.

Analía Mandirola se puso a disposición para trabajar en el tema referente a la comunicación entre los miembros de la Red y agradeció a todos.

Amparo Araujo y Joana Dos Santos de Recife agradecieron la hospitalidad.

Antonella Di Vruno expresó que coincide en todo sentido con Juan Manuel Sala, de Morón. Agradeció, y rescató el compromiso de la Secretaría Técnica Permanente de Mercociudades en fortalecer el espacio y profundizar la discusión política a través de proyectos con líneas de trabajo concretos, manifestar siempre una postura sobre la coyuntura política que se está teniendo en la región es también uno de los compromisos que se deberían asumir.

Se nota el crecimiento de la Red, no sólo por la cantidad de personas que participaron de esta reunión, sino también por la dinámica de trabajo. En relación a las cuestiones de la comunicación sigue siendo un tema que se debe ajustar y es necesario para este tema también reafirmar el compromiso que hace años se tiene, es responsabilidad de todos el informar sin perder el objetivo de la Red.

Gerardo Viñales agradeció la hospitalidad. Es importante seguir trabajando por la Red en su conjunto y no enfocados únicamente en la Unidad Temática de la que se es parte. Invitó a los compañeros de las demás ciudades a que participen activamente en la mayor cantidad posible de los espacios que las diferentes Unidades Temáticas propongan, sin duda esto puede enriquecer fuertemente el crecimiento de la Red.

El representante de São Bernardo do Campo agradeció la hospitalidad, y resaltó la importancia de la integración, la planificación transversalizada ente las diferentes Unidades Temáticas. Manifestó la necesidad de que se lleven a cabo más reuniones por Unidad Temática, y que dentro de las mismas el compromiso sea mayor.

Lucrecia Monteagudo comentó que en su ciudad se ha creado un espacio con el rango de Secretaría de Asuntos Institucionales, Regionales e Internacionales, que ha tenido que ver mucho con la participación en la Red. Esto tiene que ver con una nueva concepción del municipalismo, sobre todo en un momento en que en dicha ciudad se está debatiendo en cómo gestionar ante los distintos estamentos.

En la provincia de Buenos Aires existe una iniciativa de plan provincial de racionalización que tiene media sanción. También hay proyectos presentados de iniciativa legislativa para el área metropolitana de Buenos Aires donde el destino es el ciudadano. La ciudad ha querido reivindicar el municipalismo en todos los aspectos.

Conciben a Mercociudades como un actor fundamental en una estrategia internacional como es el MERCOSUR donde los actores nacionales estuvieron ausentes.

Agradeció a Montevideo la hospitalidad histórica, al nuevo Consejo, a los compañeros de la Secretaría Técnica Permanente de Mercociudades, y a todos los presentes; ir por más dejando a un lado el rol pasivo es la finalidad que tienen.

Jorge Rodríguez en el cierre de la jornada expresó su agradecimiento a todos y todas por construir la identidad y el lenguaje común permite ir avanzando en Mercociudades. Reconoció el esfuerzo y el compromiso de los compañeros de la Intendencia de Montevideo, en particular los de la División de Relaciones Internacionales que hacen posible el desarrollo de las jornadas de trabajo.

Ruben García expresó el placer de haber recibido a las diferentes delegaciones, agradeció por otra parte a las nuevas integrantes del equipo y pidió un aplauso para ellas. Mercociudades ha venido dando en todos estos años saltos en calidad, y eso ha dejado muchos frutos. Nació como una concepción diferente al planteo inicial del MERCOSUR, teniendo al ciudadano como centro de su accionar.

Se debe fortalecer el espacio institucional que se tiene en el MERCOSUR, los avances en el Foro Consultivo de Ciudades y Regiones han sido muy débiles, ya que no sólo debe ser la voz de los electos nacionales sino que la voz se debe de hacer sentir más fuerte.

Resaltó que el tema comunicacional es muy importante, se está de acuerdo en las falencias que se tienen al respecto, e hizo mención al Plan Ceibal como un buen ejemplo a tener en cuenta. Reiteró que siempre es un honor recibir a las delegaciones y reafirmó el compromiso de Montevideo para con la Red, se puso a las órdenes, destacó a las Unidades Temáticas como el alma de la Red, sin ellas no sería posible llevar adelante las diferentes actividades.

## Lista de anexos

- Anexo 1 – Listado de participantes
- Anexo 2 – Programa de la Reunión
- Anexo 3 – Pauta de trabajo
- Anexo 4 – Plan de trabajo de la Unidad Temática de Autonomía, Gestión y Financiamiento Municipal
- Anexo 5 – Acta Grupo de Trabajo de Deportes
- Anexo 6 – Informe de gestión 2011 de la Unidad Temática de Desarrollo Económico Local
- Anexo 7 – Plan de trabajo 2012 de la Unidad Temática de Desarrollo Social
- Anexo 8 – Plan de trabajo 2012 de la Unidad Temática de Desarrollo Urbano
- Anexo 9 – Plan de trabajo 2012 de la Unidad Temática de Educación
- Anexo 10 – Mensaje de la Unidad Temática de Género y Municipio por el Día Internacional de la Mujer
- Anexo 11 – Plan de trabajo 2012 de la Unidad Temática de Género y Municipio
- Anexo 12 – Plan de trabajo 2012 de la Unidad Temática de Turismo
- Anexo 13 – Hoja de Ruta hacia la Conferencia Rio+20
- Anexo 14 – Presentación Congreso ICLEI
- Anexo 15 – Plan de trabajo 2012 de la Secretaría Ejecutiva de Mercociudades
- Anexo 16 – Carta a FLACMA
- Anexo 17 – Calendario de Mercociudades para 2012
- Anexo 18 – Directrices del programa de Cooperación Sur-Sur
- Anexo 19 – Presentación del Consorcio Intermunicipal del Gran ABC

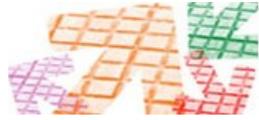
# **ANEXO 1**

## LISTADO DE PARTICIPANTES

- Ronaldo García, Asesor de RRII, Prefeitura de Porto Alegre (Brasil)
- Emiliano Sarán Azevedo, Asesor de RRII, Prefeitura de São Carlos (Brasil)
- Mario Ferreira, Dirección de PYMES, Prefeitura de São Leopoldo (Brasil)
- Maria Almeida, Secretaría de Derechos Humanos, Prefeitura Recife (Brasil)
- Nidia Garber, Directora General de Educación, Municipalidad de Rosario (Argentina)
- Valeria Schutz, Dirección de asistencia a víctimas, Municipalidad de Pergamino (Argentina)
- Romina Viale, Representante Dirección de Cooperación Internacional, Municipalidad de Pergamino (Argentina)
- Ricardo Posada, Dirección MYPES, Intendencia de Montevideo (Uruguay)
- Evandro De Lima, Secretario de RRII, Prefeitura de São Bernardo do Campo (Brasil)
- Maria Gonçalves, Directora de Políticas Públicas de Seguridad Urbana, Prefeitura de São Bernardo do Campo (Brasil)
- Fernando Santomauro, Coordinador de RRII, Prefeitura de Guarulhos (Brasil)
- Antonella Di Vruno, Dirección de DDHH, Municipalidad de Morón (Argentina)
- Lucrecia Panizoni, Coordinadora Planificación Estratégica, Municipalidad de Morón (Argentina)
- Henrique Azevedo, Coordinador de Acciones para la Juventud, Prefeitura de São Bernardo do Campo (Brasil)
- Lucrecia Monteagudo, Directora de Relaciones Institucionales, Regionales e Internacionales, Municipalidad de Quilmes (Argentina)
- Daniel Rosano, Director de Integración Regional, Municipalidad de Quilmes (Argentina)
- Gonzalo Pérez, Director de RRII, Municipalidad de Quilmes (Argentina)
- Osvaldo De Olivera, Secretario municipal de Cultura, Prefeitura de São Bernardo do Campo (Brasil)
- Solange Ferrarezi, Secretaria de Desarrollo Económico y trabajo, Prefeitura de Diadema (Brasil)
- Rafael Cunha e Silva, Secretario adjunto de Educacion, Prefeitura de São Bernardo do Campo (Brasil)
- Juan Manuel Sala, Director de Deporte y Recreación, Municipalidad de Morón (Argentina)
- Santiago Montorfano, Subsecretario de RRII, Municipalidad de Neuquén (Argentina)
- Álvaro Bertoni, Sub Director de Turismo, Intendencia de Maldonado (Uruguay)
- Leonardo Herou, Director de Medio Ambiente, Intendencia de Canelones (Uruguay)
- Martín Yeza, Director General de Juventud, Ciudad de Buenos Aires (Argentina)
- Analía Mandirola, Directora de Planificación Estratégica, Municipalidad de Morón (Argentina)
- Horacio Ríos, Secretario de Cultura y Educación, Municipalidad de Rosario (Argentina)
- Nilda Romero, Directora de Políticas de Género, Municipalidad de Asunción (Paraguay)
- Gerardo Viñales, Director General de Deportes, Intendencia de Maldonado (Uruguay)
- Juan Carlos Rivera, Director General de Planificación Estratégica, Municipalidad de Quilmes (Argentina)
- Sergio Barrios, Director de RRII, Municipalidad de Rosario (Argentina)
- Viviana Boca, Secretaría de Turismo, Municipalidad de Rosario (Argentina)
- Héctor de Benedictis, Director de Turismo, Municipalidad de Rosario (Argentina)
- João Guimarães, Director de Programas y Proyectos ABC, Prefeitura de Santo Andre (Brasil)
- Rodrigo Perpétuo, Director de RRII, Prefeitura de Belo Horizonte (Brasil)

- Joana Darc Santos, Secretaria de Esporte y Lazer, Prefeitura de Recife (Brasil)
- Roxana González, Secretaría de Planeamiento, Municipalidad de Quilmes (Argentina)
- Gustavo Moreno, Coordinador de proyecto E+D, Municipalidad de Morón (Argentina)
- Luis Aguirre, Director de Gestión, Municipalidad de Santa Fe (Argentina)
- Pedro Espondaburu, Secretario de Desarrollo Local, Municipalidad de Tandil (Argentina)
- María Isabel Montenegro, Asesora de Gerencia Municipal, Municipalidad de La Victoria (Perú)
- Carlos Barreto, Director de Cultura, Intendencia de San José (Uruguay)
- Agatha Galofaro, Assessora do Coordenador de Politicas para Juventude, Prefeitura de São Bernardo do Campo (Brasil)
- Eduardo Aguirre Madariaga, Director de Gestión de Riesgos, Municipalidad de Santa Fe (Argentina)
- Jorge Rodríguez, Coordinador de la Secretaría Técnica Permanente de Mercociudades, Intendencia de Montevideo (Uruguay)
- Ruben García, Director de la División de Relaciones Internacionales y Cooperación, Intendencia de Montevideo (Uruguay)
- Sebastián Valdomir, Asesor de la División de Relaciones Internacionales y Cooperación, Intendencia de Montevideo (Uruguay)
- Araceli Delgado, Directora del Area de Género, Intendencia de Canelones (Uruguay)
- Amparo Araujo, Secretaria de Derechos Humanos y Seguridad Ciudadana, Prefeitura de Recife (Brasil)
- Valeria Isla, Secretaria de Desarrollo Social, Municipalidad de Quilmes (Argentina)
- Rodrigo Lillo, Secretario de Juventud, Intendencia de Montevideo (Uruguay)
- Ligia Daher, Directora de Prevención Especializada de la Secretaría de Servicios Urbanos, Prefeitura de São Bernardo do Campo (Brasil)
- Mary Araújo, Directora General de Higiene y Protección Ambiental, Intendencia de Maldonado (Uruguay)
- Alfredo Fernández, Intendencia de Canelones (Uruguay)
- Natalia Michelena, Desarrollo Social Intendencia de Montevideo (Uruguay)
- Richard Saravia, Desarrollo Social Intendencia de Montevideo (Uruguay)

# **ANEXO 2**



**CIUDADANÍA MERCOSUR:**  
LIBRE CIRCULACIÓN DE PERSONAS,  
UN DERECHO FUNDAMENTAL



**Agenda de Trabajo**

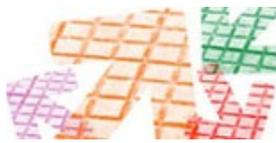
<b>MIÉRCOLES 7 DE MARZO</b>			<b>Edificio Mercosur Sala de Conferencias</b>
<b>HORA</b>	<b>ACTIVIDAD</b>	<b>Responsable</b>	<b>OBSERVACIONES</b>
18:00	<b>Apertura:</b> Secretaría Ejecutiva, Intendente de Montevideo Ana Olivera Comisión Directiva, STPM	SE/CD/STPM	
18:30	Presentación de las jornadas y los participantes	STPM	
19:30	Cierre de la jornada		
20:00	Coctail de bienvenida		
<b>JUEVES 8 DE MARZO</b>			<b>Edificio Mercosur</b>
09:00	Presentación Objetivos 2012	SE	
09:30	Presentación de la metodología de trabajo	STPM	
09:45	Presentación de las UT's - Pauta de trabajo (10')	Uts	Previo envío de pauta de presentación
11:00	Ceremonia de Declaración de Ciudadana Ilustre de Montevideo: Belela Herrera		Sala de Ceremonias, Palacio Municipal
12:30	Almuerzo		
14:30	Continuación Presentación de las UT's - Pauta de trabajo (10')	Uts	
15:30	Mercociudades hacia Rio + 20/ Congreso de ICLEI	UTADS/CD	
16:00	Café		
16:15	Propuesta de trabajo, articulación con UT's	SE	Vinculación con Mercosur, FCCR, FOCEM, Proyectos de Mercociudades
17:00	Los ejes temáticos prioritarios para el plan 2012. 1.- La ciudadanía regional Planificación Estratégica Comunicación en Mercociudades 2.- La 3.- La 4.- La Agenda Internacional, Acuerdos, Convenios	SE/STPM	Actividades y propuestas para el desarrollo de la ciudadanía regional. Incorporar a la planificación estratégica actividades, proyectos, etc. Como mejorar la comunicación, la sistematización y el registro institucional
18:00	Espacio de intercambios y debate sobre las propuestas planteadas		
18:30	Presentación proyectos de Mercociudades	COORD. DE PROYECTOS	Proyectos IN, E+D, LPL, Plataforma de Diálogo, Nuevos Convenios (FAMSI)
19:00	Debate y conclusiones	STPM	
19:30	Cierre de la jornada	SE/STPM	

UTADS/CD

20:30	Actividad Cultural/Cena		
<b>VIERNES 9 DE MARZO</b>			<b>Palacio Municipal, Sala de Ceremonias</b>
09:00	Consolidación del Calendario 2012	STPM	
10:00	Aportes y acuerdos para el plan 2012	SE/STPM	Incluyendo aportes de la jornada anterior y planes de trabajo
11:00	Café		
11:15	Conclusiones de la Jornada	STPM	
12:00	Acta y acuerdos adoptados	STPM	
12:45	Cierre de la actividad	SE/CD	
14:00	Almuerzo de cierre		

[www.mercociudades.org](http://www.mercociudades.org) / [semontevideo@mercociudades.org](mailto:semontevideo@mercociudades.org)

# **ANEXO 3**



## Pautas para la jornada de trabajo

La jornada de trabajo del 7 al 9 de marzo de 2012, en la ciudad de Montevideo se realizará con el fin de articular, gestionar y trabajar de forma conjunta para avanzar en el plan de trabajo en función de los ejes prioritarios aprobados en la 16ª Cumbre de Mercociudades en el mes de diciembre de 2011 en dicha ciudad. Los mismos se mencionan a continuación:

- 1.- Dar continuidad a la agenda prioritaria de la integración productiva, la inclusión social, la integración fronteriza y la ciudadanía regional en el MERCOSUR.
- 2.- Implementar las medidas necesarias para llevar adelante el proceso de planificación estratégica de Mercociudades, en la ejecución de proyectos regionales con arraigo local.
- 3.- Desarrollar estrategias de trabajo que permitan potenciar la cooperación descentralizada, en su modalidad sur-sur y triangular.
- 4.- Impulsar el desarrollo con un rol inclusivo de los territorios.
- 5.- Promover un debate hacia la mejora de la comunicación interna y externa de Mercociudades, renovando el plan de comunicación.
- 6.- Promover un creciente protagonismo de Mercociudades en el espacio latinoamericano, en complementación a la profundización de la integración del MERCOSUR.
- 7.- Fortalecer el Foro Consultivo de Ciudades y Regiones del MERCOSUR (FCCR) como espacio institucional de construcción colectiva de los gobiernos locales en el proceso de integración regional.
- 8.- Generar articulaciones con otros actores y estrategias de incidencia en la agenda regional, para una mayor participación de los gobiernos locales en las herramientas de financiamiento del MERCOSUR, por ejemplo Fondo de Convergencia Estructural del MERCOSUR (FOCEM).
- 9.- Potenciar el relacionamiento externo de Mercociudades, promoviendo un amplio espacio de participación de los gobiernos locales con miras de incidir y desarrollar una agenda conjunta con la organización Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU).

A partir de los ejes mencionados se pretende articular un plan de trabajo entre los gobiernos locales de Mercociudades, que se sustente en acciones coordinadas desde sus distintas instancias de trabajo, como son la Secretaría Ejecutiva; la Comisión Directiva, las Unidades Temáticas (UT's), los Grupos de Trabajo y la Secretaría Técnica Permanente de Mercociudades.

Para ello es necesario que los Coordinadores y Subcoordinadores de UT's, Grupos y Comisiones de Trabajo presenten su plan de acción para el actual período en torno a los siguientes 6 elementos:

- 1.- Las actividades propuestas en función de los ejes prioritarios, contemplando la realización de encuentros presenciales y la continuidad de la acción por medio de la comunicación entre las ciudades participantes.
- 2.- Cronograma de dichas actividades

- 3.- En caso de participar en algún proyecto, mencionar de qué se trata, sus socios cooperantes o financiadores, los convenios realizados y las actividades que implica.
- 4.- Presentar al menos una propuesta de trabajo conjunta con otra Unidad o Comisión y Grupo temático de la Red.
- 5 - Identificar una temática de Interés con el fin de plantear un proyecto de la UT o Comisión y Grupo.
- 6 - Proponer al menos una actividad o temática afín a la agenda del Mercosur que pueda ser planteada en las reuniones del FCCR, con miras de aproximar el bloque regional a los/las ciudadanos/as.

**Formato de presentación:**

- Informe escrito (máximo 5 páginas)
- Presentación en soporte electrónico.
- Tiempo de exposición por UT/ Grupo de Trabajo (máximo 10 minutos)

*(las versiones finales de los planes de trabajo serán puestas a disposición de la red en el sitio [www.mercociudades.org](http://www.mercociudades.org))*

**Metodología de trabajo en la reunión:**

- Puesta en común de los ejes prioritarios para la elaboración del Plan de Trabajo de la Secretaría Ejecutiva de Montevideo.
- Puesta en común de los Planes de Trabajo de las Unidades Temáticas, Grupos y Comisiones de Trabajo de la red
- Puesta en común de los lineamientos de la Presidencia Pro Témpore de Argentina del Mercosur (PPTP) – 1er. Semestre 2012 y de la de Brasil (PPTU) 2do. Semestre 2011 (a confirmar)
- Consolidación del Calendario Anual de Actividades de la Red de Mercociudades

**Compromisos:**

- Establecer un plan de trabajo de Mercociudades, consensuado entre los participantes.
- Generar un calendario común de actividades
- Mejorar la comunicación intra y extra Mercociudades.
- Promover la participación de la sociedad civil en actividades conjuntas con las ciudades.
- Desarrollar una agenda que considere los lineamientos temáticos de la Red.
- Avanzar en la planificación estratégica de Mercociudades

# **ANEXO 4**

Neuquén, 22 de noviembre de 2011

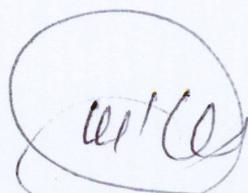
**A la Sra.  
Ana Olivera  
Intendenta de Montevideo  
SU DESPACHO**

Me dirijo a Usted en relación a la participación de la ciudad de Neuquén en Mercociudades en el próximo periodo 2011-2012, para el cual Montevideo asumirá la Secretaría Ejecutiva de la Red.

En calidad de Intendente Electo, quisiera expresarle mi deseo de dar continuidad a la creciente participación que nuestra ciudad goza desde su ingreso a la Red en el año 2008. Como es de su conocimiento, Neuquén actualmente ocupa un lugar en el Consejo de Mercociudades, coordina por segundo año consecutivo la Unidad Temática Autonomía, Gestión y Financiamiento Municipal, y subcoordina la Unidad Temática Desarrollo Urbano y la Comisión de Derechos Humanos. Es mi interés profundizar nuestra presencia en este espacio, colaborando para la integración de los gobiernos locales de nuestra región al MERCOSUR. Estoy seguro que tenemos mucho para aportar, y también mucho para aprender de esa experiencia.

En este sentido, quisiera plantear nuestra permanencia en el Consejo de Mercociudades en el periodo 2011-2012, así como también presentar nuestra postulación para coordinar nuevamente la Unidad Temática Autonomía, Gestión y Financiamiento Municipal en el mismo periodo. En relación a esta última, le envío el plan de trabajo que se encuentra adjunto a la presente.

A la espera de una respuesta favorable a mi solicitud, saludo a Usted muy atentamente.



**Horacio Rodolfo Quiroga  
Intendente Electo de Neuquén**



**PROPUESTA  
PLAN DE TRABAJO  
2011-2012**



**UNIDAD TEMÁTICA  
AUTONOMÍA, GESTIÓN Y  
FINANCIAMIENTO  
MUNICIPAL  
(UT AGFM)**

El trabajo de la Unidad Temática Autonomía, Gestión y Financiamiento Municipal se apoya en los siguientes ejes:

- Fortalecimiento de las capacidades institucionales de los gobiernos locales para desarrollar una gestión eficaz y eficiente;
- Promoción del desarrollo de herramientas de articulación institucional de los gobiernos locales con los actores económicos y sociales y la ciudadanía;
- Colaboración al desarrollo de las capacidades de los cuadros políticos de los gobiernos locales para cumplir eficazmente sus roles y abordar las agendas definidas.

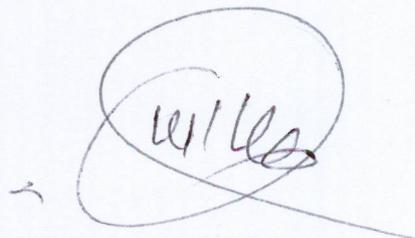
Para generar actividades a partir de las cuales se puedan desplegar estos ejes, tenemos como objetivos:

- 1) Sistematizar y difundir modelos organizacionales y arreglos institucionales de gestión exitosos desarrollados por los gobiernos locales;
- 2) Sistematizar los roles y las responsabilidades de los diferentes estamentos;
- 3) Incorporar metodologías de trabajo en los equipos de gobierno;
- 4) Realizar acciones tendientes al conocimiento y consolidación de procesos y espacios institucionales que favorezcan la participación ciudadana y la articulación con las Organizaciones de la Sociedad Civil;
- 5) Realizar talleres, seminarios y pasantías de capacitación orientados a fortalecer las actitudes, habilidades y competencias de los cuadros políticos de los gobiernos locales como diseñar y editar herramientas de apoyo a dichos procesos formativos.

Asimismo, siempre tenemos presente la importancia de mantener una relación fluida con las instancias de coordinación de la Red, para que nuestra labor se realice consonante al Plan de Trabajo de la Secretaría Ejecutiva. Igualmente, seguiremos apoyando el intercambio entre las demás coordinaciones de Unidades Temáticas y proyectos de la Red para promover trabajos transversales.

En este sentido, planteamos actividades que serán realizadas en el marco de la promoción del intercambio de experiencias entre las ciudades y de la cooperación descentralizada, atendiendo a los objetivos mencionados anteriormente. Entendemos que es necesario establecer, en conjunto con las ciudades que integran nuestra UT, un cronograma que contemple instancias presenciales y virtuales, para lograr la participación de la mayoría. El referido cronograma será consensuado en nuestra

reunión de trabajo, prevista para el 30 de noviembre de 2011 en el marco de la XVI Cumbre de Mercociudades (Montevideo, Uruguay).



Willes

# **ANEXO 5**



UTC/DEP Comisión de Deporte de la UTC

Montevideo, 30 de noviembre de  
2011.

Se celebró en la ciudad de Montevideo, Uruguay entre los días 30 de noviembre y 2 de diciembre de 2011, la Reunión de la Grupo de Trabajo para la Cultura del Deporte, la Educación Física y la Recreación con la presencia de las delegaciones en el área de deportes de los Gobiernos de: Canelones (Uru), Maldonado (Uru), Montevideo (Uru), Morón, (Arg), Parcona Ica (Per).

Habiendo estado presentes los siguientes referentes:

Alejandro Pereda (Can), Gerardo Viñales (Mal), Gonzalo Halty (Mon), Armando Rodríguez (Par), Alejandra Salvadores (Mor).

Temas tratados:

- 1) Informe de Morón para su propuesta de Coordinación del Grupo de Trabajo
- 2) Presentación de Parcona (Provincia de Ica, Perú), para la realización de la próxima reunión en el mes de marzo
- 3) Elaboración de calendario de actividades de 2012.
- 4) Proyecto de Voluntariado con perspectiva de Mundial de Fútbol de Brasil 2014.

#### **Introducción:**

Presentación de las consideraciones elaboradas en la reunión mantenida en la ciudad de Morón en setiembre del corriente año. Asimismo se hacen las presentaciones de los directores de las municipalidades como también de técnicos referentes de las áreas de Discapacidad y deporte Comunitario de Montevideo.

Presentación de video institucional de Morón, y de la presentación de una propuesta de plan de trabajo relacionado con la Coordinación del Grupo de Trabajo (documento que se adjunta).

#### **Desarrollo:**

Se plantea de parte de la representación de Parcona, la iniciativa de realizar en dicha ciudad una reunión de la UTC/DEP en dicha ciudad en 13 y 14 de marzo de 2012. Propone incorporar a la misma las ciudades que ya tiene Perú en la Red de Mercociudades, como así también invitar a integrantes de la MUNIRED (red nacional de municipios de dicho país).



Se presenta por parte de Maldonado la experiencia de haber participado en la Reunión de la UT de Turismo realizada en Canela (Bra), en virtud de la importancia del tema deportivo por los acontecimientos que se desarrollarán en dicho país, se propone la realización de una hoja de ruta de los grandes eventos deportivos en la región para potenciarlos desde la perspectiva turística.

En este sentido se analiza la importancia de los grandes acontecimiento deportivos que se van a llevar a cabo en la Región (Mundial de Futbol y Juegos Olímpicos de Brasil), como una forma de destacar la oportunidad para que la UTC/DEP fortalezca y jerarquiza la temática posicionándose en la interna de la Red para generar acciones conjuntas.

Se destaca, asimismo la importancia de determinados ejes transversales que vinculan al deporte como parte esencial en su desarrollo como las políticas de género, de turismo, de urbanismo, entre otras.

Se avanza acerca de la descripción de planes y programas que cada municipio está desarrollando para insistir en la realización de intercambios bilaterales de parte de los interesados.

Se incorpora a la actividad sra Gabriela Taruselli en representación de la UT Género (representante de Pergamino), con el fin de planificar acciones en conjunto. Se plantea hacer un encuentro regional de futbol femenino con integrantes de la Red.

Participan integrantes de la Secretaría de Juventud de Montevideo aportando la necesidad de coordinar más profundamente en el tema voluntariado con las distintas áreas de la Red, para que las políticas de Juventud incorporen con más fuerza el tema en su aplicación territorial.

#### **Definiciones:**

- 1) Se define elevar al Concejo la **candidatura del Municipio de Morón como Coordinadora y como Sub -Coordinadora a la Intendencia de Maldonado**, del Grupo de Trabajo en Cultura del deporte, la educación física y la recreación.
- 2) Se establece que la **próxima reunión del grupo sea en el Municipio de Parcona, Provincia de Ica (Perú), en los días 13 y 14 de marzo del 2012.**

3) Se establecen el siguiente **calendario** de actividades para el año 2011/2012:



Fecha	Actividad	Lugar
17 de diciembre	Corrida San Felipe y Santiago	Montevideo (Uru)
6 de enero	Corrida San Fernando	Maldonado/Punta del Este (Uru)
4 de febrero	Corrida San Antonio	Piriápolis (Uru)
13 y 14 de marzo	Reunión de Grupo de Trabajo	Parcona (Per)
24 de marzo	Prueba Atlética por la Memoria, Verdad y Justicia	Morón (Arg)
Abril	Congreso de Infraestructura Deportiva	Montevideo (Uru)
Mayo	Torneo Sudamericano de Basquetbol Sub-16	Maldonado (Uru)
Agosto	Torneo Internacional de Basquetbol	Morón (Arg)
Agosto	Día del Niño regional	Todas las ciudades.
14,15 y 16 Setiembre	Congreso Mundial de Medicina del deporte y entrenamiento	Punta del Este (Uru)
Octubre	Día Internacional del Adulto Mayor	Todas las ciudades.

**NOTA:**

Hay actividades que aun no tienen fecha concreta, las cuales se elevarán por la Coordinación a la Secretaria Ejecutiva oportunamente.

Otras actividades a confirmar para el 2012:

- Encuentro de Fútbol Femenino en Pergamino.
- Intercambios de capacitación específica entre los municipios integrantes de la Red.
- Trabajo con la UT de Turismo para generar una **hoja de ruta** de grandes eventos deportivos para poder potenciarlos en un calendario común.

**IMPORTANTE:**

Se establece proponer que en cada Municipio se lleve a cabo un acontecimiento deportivo que se relacione con la **memoria, verdad y justicia** como parte de un calendario de actividades de la Red de Mercociudades relacionado a la temática de los derechos humanos.

- 4) Se planificará un encuentro de UTs para la definición de líneas rectoras para el tema Voluntariado vinculado a los grandes acontecimientos deportivos en la región. Coordinar con Turismo, Juventud, entre otras. La Dirección General de Deportes de Maldonado se abocará a coordinar una reunión con la Prefeitura de Porto Alegre y Estado de Rio Grande do Sul (áreas de deportes o de vinculación con la organización del Mundial), para establecer un encuentro para tal fin.



Montevideo, 30 de noviembre de 2011

Alejandra Salvadores (Morón - Arg)

Armando Rodríguez (Parcona - Per)

Alejandro Pereda (Canelones - Uru)

Gerardo Viñales (Maldonado - Uru)

Gonzalo Halty (Montevideo - Uru)



**Propuesta de Plan de Trabajo 2012**  
**Grupo de Trabajo en Cultura del Deporte, la Actividad Física y la Recreación**  
Unidad Temática de Cultura  
Red de Mercociudades

**A cargo de:**  
Dirección de Deportes y Recreación  
Municipio de Morón  
Buenos Aires. Argentina

**Introducción**

El Municipio de Morón, a través de la Dirección de Deporte y Recreación, se propone, durante el año 2012, coordinar el Grupo de Trabajo de Cultura del Deporte, la Actividad Física y la Recreación. El Municipio de Moron ha mantenido una participación activa en el Grupo de Trabajo y ha sido sede de la última reunión del grupo, en el marco de la II Bienal del Deporte, realizada en Morón, en septiembre pasado.

**Objetivos**

Fomentar los vínculos entre las ciudades participantes del Grupo de Trabajo; promover e incentivar la integración regional a través del deporte.

**Ejes**

1. Deportes y Derechos Humanos
2. Intercambios deportivos
3. Deportes y Derechos del Niño y la Niña
4. Proyecto Voluntariado Mundial 2014
5. Intercambio de experiencias exitosas

**Actividades**

1. Prueba Atlética por la Memoria, la Verdad y la Justicia. A realizarse el 24 de marzo de 2012 en Morón, Argentina.
2. Torneo Internacional de Basquetbol (con la participación de equipos de Brasil, Uruguay y Argentina. A realizarse durante 2012 en Morón, Argentina.
3. Actividad por el Día del Niño y la Niña. A realizarse durante 2012.
4. Capacitación de voluntariado deportivo para la Copa del Mundo Brasil 2014.
5. Dos encuentros anuales del GT para el intercambio de experiencias en materia de políticas deportivas, con invitados expertos en materia deportiva.

# **ANEXO 6**



# **Reunión de Coordinadores de las Unidades Temáticas de la red Mercociudades**

## **Unidad Temática de Desarrollo Económico Local**

**Montevideo, marzo de 2012**





actê

FIGORAL

CIDADE DE GUARULHOS

7

TELHA

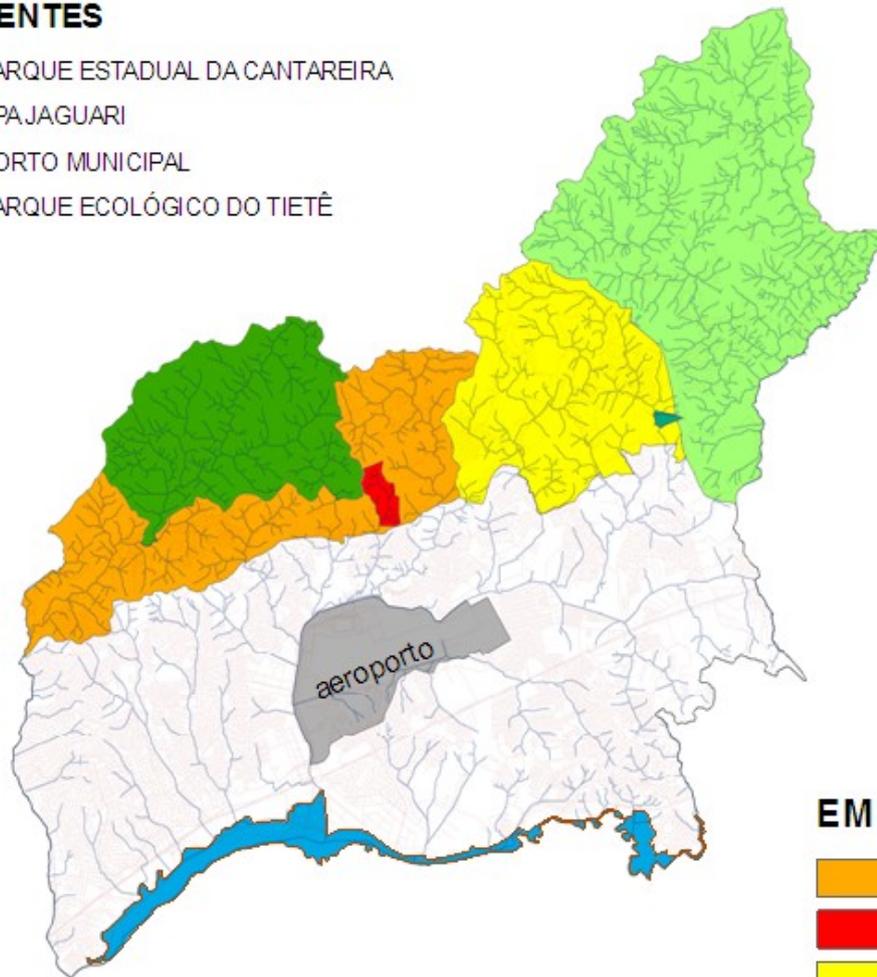
# Município de Guarulhos

- Segunda ciudad más grande en el Estado de São Paulo;
- 8º PBI del país;
- Población superior a 1,2 millón de personas (crecimiento de 30 mil por año);
- Área territorial de 341 km<sup>2</sup>
- 33% del territorio en área de preservación ambiental (112 km<sup>2</sup>);
- Aeropuerto Internacional de Guarulhos es el más grande de América del Sur;
- Ubicación estratégica entre las dos principales autopistas del país, Rodovia Pres. Dutra (SP – RJ) y Fernão Dias (SP – MG);
- Proximidad de 90 km con el Puerto de Santos, el más grande en el Hemisferio Sur.

# Áreas Prioritárias para la Conservación de la Biodiversidad

## EXISTENTES

- PARQUE ESTADUAL DA CANTAREIRA
- APA JAGUARI
- HORTO MUNICIPAL
- PARQUE ECOLÓGICO DO TIETÊ



## EM CRIAÇÃO

- APA CABUÇU-TANQUE GRANDE
- PARQUE MUN. NATURAL SÍTIO DA CANDINHA
- APA CAPELINHA



GUARULHOS



Mercociudades es la principal red de municipios del MERCOSUR y un referente destacado en los procesos de integración.

Fue fundada en 1995 por iniciativa de los principales Alcaldes, Intendentes y Prefeitos de la región con el objetivo de favorecer la participación de los municipios en el proceso de integración regional, promover la creación de un ámbito institucional para las ciudades en el seno del MERCOSUR y desarrollar el intercambio y la cooperación horizontal entre las municipalidades de la región, según lo estipulado en sus Estatutos.

Desde entonces, la red ha venido ampliándose e incorporando nuevos miembros. Actualmente cuenta con 230 ciudades asociadas de Argentina, Brasil, Paraguay, Uruguay, Venezuela, Chile, Bolivia y Perú, donde viven más de 80 millones de personas.

Página web: [www.mercociudades.org](http://www.mercociudades.org)

# Guarulhos en Mercocidades: 2011

- Participación en el Consejo de Mercocidades
- Sub-coordinación de las Unidades Temáticas de Desarrollo Urbano y de Autonomía, Gestión y Financiamiento Municipal.
- Coordinación de la Unidad Temática de Desarrollo Económico Local.
- Continuidad del trabajo desarrollado por Morón, como el fortalecimiento del banco de buenas prácticas (<http://www.mercocidades.net/pt-br/node/2186>) y articulación con la Comisión de Economía Solidaria, coordinada por Diadema.



# Unidad Temática de Desarrollo Económico Local - UTDEL



Creada en 1997, la UT viene trabajando en la identificación de rubros dinámicos no tradicionales como el turismo, los servicios financieros y de entrenamiento, así como el desarrollo de la gestión de calidad.

Estos están siendo recopilados en una base de información económica para los miembros de la Red y para una publicación de experiencias de financiación en el ámbito municipal destinada a las micro y pequeñas empresas. Hace varios años viene organizando reuniones de negocios en las cuáles participan numerosas empresas.



Coordinación:



Sub-coordinación:



Montevideo  
de Todos



Coordinación  
de la  
Comisión de  
Economía  
Solidaria:



Prefeitura de Diadema



# INFORME DE GESTIÓN UTDEL/2011

## Trabajo realizado:

- Recibimiento y organización de los datos de contacto: **Son 42 municipios participantes;**
- Creación de un **logotipo** para la UT;
- Circulación de los *Boletines Electrónicos* (15 eventos divulgados);
- Circulación de los *Perfiles Económicos* de los municipios (15 ciudades participantes): **Guarulhos, Belo Horizonte, Anápolis, Amparo, Atibaia, Bagé, Várzea Paulista, Anápolis, Juiz de Fora, São Leopoldo, Nova Prata (Brasil), Morón, Rafaela, Tandil, Pergamino, (Argentina) y Montevideo (Uruguay)**. Está prevista una publicación al término de la gestión;
- Encuentro entre el FCCR / COMUM / Mercociudades y GIP en Tandil, Argentina, aproximando las agendas del proceso de integración productiva en el Mercosur. Los Grupos de Trabajo 'PYMEs – Innovación y Competitividad' y 'Economía Solidaria y Cooperativismo' apuntaron recomendaciones.
- Reunión presencial de la UTDEL el día 22 de septiembre de 2011 en Guarulhos. (14 municipios estuvieron presentes).

# EVENTOS REALIZADOS EN EL MARCO DE LA UTDEL

LOCALIDAD	EVENTO	FECHA (2011)
Tandil, Argentina.	Seminario-Oficina: <i>"La institucionalidad de los gobiernos locales en el proceso de integración productiva"</i> .	14 y 15 de abril.
Rafaela, Argentina.	1º Congreso Internacional de Entidades de Comercio Exterior.	4 y 5 de mayo.
Guarulhos, Brasil.	8ª Ronda de Negocios ASEC/ CIESP.	12 y 13 de mayo.
Curitiba, Brasil.	CICI 2011- Conferencia Internacional de Ciudades Innovadoras.	17 a 20 de mayo.
Morón, Argentina.	Feria de la Cooperación 2011 y Encuentro de Agencias de Desarrollo	10 a 12 de junio.
Tandil, Argentina.	Encuentro de Negocios del Sector de Software	27 de junio.
Guarulhos, Brasil.	Seminario Internacional de Ciudades Aeroportuarias.	06 de julio.
Quilmes & Almirante Brown, Argentina.	Ronda Internacional de Negocios - 'PyMExSur'.	Dias 2 e 3 de agosto na cidade de Quilmes e nos dias 4 e 5 de agosto na cidade de Almirante Brown.
Porto Alegre, Brasil.	Reunión Consejo de Mercociudades	4 y 5 de agosto.
Bagé, Brasil.	II Reunión del Comité de Municipios del FCCR (Foro Consultivo de Municipios, Estados Federados, Provincias y Departamentos del Mercosur)	30 y 31 de agosto.
Tafí del Valle, Argentina.	II Jornadas Internacionales de energía renovable y desarrollo local	7 a 10 de septiembre.
Guarulhos, Brasil.	GUARUEX 2011 y <b>Reunión Presencial UTDEL</b>	22 de septiembre.
Sevilha, Espanha.	Primer Foro Mundial de Agencias de Desarrollo	05 a 07 de octubre.
São Carlos, Brasil.	Premio Mercociudades de Ciencia y Tecnología y 4ª Muestra de Ciencia e Tecnología en Políticas Públicas Municipales.	25 a 29 de octubre.

# PLAN DE TRABAJO UTDEL/2012

## Trabajo a ser realizado:

Etapa de profundización de la gestión;

- Contacto periódico con los **municipios participantes** (*aproximadamente 80 ciudades*) y ampliación del *mailing* con la participación de las asociaciones empresariales/industriales municipales.
- Circulación de los *Boletines Electrónicos*;
- Publicación de los Perfiles Económicos y análisis de los principales mercados sectoriales (financiamiento del *Fons Català*);

***Guarulhos, Belo Horizonte, Anápolis, Amparo, Atibaia, Bagé, Várzea Paulista, Anápolis, Juiz de Fora, São Leopoldo, Nova Prata, Santa Maria, Santos (Brasil), Morón, Rafaela, Tandil, Pergamino, Florencio Varela, Salta (Argentina) y Montevideo (Uruguay).***

- Aproximación de la agenda de integración productiva de la UTDEL con el GIP/Mercosur, FANSI y CISDPDH/CGLU
- Enfoque en la realización de la Ronda de Negocios presencial para Micro, Pequeño y Mediano empresarios.
- Banco de Buenas Prácticas, conducido por la Subcoordinación argentina de la UTDEL, Morón (formulario).

10 y 11 de mayo de 2012



[www.rodadanegociosguarulhos.com.br](http://www.rodadanegociosguarulhos.com.br)

**"VEM AÍ O MAIOR EVENTO  
EMPRESARIAL DO ANO!"**



## **Empresas Anclas:**

- Abb Ltda
- Fanem Ltda
- Fibrasil Ind. Com. Carrocerias Ltda
- Fitas Industria E Tecnologia As
- Glasser Pisos E Pre-Moldados Ltda
- Ind. Brasileira De Inflaveis Nautika Ltda
- Ind. Marilia De Auto Peças S/A
- Puratos Brasil Ltda
- Sew Eurodrive Brasil Ltda
- Sofape – Tec Fil
- Umicore Ltda



**26 empresas ya demostraran interés em participar de la Ronda (19 uruguayas, 1 argentina y 6 de Brasil). El SEBRAE-SP participará en la organización de la ronda internacional de negocios. Ofrecerá conferencias y otras instancias de capacitación, y propondrá agendas/encuentros paralelos al evento a las empresas extranjeras.**



# Coordinación Unidad Temática Desarrollo Económico Local



**Contacto**  
UTDEL/Mercociudades:  
[utdel.mercociudades@gmail.com](mailto:utdel.mercociudades@gmail.com)

Datos Coordinación	
<b>Ciudad</b>	Guarulhos
<b>Coordinador</b>	Antonio Carlos de Almeida   Secretario de Desarrollo Económico
<b>Contacto</b>	<u>Tiago Muzilli</u>   Asesor de la <u>Coordinadoría</u> de Relaciones Internacionales
<b>Teléfono</b>	(55 11) 2087 7622
<b>Fax</b>	(55 11) 2087 7623
<b>Dirección</b>	<u>Rua Santana do Jacaré</u> , 91. <u>Bom Clima</u> . CEP 07122-260. Guarulhos – SP. Brasil.
<b>e-mail</b>	<a href="mailto:antonioalmeida@guarulhos.sp.gov.br">antonioalmeida@guarulhos.sp.gov.br</a> , <a href="mailto:tiagomuzilli@guarulhos.sp.gov.br">tiagomuzilli@guarulhos.sp.gov.br</a>

# Contactos:



## **Fernando Santomauro**

Coordenador de Relaciones Internacionales

[fernandosantomauro@guarulhos.sp.gov.br](mailto:fernandosantomauro@guarulhos.sp.gov.br)

## **Tiago Muzilli**

Asesor Internacional para Redes de Ciudades

[tm.guarulhosri@gmail.com](mailto:tm.guarulhosri@gmail.com)

## **Prefeitura de Guarulhos – Coordenadoria de Relaciones Internacionales**

Rua Santana do Jacaré, 91 – Bom Clima - Guarulhos – SP – 07122 260

Tel: 55 11 2087 7620/ 21/ 22 – Fax: 55 11 2087 7623

Visite nuestra página web: <http://www.guarulhos.sp.gov.br/>

# **ANEXO 7**



# **DERECHOS SOCIALES**

Mercociudades

**Plan de Trabajo 2012**

Secretaría de Desarrollo Social, Municipio de  
Quilmes, Marzo 2012

## **BREVE ESTADO DE SITUACION DE LA UNIDAD TEMATICA DESARROLLO**

### **SOCIAL en base al Informe de la Secretaría Ejecutiva y la Secretaría Técnica**

#### **Permanente de MERCOCIUDADES, Período 2010-2011.**

“Teniendo como objetivo el intercambio de experiencias, el debate, la discusión y la puesta en común de los diferentes abordajes que los Estados locales hacen de la problemática social, la Unidad Temática de Desarrollo Social se ha centrado en las problemáticas más sensibles para las ciudades de la región. Esto resultó, a partir de 2005, el abocarse hacia políticas destinadas a la infancia vulnerable, el trabajo infantil, la inclusión y el ingreso. Se destacan durante 2008 y 2009, dos proyectos surgidos en el marco de la UTDS en coordinación con la Secretaría Social del Mercosur, el “Taller Escuela” y un “Sistema de monitoreo socioeconómico” donde trabajaron 10 ciudades en conjunto, tratando las temáticas de Dimensión Regional, el Fortalecimiento Institucional y los Objetivos del Milenio. Cabe destacar la conformación de dos nuevos grupos de Trabajo sobre Migraciones y Derechos Humanos.

Con respecto al último Plan de Trabajo, el mismo mantiene el tema de los Objetivos del Milenio y establece como metas la participación en la Cumbre Social y en la reunión de Ministros y la profundización del trabajo horizontal entre las Unidades Temáticas concurrentes (Juventud, Género, Cultura y Desarrollo Económico).

Haciendo un análisis de lo que fue el desenvolvimiento de la Unidad Temática de Desarrollo Social en los últimos años, surgen dificultades a resolver y desafíos por afrontar.

Entre las dificultades, encontramos una disminución progresiva en la participación de las ciudades, tanto en número como en volumen de trabajo e involucramiento.

También ocurre un proceso similar con las temáticas abordadas. Las mismas no han podido ser profundizadas y en el proceso de intercambio de información entre las ciudades participantes no se ha podido establecer un modelo de gestión en políticas sociales.

Por último, tampoco se identifica una profunda articulación con los actores de la sociedad civil ni con otras instancias de la Red y del Mercosur.

Por otro lado, es de importancia remarcar el afrontar contra la dispersión de las temáticas y la falta de financiamiento.

Es también necesario la ampliación con respecto a los participantes, dando lugar a la inclusión de nuevos actores y generar visibilidad en las actividades, tanto hacia las ciudades que participan como a las que no y hacia actores externos a la Red.

Frente a la situación planteada, es importante al corto plazo, la definición de los principales lineamientos y una tendencia hacia la búsqueda de oportunidades y proyectos con un Monitoreo y Evaluación para un mejor funcionamiento.

Entendiendo a la Integración regional como uno de los objetivos de la mencionada Unidad Temática, con respecto al mediano y largo plazo habría de establecerse mecanismos periódicos de revisión de resultados e instancias sostenidas en el tiempo.

Para dicho fin, sería necesario establecer instancias de capacitación para con los nuevos miembros y de asesoría en pos de generar promoción y generación de proyectos financiados por la cooperación internacional, a partir de capacidades instaladas y creando nuevas.

Cabe destacar que la Secretaría de Desarrollo Social del Municipio de Quilmes, es ahora la coordinadora de la Unidad Temática, la cual tiene también al Municipio de Zárate y a Montevideo como Subcoordinadores de la misma”.

### **Líneas de Trabajo 2012, Derechos Sociales**

- Fortalecer y ampliar la red de ciudades que participan en la unidad temática.
- Fortalecer espacios de intercambio y sistematización de experiencias en materia de políticas públicas locales que garanticen derechos sociales: aumento inversión y de cobertura social; acceso por derecho a programas universales; participación social y transparencia.
- Promover el intercambio de prácticas que garanticen derechos de las infancias y adolescencias en el marco de la Convención Internacional de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes.
- Promover estrategias locales que promuevan el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio.
- Construir conjuntamente un mapeo con los principales problemas identificados en relación al Desarrollo Social de la población de cada ciudad.
- Promover la búsqueda de financiamiento para el desarrollo de actividades de cooperación entre las Ciudades Integrantes de la Red.
- Promover espacios de trabajo, articulación e incidencia en la agenda social Latinoamericana: Mercosur Social y Unasur.
- Establecer acciones de articulación con la unidad temática Derechos Humanos y Cultura: definir encuentros presenciales conjuntos en el marco del Proyecto Estado mas Derechos y en octubre en Quilmes (a confirmar) en el marco del Congreso Iberoamericano de Cultura.



[derechosocialesmercociudades.q@gmail.com](mailto:derechosocialesmercociudades.q@gmail.com)

# **ANEXO 8**



**PLAN DE TRABAJO  
UNIDAD TEMÁTICA DE DESARROLLO URBANO – UTDU  
PERIODO 2011 – 2012**

La Unidad Temática de Desarrollo Urbano viene siendo un espacio de integración donde los miembros de las ciudades de Mercociudades intercambian experiencias en gestión urbana, desenvolvimiento urbano y movilidad. Las exposiciones y las conclusiones de los seminarios que año a año se llevan a cabo han permitido que muchas de estas experiencias expuestas sean tomadas en cuenta como guía en las nuevas políticas municipales y en la planificación y gestión urbana de las ciudades participantes.

**1. Motivación e Interés de la coordinación de la UTDU**

La Municipalidad Distrital de La Victoria – Lima – Perú, quiere seguir participando dentro de esta Unidad Temática, aportando desde la experiencia de integración de Perú (Tahuantinsuyo), la comunicación de territorios a través de caminos (CapacÑamp) sin importar distancias ni superficies, es decir queremos buscar una identidad regional, bajo la cual se forma el nuevo concepto de ciudadanía regional del Mercosur, respetando la cultura e identidad de cada uno de los pueblos, pero integrándola a través de su territorio.

El Desarrollo Urbano y la Movilidad Urbana nos dan las herramientas fundamentales para que el territorio se unifique y se comunique a través de: caminos peatonales, ciclovías, carreteras, transporte urbano e interurbano, vías férreas, transporte pluvial, marítimo y aéreo, lo cual nos permite acercar a la gente, formando ciudadanía regional, haciendo inclusión social e integración fronteriza

**2. Coordinación: Unidad Temática de Desarrollo Urbano – UTDU**

- |   |                           |
|---|---------------------------|
| 2.1. <b>Ciudad Coordinadora:</b>        | La Victoria – Lima – Perú |
| 2.2. <b>Ciudades Sub Coordinadoras:</b> | Bahía Blanca – Argentina  |
|   | Rosario – Argentina       |
|   | Quilmes – Argentina       |
|   | Zarate – Argentina        |

**3. Eje Temático Anual de la UTDU:**

El eje temático a desarrollarse para el periodo 2011-2012 se titula ***“Integración regional y fronteriza a través de la Movilidad Urbana y sus Espacios Públicos, formando ciudadanía regional con participación social”***



La **Movilidad Urbana** permite la interrelación de ciudades, el desarrollo humano de la sociedad, constituyéndose en facilitadores de la administración de nuestros territorios. **Los Espacios Públicos** como elementos de inclusión y comunicación social, forman los indicadores de desarrollo de las ciudades y de integración regional.

Esta temática permitirá que se construyan nuevas herramientas de gestión urbana a través de una base de datos se generara los indicadores que ayuden al fortalecimiento de la interrelación regional de las ciudades miembros de la Red del MERCOSUR.

#### **4. Objetivos de la UTDU – periodo 2011-2012**

Para el período 2011-2012 se tiene como objetivo general llevar a cabo el eje temático titulado **“Integración regional y fronteriza a través de la Movilidad Urbana y sus Espacios Públicos, formando ciudadanía regional con participación social”**, generando los espacios necesarios para profundizar la integración regional, compartiendo estrategias que nos permitan avanzar hacia un desarrollo sostenible en las ciudades, con énfasis en las políticas de movilidad urbana sostenible con un fuerte acento en la conservación del medio ambiente, la salud de los ciudadanos, la inclusión social y la recuperación de los espacios públicos en las ciudades participantes.

Como objetivos específicos se tienen los siguientes:

- Contribuir con el fortalecimiento de la Integración regional de Mercociudades, por medio de una mayor participación pro-activa de las ciudades miembros e invitadas consiguiendo una interrelación estrecha entre las ciudades participantes en la UTDU y demás de Unidades Temáticas, a través de políticas de inclusión social.
- Mantener el sitio web de la Unidad Temática de Desarrollo Urbano al día en las actividades a desarrollar con la finalidad de facilitar el acceso a información relacionada y dar continuidad a las futuras coordinaciones.
- El tema de este periodo de la UTDU se basará en la Integración regional a través de la Movilidad Urbana y sus Espacios Públicos, formando ciudadanía regional con participación social.
- Realizar un estudio a nivel de diagnóstico de las redes viales y redes ferroviarias que sea la base para el planteamiento de un proyecto de integración fronteriza.
- Continuar con la publicación periódica de materiales importantes y los avances generados en torno a los seminarios propuestos.

#### **5- Actividades Propuestas**



Para el periodo 2011-2012, se ejecutará los objetivos propuestos anteriormente.

#### **a. Reuniones y/o Seminarios**

Se realizarán dos reuniones –seminario:

##### **1era Reunión/ Seminario**

Tema: *“La integración regional a través de los espacios urbanos y la movilidad urbana”*

Ciudad organizadora: La Victoria – Lima - Perú

Fecha: Julio-Agosto del 2012

##### **2da Reunión/ Seminario**

Tema: *“Inclusión social a través de la movilidad urbana como parte de la integración regional de la ciudad”*

Ciudad organizadora: Quilmes - Argentina

Fecha: Noviembre – Diciembre del 2012

Paralelamente, se realizara reuniones preparatorias para la próxima Cumbre.

#### **b. Otras Actividades.-**

##### **Culminación de la Guía de lineamientos de Ciclovía**

Culminar con la edición y Publicación de la la Guía de ciclovías denominado **“Ciclovías, una manera de Integración de espacios y personas”**, con los aportes en cada ítem de las Unidades temáticas de Educación, Deportes, Cultura, Género, Desarrollo Social, Ambiente y Desarrollo Sostenible y Financiamiento Municipal.

##### **Actualización permanente de Página Web de la UTDU**

Actualización de la Página Web para mantener una comunicación fluida con los representantes de las ciudades de la UTDU de Mercociudades con el objeto de facilitar la información que se trabaje en la UTDU 2011-2012 y de intercambiar experiencias, que permita a cada ciudad recibir las capacitaciones virtuales propuestas, y absolver inquietudes sobre la temática planteada como eje anual a desarrollar.

##### **Capacitaciones:**

Se realizaran capacitaciones de manera presencial y virtual para los representantes de las ciudades que participan en la UTDU, las fechas de dichos talleres coincidirán con las fechas de las Reuniones-Seminarios propuestos anteriormente. La temática y programación de los cursos serán anunciadas en el mes de marzo del 2012 y se basará en el eje temático propuesto para la gestión 2011-2012.

##### **Diagnostico Preliminar para la evaluación de redes viales y territoriales de las ciudades miembros de mercociudades para formulación del planteamiento vial de integración fronteriza –**



Se diseñará un estudio a nivel de diagnóstico preliminar de las condiciones de las redes viales y redes ferroviarias que permitan trabajar conjuntamente un planteamiento alternativo de un proyecto de vías regionales que mejore la movilidad de personas y facilite la integración fronteriza

### **Material bibliográfico**

Se realizará la publicación de boletines sobre la UTDU en el año, la publicación de la Memoria de Gestión 2011-2012, conteniendo el desarrollo de todas las actividades ejecutadas, los cursos de capacitación, los seminarios y los acontecimientos de cada una de las Reuniones-Seminarios.

### **Bicicleteada de la Integración**

Se propone realizar esta actividad en conjunto con las Unidades Temáticas de Educación, Juventud, Cultura, Desarrollo Social, Ambiente y Desarrollo Sostenible, entre otras para la cumbre anual.

## **6- Representantes de la gestión 2011-2012**

### **Coordinación de la UTDU 2011-2012**

- **Ciudad de La Victoria- Lima -Perú**

#### ***Arq. Lucía Ledesma Martínez***

Gerente Municipal – Coordinadora de la UTDU

Teléfono – fax - 51-1-433-0322

[lledesmam@munilavictoria.gob.pe](mailto:lledesmam@munilavictoria.gob.pe)

Av. Iquitos N 500 – Distrito de La Victoria – Lima 13 – Perú

#### ***Arq. María Isabel Montenegro Valderrama***

Gerencia Municipal – Coordinaciones de la UTDU

Teléfono – fax - 51-1-433-0322

[gerenciam1@munilavictoria.gob.pe](mailto:gerenciam1@munilavictoria.gob.pe)

Av. Iquitos N 500 – Distrito de La Victoria – Lima 13 – Perú

### **Sub coordinadores de la UTDU 2011-2012**

- **Ciudad de Bahia Blanca – Argentina**

#### ***Ing. Mónica Alvarado***

Gerente General del Ente de Transporte de Rosario

[malvarado0@bahia blanca.gov.ar](mailto:malvarado0@bahia blanca.gov.ar)



- **Ciudad del Rosario – Argentina**

***Ing. Mónica Alvarado***

Gerente General del Ente de Transporte de Rosario

[malvarado0@rosario.gov.ar](mailto:malvarado0@rosario.gov.ar)

***Arq. Paola Egidi***

Ente de Transporte de Rosario

[pegidi@rosario.gov.ar](mailto:pegidi@rosario.gov.ar)

- **Ciudad de Quilmes - Argentina**

***Sergio Lardies***

Director General de Planeamiento Urbano

[sergiolardies@yahoo.com.ar](mailto:sergiolardies@yahoo.com.ar)

- **Ciudad de Zarate – Argentina**

**Alvaro Antonio Carvalho Garruzi**

Secretario de Desarrollo Urbano

[alvaroantonio@zarate.gov.br](mailto:alvaroantonio@zarate.gov.br)

# **ANEXO 9**



*Programa de Articulación Internacional  
de Educación y Formación Ciudadana*

*Dirección General de Relaciones Internacionales*

## **Red Mercociudades**

### **Unidad Temática de Educación**

#### **Documento preliminar**

#### **1. POSTULACIÓN A LA COORDINACIÓN – MOTIVOS RELEVANTES**

El *Programa de Articulación Internacional de Educación y Formación Ciudadana (PAIPE)*<sup>1</sup>, actualmente a cargo de la Subcoordinación 2010-2011 de la Unidad Temática de Educación (UTE), aspira a la Coordinación 2011-2012 para continuar el proceso de gestión de los proyectos ya presentados y aportar una nueva herramienta, para promover resultados que otorguen valor a las ciudades-miembro.

En el ámbito municipal, el PAIPE tiene como objetivos:

- Señalar el valor que tienen la Educación y Formación Ciudadana para la gobernabilidad, asistiendo al desarrollo de capacidades de gestión, que incentiven la participación socio-política responsable.
- Profundizar la Cooperación Internacional para obtener la asistencia técnica y/o financiera, promoviendo proyectos específicos que aborden la Inclusión Social
- Analizar y articular las diversas iniciativas con transversalidad educadora y de construcción de Ciudadanía, que genere el Municipio.
- Crear Bancos de Información para cotejar e intercambiar experiencias exitosas, a nivel nacional y en el MERCOSUR.

---

<sup>1</sup> creado por Decreto del Departamento Ejecutivo Municipal en el año 2009, debido al incremento de las actividades internacionales que desarrolla la ciudad en relación con la temática.

En la Red de Mercociudades – UTE, se participó activamente a través de la modalidad de asistente, participante pleno, redactor, expositor, coordinador y organizador.

### **2008**

#### **Desde la Dirección General de Ciudades Educadoras, Delegación América Latina:**

- ✓ en la Reunión de la *Unidad Temática de Educación* (UTE) – Red Mercociudades, en el Seminario “*Propuestas integradoras de Educación Media del gobierno de la ciudad de Buenos Aires*”, Buenos Aires (Argentina), del 15 al 17 de mayo.
- ✓ en la XIII Cumbre “*Integrar ciudadanos, Integrar Ciudadanas, Integrar Ciudades, Integrar Naciones*”, Canelones (Uruguay), del 16 al 19 de junio.

### **2009**

#### **Desde la Dirección General del PAIPE:**

- ✓ en la Reunión de la UTE. Seminario “*Experiencias de Inclusión Educativa dentro del ámbito de la Red de Mercociudades*”, Buenos Aires (Argentina), 20 de mayo.
- ✓ en la XIV Cumbre: “*Las Ciudades que contribuyen al MERCOSUR*”, Rosario (Argentina), del 24 al 27 de agosto

### **2010**

- ✓ en la Reunión de la UTE. Jornada de Trabajo “*Las Políticas Educativas Inclusivas*”, Buenos Aires (Argentina), 27 de agosto.
- ✓ a través de una ponencia, en la XV Cumbre: “*Perspectivas para el Desarrollo Local y la Integración Regional*”, Belo Horizonte (Brasil) del 1 al 3 de diciembre.

Desde la Subcoordinación de la UTE, se presentaron dos propuestas:

1. Plataforma UTE
2. Agenda Educativa Regional<sup>2</sup>

### **2011**

- ✓ en la Reunión de la UTE. Jornada de Trabajo “*Educación Continua*”, Junín (Argentina), 12 y 13 de julio.

---

<sup>2</sup> Actualmente, en pleno período de implementación.

- ✓ a través de una publicación en la Revista Diálogo: artículo *“Unidad Temática de Educación y Ciudadanía Regional”*: analiza el concepto de Ciudadanía, en términos jurídicos, políticos y de equidad social. Aborda el desafío que tiene la Educación, en consolidar a la Democracia como un estilo de vida que favorezca la convivencia, brindando igualdad de oportunidades. Narra el aporte de la Unidad Temática de Educación al concepto de Ciudadanía Regional, en el contexto del MERCOSUR. Relata los principios y ejes temáticos a adoptar por los miembros de la UTE, finalizando con la exposición detallada de dos iniciativas propuestas por la Municipalidad de Rosario y consensuadas con la ciudad Coordinadora, en su condición de Subcoordinadora.

En la próxima Reunión Cumbre *“Ciudadanía MERCOSUR. Libre Circulación de Personas, un Derecho fundamental”*, Montevideo (Uruguay), 30 de noviembre, 1 y 2 de diciembre, coordinará la Reunión UTE haciendo una propuesta de avance de lo actuado, evaluación de gestión y presentación de nuevos proyectos.

## **2. PROYECTOS 2012**

Según las conclusiones del Plan Estratégico elaborado en el Wokshop de Porto Alegre, es necesario hacer foco en la implementación de estrategias, desarrollando capacidades institucionales de ejecución.

Posicionados en el Eje Temático “Ciudadanía Regional”, los tres proyectos que se presentan a continuación, se ajustan a los objetivos de:

1. Fortalecer la Identidad de la región.
2. Tender a la Universalización de los derechos de los ciudadanos.
3. Fomentar la Cooperación entre ciudades.
4. Promover la Inclusión Social.

Cada uno de ellos, se centra en lograr una continuidad en el marco de renovación de los gobiernos y fortalecer los vínculos al interior de las Unidades

Temáticas, ampliando la cooperación mediante la creación de mecanismos, que posibiliten la comunicación y el trabajo en red.

### ***Plataforma UTE***

Previo consenso con la ciudad Coordinadora (Junín) de la UTE 2010, en calidad de Subcoordinador, se gestionó la apertura de un espacio virtual, para hacer mas fluida la información, comunicación e intercambio entre las ciudades participantes.

El mismo, se halla en su última etapa de elaboración, presentándose como una herramienta eficaz para viabilizar la socialización de ideas, modelos, conceptos, métodos y/o prácticas, sin requerir como condición el encuentro presencial que, muchas veces, se presenta como un obstáculo para la asistencia de los referentes y desarrollo dinámico de la Unidad.

#### Objetivos

- Incrementar la utilización de tecnologías de información y comunicación institucionales para promover y divulgar la red.
- Gestionar un lugar de encuentro de modalidad alternativa a la presencial, para los referentes de las ciudades-miembro.
- Dinamizar y fortalecer la UTE.
- Dar mayor visibilidad a las acciones de integración regional y proyectos promovidos por la red.

### ***Agenda Educativa Regional (AER)***

Durante el 2010, el PAIPE realizó una investigación y análisis de 67 proyectos y campañas ejecutados por las Secretarías municipales, cuyo principal objetivo es facilitar la divulgación de conocimientos y el desarrollo de actitudes ciudadanas para la participación e Inclusión social<sup>3</sup>.

Los mismos, fueron organizados conforme a los cinco ejes de acción del Programa de Gobierno local, a saber:

- ✓ Creación de Empleo y Desarrollo Productivo

---

<sup>3</sup> Ver documento "Las Políticas Públicas de la Gestión Local", Programa de Articulación Internacional de Educación y Formación Ciudadana (PAIPE), Municipalidad de Rosario, 2011. Publicado en <http://www.rosario.gov.ar/mr/mri/www/cooperacion/educacion-y-formacion>.

- ✓ Municipio Eficaz y Participativo
- ✓ Cultura, Equidad y Calidad de Vida
- ✓ Promoción de los Derechos de la Niñez
- ✓ Participación y Renovación Urbana

Su estudio permitió evaluar el grado de coherencia entre visión política, planificación general e implementación. Finalizada esta etapa, surgió la iniciativa de elaborar un Banco de Datos de Buenas Prácticas para exponerlo en la Web del PAIPE, mostrando a Rosario como modelo a las demás ciudades.

En esta instancia y, para colaborar en el diseño de estrategias que amplíen la Cooperación Internacional, se propone a los miembros de la UTE, formular una Agenda Educativa Regional a través de dos reuniones presenciales y la utilización de la Plataforma UTE.

La confección de dicho documento implicará:

- La identificación de Problemáticas Comunes a la región, consideradas prioritarias de atención.
- La construcción de un Plan de Acción, compuesto por programas y/o proyectos -dentro de los cuales Rosario presentará los analizados en la investigación- propuestos como instrumentos originales e innovadores para dar respuesta a las problemáticas enunciadas.

#### Objetivos

- Crear Bancos de Proyectos y de Buenas Prácticas para replicarlas en la red.
- Instalar un mecanismo para el intercambio de experiencias.
- Identificar problemáticas comunes a las ciudades de la región.
- Socializar instrumentos de gestión para su resolución.
- Producir conocimientos y aportar recursos humanos, financieros, información y logística.
- Visualizar la Cooperación Internacional.

#### ***Banco de Propuestas Pedagógicas Alternativas para la Integración Social (B-PPAIS)***

El proyecto tiene inicio en un relevamiento realizado sobre una muestra de 36 Instituciones, dependientes de las distintas Secretarías de la Municipalidad de

Rosario, cuyas conclusiones destacan el aporte que las mismas hacen a la participación e inserción laboral de diferentes grupos sociales, utilizando metodologías pedagógicas diferentes a las tradicionales<sup>4</sup>.

En el ámbito de Mercociudades, se invita a los demás miembros a participar en la creación de un Banco de Propuestas Pedagógicas Alternativas para la Integración Social, que reúna planificaciones on-line, diseñadas y desarrolladas por organizaciones de gestión pública y/o privada, que compartan el propósito de integrar diversos sectores y dar a conocer métodos y recursos educativos innovadores.

### Objetivos

- Elaborar y publicar acciones educativas sobre Mercociudades, dando a conocer aspectos relevantes de la organización y dinámica de Instituciones de Educación Formal y No Formal, de gestión pública y/o privada de las ciudades-miembro.
- Intercambiar información sobre prácticas concretas e innovadoras de Integración Social.
- Ampliar la cooperación entre ciudades y tener proyectos consistentes por área que posibiliten la obtención de recursos, estableciendo vínculos para la Cooperación Internacional.

### **3. EJES DE TRABAJO**

La Coordinación de la UTE (Junín), estableció como ejes de trabajo 2010:

- Generar espacios de inclusión, reconocimiento y valoración de los distintos grupos etarios que se sumen a la propuesta.
- Asumir un protagonismo activo del gobierno municipal en el desarrollo de escenarios barriales, acompañando y fortaleciendo la situación educativa y social de los niños ,adolescentes y adultos para su inclusión.
- Intervenir con programas, proyectos y acciones de fortalecimiento del sistema educativo formal, a partir de la acción conjunta con sus actores

---

<sup>4</sup> Ver documento "Propuestas Pedagógicas Alternativas para la Integración Social", Programa de Articulación Internacional de Educación y Formación Ciudadana (PAIPE), Municipalidad de Rosario, 2012. Publicado en <http://www.rosario.gov.ar/mr/mri/www/cooperacion/educacion-y-formacion>.

formales y no formales, a fin de que la mayor cantidad de niños, adolescentes y jóvenes logren la terminalidad escolar.

→ Generar espacios de capacitación docente.

En función de los mismos, la Subcoordinación de la UTE 2010, organizó proyectos en tres dimensiones de trabajo, a saber:

→ Políticas Públicas

→ Gestión

→ Formación

#### **4. ACTIVIDADES 2012**

El PAIPE propone:

##### **1ª Reunión UTE**

Fecha: diciembre 2011 (XVI Cumbre Mercociudades)

Modalidad: presencial

###### 1) Proyecto Plataforma UTE

→ Presentación formal ante los referentes.

###### 2) Proyecto AER

→ Presentación formal ante los referentes.

##### **2ª Reunión UTE**

Fecha: abril 2012

Modalidad: presencial

###### 1) Proyecto Plataforma UTE

→ Revisión conjunta de contenidos. Formulación de acuerdos para ajustar la Plataforma a las necesidades de los usuarios.

###### 2) Proyecto AER

→ Identificación de Problemáticas comunes de la Región.

→ Orientaciones generales para participar en la elaboración del Plan de Acción.

###### 3) Proyecto B-PPAIS

→ Presentación formal ante los referentes.

→ Orientaciones generales para participar en la construcción del Banco de Propuestas Educativas para la Integración Social.

##### **3ª Reunión UTE**

Fecha: septiembre 2012

Modalidad: virtual

1) Proyecto Plataforma UTE

→ Inclusión de nuevos contenidos.

2) Proyecto AER

→ Exposición formal de Agenda Educativa Regional en la Plataforma UTE.  
Revisión conjunta de contenidos.

3) Proyecto B-PPAIS

→ Exposición formal del Banco de Propuestas Educativas para la Integración Social. Revisión conjunta de contenidos.

#### **5. ARTICULACIÓN CON OTRAS UNIDADES TEMÁTICAS**

Unidad Temática de Ciencia, Tecnología y Capacitación

→ A través del intercambio de experiencias y conocimientos, construyendo Bancos de Información y dispositivos de Formación.

Unidad Temática de Planeamiento Estratégico

→ Mediante el diseño e implementación de cursos presenciales y e-learning sobre diseño de Planes, Programas y Proyectos e intercambio de Políticas Públicas exitosas.

#### **6. ARTICULACIÓN CON EL MERCOSUR**

Los proyectos presentados son pertinentes a las acciones especificadas en el Plan Estratégico.

En el trabajo anual de la UTE, el PAIPE se propone abordar con los miembros una serie de documentos bibliográficos que condensan gran parte de los procesos llevados adelante y resultados obtenidos a través de las diversas iniciativas de gobierno de la Municipalidad de Rosario, con el objetivo de incentivar la difusión e intercambio de herramientas de formulación de políticas públicas y prácticas de gestión y formación de todas las ciudades participantes. Como recursos-base, se planea utilizar los siguientes documentos y publicaciones:

- Publicación “Educación, Innovación y Desarrollo de los Recursos Humanos en la Administración Pública. 15 años de experiencia en la ciudad de Rosario 1995 – 2010”
  - Investigación “Las Políticas Públicas de la Gestión Local”
  - Sistematización “Enfoque Educativo de la Gestión Institucional”
  - Banco de Datos de Redes Institucionales
- Cada uno de ellos, son adecuados a los propósitos de:
- ✓ Crear valor y aprovechar fuerzas para:
    - Incrementar la utilización de tecnologías de información y comunicación, viabilizando el intercambio de proyectos y técnicos
    - Elaborar y publicar acciones educativas sobre Mercociudades
  - ✓ Afianzar la Ciudadanía Regional:
    - produciendo conocimientos, contenidos y recursos
    - incrementando Bancos de Proyectos y Mejores Prácticas para replicación en la Red
    - utilizando los canales de comunicación institucionales para promover y divulgar la red.
    - ampliando la Cooperación entre ciudades.

**Lic. Nidia Garber**

Directora General

PAIPE

Municipalidad de Rosario

# **ANEXO 10**

## **Día Internacional de la Mujer en Mercociudades**

En ocasión de la conmemoración de los 101 años del Día Internacional de la Mujer, la Unidad Temática de Género y Municipio de Mercociudades renueva su compromiso por continuar fortaleciendo a los municipios de la región como actores privilegiados para la promoción de la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres.

En esta fecha conmemorativa la coordinadora de Género y Municipio de Mercociudades nos transmite el mensaje a continuación:

“Este 8 de marzo de 2012 se conmemora los 101 años del Día Internacional de la Mujer, y por este motivo la Unidad Temática de Género y Municipio de la Red de Mercociudades, cuya coordinación está a cargo de la Municipalidad de Asunción, renueva el compromiso de seguir orientando sus acciones en el fortalecimiento de los municipios como actores privilegiados para la promoción de la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres a través del desarrollo de las políticas locales de género transversales e integrales.-

Es una fecha propicia para reconocer los hitos históricos que se han logrado hacia la igualdad de género, así como para honrar el esfuerzo de tantas mujeres que fueron logrando paso a paso conquistas jurídicas, políticas y sociales a favor de la mujer.-

Pero aún cuando se ha avanzado muchísimo en mejorar la condición de las mujeres, todavía queda mucho por hacer, la violencia contra la mujer sigue siendo una realidad de la que todos y todas deberíamos avergonzarnos.-

Saludamos a todas las personas, gobiernos y organizaciones que trabajan a favor del empoderamiento de la mujer y de la igualdad de género.-“

**Nilda Romero Santacruz – Coordinadora de la UTGM  
Directora de políticas de género de la Municipalidad de Asunción**

### **DÍA INTERNACIONAL DE LA MUJER**

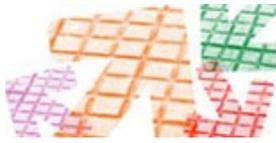
Desde tiempos inmemoriales el cuerpo de la mujer ha sido objeto de veneración, de inspiración artística y de apropiación. El cuerpo de las mujeres fue pensado, entendido y aprendido como territorio en disputa.

Los modelos ideales de mujer han variado enormemente a lo largo de la historia y también de cultura en cultura. Desde la idea de fertilidad como atributo fundamental y preciado hasta la idea del cuerpo femenino como mero objeto de consumo, las diversas representaciones y valoraciones del cuerpo femenino han impuesto el “deber ser” de las mujeres. Así, aprendieron unas maneras de ser mujer, una corporeidad admitida/permitida, unas expectativas de ser y ambicionar, unos márgenes de posibilidad y libertad admisibles/posibles.

Un debate con eje en el cuerpo de la mujer nos lleva a revisar cuestiones que hacen a la salud, la educación, el arte, la legislación, la indumentaria, y la experiencia personal y subjetiva de la corporeidad. El cuerpo de la mujer es un eje posible y necesario en la reflexión hacia la equidad y la justicia, pero no es el único: mujeres y trabajo; mujeres y seguridad social; mujeres y participación en la vida pública y política; mujeres y economía; mujeres y sometimiento; todos ángulos desde los cuales preguntarse ¿cuáles son los espacios enseñados y aprendidos, asignados y regulados para el goce de derechos de las mujeres?

Estos tópicos habitan la mesa de discusiones y trabajo de la Unidad Temática de Género de Mercociudades y van ganando espacio en las agendas de trabajo y acción en las ciudades que la componen. Estos temas aportan más sentidos al legado de significados que nos trae el 8 de marzo, día de la mujer. Una fecha que, con más de un origen, tiene un solo motivo: la demanda por el goce pleno de los derechos de las mujeres.

# **ANEXO 11**



## Plan de trabajo 2012 UTGM

La UTGM en su planificación 2.012 dará continuidad a la agenda de la Red en lo referente a acciones que conlleven a la inclusión, la integración fronteriza y la ciudadanía regional en el Mercosur, por lo que desarrollará actividades en tres ejes:

### **1. La prevención de la Trata de mujeres, niños y niñas desde los gobiernos locales:**

Este eje se viene trabajando desde el 2.008, impulsándose con más fuerza a partir de la generación del plan de acción de combate a la Trata/tráfico de mujeres y niños/as elaborado en la reunión general de la UTGM diciembre del año 2010, a partir de ahí se ha logrado instalar en los Municipios miembros de la UTGM como parte de las acciones de prevención de la violencia de género también acciones que vinculen a la prevención de la trata de mujeres, niños y niñas, siendo esta una violencia oculta de la cual mujeres niños y niñas de la región son sometidas y sometidos.

Para año 2.012 la UTGM continuará reforzando las acciones de prevención desde los gobiernos locales que la componen, teniendo en cuenta la efectividad de los mismos por el vínculo directo con la ciudadanía.

### **2. La incorporación del Presupuesto Sensible al Género en los gobiernos locales:**

La UTGM cuenta con un diagnóstico de sus ciudades parte en relación a la incorporación en el administrativo Municipal del PSG, teniendo en cuenta la reunión de Asunción en septiembre del 2.011, la coordinación cree conveniente la revisión del eje a través de una reorientación que proporcione mayor información y capacitación de las técnicas miembros de la UTGM, con la finalidad de que las nuevas miembros de las ciudades de recientemente incorporadas y de las nuevas directoras luego de los cambios por cambios de gobiernos puedan entender de lo que se trata el Presupuesto sensible al género y poder armar un nuevo plan de trabajo en este eje.

### **3. La promoción de la Participación política de las Mujeres:**

Hasta el año 2.011 se ha fijado como eje de trabajado Ciudades Seguras para todos y todas, proyecto que actualmente tres ciudades se encuentran trabajando con fondos de un proyecto de cooperación, no pudiéndose abrir para mas ciudades lo que hace que este eje sea muy difícil de trabajar en forma inmediata, se ha establecido estrategias de trabajo para las ciudades que se encuentren interesadas en desarrollar esta temática a través de la coordinación de experiencias con la ciudades que se encuentran ejecutando el proyecto.

En el encuentro Asunción se ha priorizado abordar como 3º eje la participación política de las mujeres en las ciudades, teniendo en cuenta que el principal objetivo de la UTGM es fortalecer /los espacios de participación de las mujeres, en especial aquellos espacios en los cuales se

/puedan generar y potenciar acciones que tiendan a la equidad de género y la igualdad de oportunidades, teniendo como meta la construcción de nuevas relaciones sociales entre varones y mujeres que contribuyan al ejercicio de una ciudadanía plena de las mujeres, fortaleciendo a los gobiernos locales como actores principales de estos cambios.

## **1. Actividades programadas por la UTGM**

### **A. Mejorar la comunicación interna de la UTGM y la Secretaría Técnica.**

**a.1.** Actualización del listado de ciudades miembros y representantes por ciudad

**a.2.** Creación de un correo institucional de la UTGM

**a.3.** Coordinar con la secretaría técnica un sistema de comunicación e información que permita dar a conocer las acciones de la UTGM y sus ciudades miembros a las demás U.T's. y grupos de trabajos.

### **B. Promoción y monitoreo de las acciones de prevención de la trata/tráfico de Mujeres, niñas y niños- Creación de redes de información por ciudad-país**

**b.1.** Actualizar información sobre las acciones planificadas por las ciudades en la Prevención de la trata/tráfico de mujeres, niñas y niños.

**b.2.** Elaboración de formato de sistematización a ser enviado a las ciudades

**b.3.** Seguimiento y monitoreo de las acciones

**b.4.** informe trimestral de los programas a fin de medir impacto de cada uno de ellos

**b.5.** Encuentro presencial – Seminario Abierto Libre Tránsito de las mujeres y la trata/trafico mujeres, niños y niñas.

**b.5.1.** Seminario abierto para organizaciones civiles, instituciones estatales y ciudadanía

**b.5.2.** Reunión de evaluación de los programas de prevención de la Trata/tráfico de mujeres, niñas y niños a nivel local (cerrado UTGM y U.T's. invitadas).

**b.5.3.** Reunión cerrada de la UTGM.

### **C. Retroalimentación en PSG**

**c.1.** Poner a disposición de las Ciudades el diagnóstico de PSG, elaborado por María Bianqui financiado por ONUMUJERES- Arg., con la finalidad de que las



<p><b>B. Promoción y monitoreo de las acciones de prevención de la trata/tráfico de Mujeres, niñas y niños- Creación de redes de información por ciudad-país</b></p> <p><b>b.1.</b> Actualizar información sobre las acciones planificadas por las ciudades en la Prevención de la trata/tráfico de mujeres, niñas y niños.</p>									
<p><b>b.2.</b> Elaboración de formato de sistematización a ser enviado a las ciudades</p>									
<p><b>b.3.</b> Seguimiento y monitoreo de las acciones</p>									
<p><b>b.4.</b> informe semestral de los programas a fin de medir impacto de cada uno de ellos</p>									
<p><b>b.5.</b> Encuentro presencial – Seminario Abierto Libre Tránsito de las mujeres y la trata/trafico mujeres, niños y niñas.</p>									
<p><b>b.5.2.</b> Reunión de evaluación de los programas de prevención de la Trata/tráfico de mujeres, niñas y niños a nivel local (cerrado UTGM y U.T's. invitadas).</p>									
<p><b>b.5.3.</b> Reunión cerrada de la UTGM.</p>									
<p><b>C. Reorientación en PSG</b></p> <p><b>c.1.</b> Poner a disposición de las Ciudades el diagnóstico de PSG, elaborado por María Bianqui financiado por ONUMJERES- Arg., con la finalidad de que las nuevas miembras recientemente asumidas al cargo cuenten con información sobre la situación del PSG y los trabajos realizados a través de la UTGM.</p>									

<p><b>c.2.</b> Buscar financiamiento para los trabajos de capacitación a miembras de la UTGM y funcionarias técnicas de los municipios parte, a fin de que el PSG pueda ser implementado o por lo menos tener sostenibilidad a los cambios administrativos.</p>									
<p><b>c.3.</b> Seguimiento a los avances del PSG en las ciudades.</p>									
<p><b>D.Fortalecimiento de la participación Política de las Mujeres en el Mercosur</b></p> <p><b>d.1.</b> Encuentro presencial <b>Seminario Abierto sobre la temática</b></p>									
<p><b>d.2.</b> Reunión cerrada y planificación de actividades sobre la temática</p>									

# **ANEXO 12**



CIUDADANÍA MERCOSUR:  
LIBRE CIRCULACIÓN DE PERSONAS,  
UN DERECHO FUNDAMENTAL



Intendencia de Maldonado  
GOBIERNO DEPARTAMENTAL

---

**Coordenação da Unidade Temática do Turismo  
representada pela Cidade Porto Alegre e Intendência Departamental de Maldonado**

---

**PLANO DE TRABALHO 2012**

**1) Introdução**

Fortalecer o turismo internacional, pelo que ele representa como importante instrumento para a geração de emprego e renda e como fator de inclusão e coesão social e, especialmente, como impulsor da integração regional, superando as divisas entre países, deve ser uma das ações prioritárias defendidas pela Rede Mercocidades.

Através da Unidade Temática de Turismo, projetos do setor de turismo devem ser consolidados, ampliando-se a Rede Mercocidades, com a adesão de novos municípios junto à essa Unidade Temática.

Através dos governos locais, políticas públicas indutoras do desenvolvimento do turismo, devem ser executadas para favorecer e facilitar o fluxo de turistas entre nossos países, articulando-se programas e projetos que possam favorecer a integração regional e o desenvolvimento sustentável de nossas cidades e a inclusão dos cidadãos no mercado de trabalho, com a consolidação dos seus direitos.

A Rede Mercocidades é importante instrumento para ser a facilitadora do processo de inclusão, na forma mais ampla da acepção dessa palavra: inclusão de novos clientes para o turismo internacional, inclusão de novos segmentos de turistas, inclusão de novos investimentos, inclusão de mais divisas para nossas cidades, inclusão de novas oportunidades de emprego e renda e, principalmente, inclusão de novos produtos com a oferta de novos destinos.

Por tudo isso, a Rede Mercocidades tem a responsabilidade e o compromisso de posicionar os países sulamericanos no mercado do turismo internacional, através da colaboração e do desenvolvimento de ações conjuntas, com a troca de experiências, a elaboração de projetos e produtos comuns e de cooperação para a integração de nossas cidades em projetos turísticos que superem nossas fronteiras.

**2) Objetivos**

1-Desenvolver o turismo como uma atividade econômica sustentável, com papel relevante na geração de empregos e divisas, proporcionando a inclusão e a coesão social.

2-Possibilitar aos municípios integrantes da Rede Mercocidades a colaboração e o desenvolvimento de propostas e programas, em conjunto, visando incrementar o mercado do turismo internacional.

3-Discutir estratégias de promoção turística, marketing produtos, serviços e destinos turísticos com os municípios da Rede Mercocidades, com o objetivo de facilitar os fluxos turísticos dentro da Rede.

**3) Eixos de Trabalho**

1 –Elaborar planejamento estratégico e plano de ações da Unidade de Trabalho de Turismo ( UTT ), com a projeção dos resultados desse trabalho à curto, médio e longo prazo.

2 – Ampliar a comunicação entre as cidades-membro da Unidade Temática de Turismo e com as vinculadas às demais Unidades Temáticas.

3 – Articular o fortalecimento da UTT estabelecendo relações institucionais com as prefeituras vinculadas a Rede Mercocidades, objetivando a adesão de seus representantes à Unidade Temática do Turismo.

4 - Intensificar o relacionamento da UTT com a iniciativa privada e com a academia, como forma de estimular o desenvolvimento econômico local e regional do setor de Turismo, estabelecendo reuniões sistemáticas com as suas organizações e instituições públicas ou privadas.

5 - Abordar, como prioridade, nos seus projetos, as questões vinculadas à cidadania, ao desenvolvimento econômico local, à integração regional, a livre circulação de pessoas e a integração fronteiriça, a inclusão e a coesão social, enfatizando-as, no seu Planejamento Estratégico e no Plano de Trabalho.

#### **4) Atividades Programadas**

O **PLANO DE TRABALHO DA UNIDADE TEMÁTICA DO TURISMO** para o ano 2012 observa os seguintes itens:

1 - As atividades propostas estão baseadas nas diretrizes da Rede Mercocidades, e no resultado das deliberações das reuniões da UTT, levando-se em consideração a necessidade de continuidade de suas ações e projetos, a curto, médio e longo prazo.

2 - Cronograma das atividades, de acordo com as condições locais para sua realização.

3 – Quando da execução de projeto coletivo envolvendo cidades integrantes da UTT, será apresentada a identificação de quais serão os seus parceiros de cooperação ou as entidades financiadoras, bem como os objetivos a serem alcançados e as atividades envolvidas.

4 – Incentiva-se a execução de propostas de trabalho conjunto com outras Unidades Temáticas, preferencialmente com a Unidade Temática da Cultura, Educação e o Grupo de Trabalho de Esportes, propondo-se a realização de Reuniões de Trabalho com as suas Coordenações e Encontros com as cidades vinculadas a essas Unidades Temáticas.

5 – Identifica-se temas de interesse para estabelecer projetos dentro da UTT ou com outras Unidades Temáticas como a COPA DO MUNDO 2014 e projetos históricos e culturais vinculados também com o setor de Turismo, a serem desenvolvidos em parceria com outras Unidades Temáticas, como os corredores culturais, programa de voluntários, eventos esportivos e FANFESTs (2014), além de festivais e mostras itinerantes sobre temas vinculados a essas Unidades Temáticas.

6 – Planeja-se atividades ou temas relacionados com a agenda do Mercosul, a serem abordadas em reuniões do FCCR, como forma de aproximação do bloco regional de / para os cidadãos, como o Turismo de Fronteiras propondo-se a discussão de Fundo Financeiro específico para a implantação e implementação de suas ações.

#### **CALENDÁRIO DE EVENTOS - Atividades Programadas**

<b>Reuniões de Trabalho para o 5º Congresso de Turismo da Rede Mercocidades</b>			
<b>Ação:</b>	<b>Prazo</b>	<b>Responsável</b>	<b>Recursos</b>
Reuniões de trabalho com integrantes da UTT, universidades, empresários e Ministérios do	<b>Janeiro à Março 2012</b>	<b>Coordenação da UTT Porto Alegre</b>	Reuniões com entidades do setor de turismo em

Turismo, visando a realização do 5º Congresso de Turismo da Rede Mercocidades			janeiro (Punta Del Este ), fevereiro e março em Porto Alegre
---	--	--	--

**Articulação de intercâmbio entre as cidades para aumento do fluxo turístico do Mercosul com a elaboração de projetos regionais de produtos turísticos– Rota Tche e Ruta Ché e Capitais Gauchas**

<b>Ação:</b>	<b>Prazo</b>	<b>Responsável</b>	<b>Recursos</b>
Reuniões de trabalho com integrantes da UTT e representantes da iniciativa privada, empresários, governos locais e Ministérios do Turismo, visando a elaboração de projetos regionais de turismo, denominado Rota Tche e Ruta Ché e Capitais Gauchas	<b>Janeiro à Março 2012</b>	<b>Coordenação da UTT Porto Alegre e Sub-Coordenação da UTT Maldonado</b>	Reunião em Punta del Este em 26 de janeiro  Próximas Reuniões 09 de março em Montevideo e 21 de março em Porto Alegre

**5º Congresso de Turismo da Rede Mercocidades,**

<b>Ação:</b>	<b>Prazo</b>	<b>Responsável</b>	<b>Recursos</b>
Evento com representantes da Rede Mercocidades e outros atores sociais, visando o intercâmbio entre governos locais, com a academia e com o mercado	<b>Indicativo - Abril 2012</b>	<b>Coordenação da UTT Porto Alegre em parceria com demais cidades da UTT</b>	Confirmado para 22 e 23 de março em Porto Alegre

**Articulação de intercâmbio entre as cidades para aumento do fluxo turístico do Mercosul – Viabilização do Terminal Turístico Portuário em Porto Alegre – COPA 2014**

<b>Ação:</b>	<b>Prazo</b>	<b>Responsável</b>	<b>Recursos</b>
Realização de reuniões de trabalho, após a aprovação do estudo de viabilidade técnica e econômica do projeto, visando o apoio dos governos locais e do setor de turismo para a implantação de terminal turístico no Porto de Porto Alegre, integrando a cidade nas rotas do turismo marítimo internacional (Ex.: Rota da Bacia do Prata: Punta, Montevideo, Buenos Aires, dentre outras )	<b>Indicativo de datas: Maio/2012 e Outubro/2012</b>	<b>Coordenação da UTT Porto Alegre</b>	Governo Federal do Brasil  - Em execução o estudo de viabilidade técnica e econômica para SPH-Superintendência de Portos e Hidrovias do RS

**Desenvolver parceria e intercâmbio institucional entre a Rede Mercocidades**

<b>Ação:</b>	<b>Prazo</b>	<b>Responsável</b>	<b>Recursos</b>
Realizar convênios de cooperação técnica entre cidades da UTT, para elaboração de projetos de intercâmbio entre as instituições públicas da Rede Mercocidades	<b>Permanente</b>	<b>Todas as cidades da UTT</b>	A serem firmados quando necessários. Ex. Projeto Capitais Gaúchas/Rota Tche Capitais Gaúchas / Rota Tche
Eventos para apresentação de projetos de integração regional	<b>Março 2012 – Porto Alegre e</b>	<b>Coordenação da UTT Porto Alegre</b>	Iniciada a articulação com

entre cidades do Mercosul	<b>Agosto 2012 - Esteio</b>	<b>e Sub-coordenação da UTT Maldonado</b>	atores locais em Porto Alegre e Punta del Este e, janeiro e março 2012 . Realização da Semana de Porto Alegre em Punta Del Este, como exemplo, 20 a 30 janeiro 2012
Parcerias entre governos locais para divulgação de produtos turísticos das cidades e dos projetos turísticos regionais integrados, estimulando a ocupação dos espaços multiuso disponíveis nos Municípios da Rede Mercocidades	<b>Permanente</b>	<b>Todas as cidades da UTT</b>	Iniciada a articulação com atores locais em Porto Alegre e Punta del Este e, janeiro e março 2012
Elaboração de programa de comunicação em conjunto com SE/STPM da Rede Mercocidades, para a informação e divulgação das ações da UTT e dos seus projetos	<b>Permanente</b>	<b>Coordenação da UTT Porto Alegre e Sub-coordenação da UTT Maldonado em parceria com todas as cidades da UTT</b>	Apresentação de projeto na reunião da UTT em 21 de março – seguindo plano da Rede Mercociudades
Articulação de parcerias institucionais com Universidades e organizações não governamentais, dentre outras, para cursos de capacitação de servidores públicos, empresários e trabalhadores do turismo e o trabalho do voluntariado	<b>Permanente</b>	<b>Todas as cidades da UTT</b>	Discutir parcerias na reunião da UTT em 21 de março e 22 e 23 de março no Congresso Internacional de Turismo

<b>Fomentar a elaboração de Projetos para Captação de Recursos Financeiros através da Cooperação Internacional</b>			
<b>Ação:</b>	<b>Prazo</b>	<b>Responsável</b>	<b>Recursos</b>
Constituir equipe técnica para elaborar projetos e identificar linhas de financiamento e novas fontes de recursos financeiros através de agências financiadoras internacionais, para captação de recursos	<b>Permanente</b>	<b>Coordenação da UTT – Porto Alegre e Sub-Coordenação Maldonado e demais cidades da UTT</b>	

<b>Ampliar a divulgação dos objetivos e ações da Unidade Temática de Turismo junto ao público interno (Governos Locais/ Prefeituras Municipais) e comunidades.</b>			
<b>Ação:</b>	<b>Prazo</b>	<b>Responsável</b>	<b>Recursos</b>
Implementar programa de comunicação e marketing da UTT, ampliando a articulação institucional e as informações dos governos locais com os diferentes segmentos sociais, empresariais, trabalhadores, academia e movimentos sociais e comunitários, para divulgação dos projetos e produtos turísticos locais	<b>Permanente</b>	<b>Coordenação da UTT – Porto Alegre e Sub-Coordenação Maldonado em parceria com as demais cidades da UTT</b>	A ser apresentado na reunião da UTT dia 21 de março

e regionais, otimizando-se as redes virtuais e a página própria da UTT na web.			
Divulgar Prêmio Mercocidades de Turismo através da relação das Prefeituras e Universidades	<b>Permanente</b>	<b>Coordenação da UTT – Porto Alegre e Sub-Coordenação Maldonado</b>	Apresentação de concurso no Congresso Internacional de Turismo da rede Mercocidades
Elaboração do Calendário de eventos dos municípios vinculados à Unidade Temática de Turismo da Rede Mercocidades para divulgação, através da web.	<b>Permanente</b>	<b>Coordenação da UTT - Porto Alegre Em parceria com todas as cidades da UTT</b>	Projeto Capitais Gaúchas/Rota Tche – Capitales Gaúchas/Ruta Che com calendário internacional de eventos

Integração do Turismo das Fronteiras			
<b>Ação:</b>	<b>Prazo</b>	<b>Responsável</b>	<b>Recursos</b>
Debater com governos nacionais as demandas para a integração fronteiriça entre nossos países e elaborar projetos de integração regional com apoio dos Ministérios do Turismo dos países do Mercosul	<b>Permanente</b>	<b>Coordenação da UTT – Porto Alegre e Sub-Coordenação Maldonado</b>	Tema do Congresso Internacional de Turismo. Definir pauta para encaminhamento pós-congresso

## 5) Conteúdos

- Identificação de temática de interesse comum ao conjunto das cidades da Unidade Temática, Comissão ou Grupo de Trabalho, desde a perspectiva da cooperação descentralizada: Elaborado o Projeto de Integração Regional do Turismo denominado Capitais Gaúchas/Rota Tche – Capitales Gaúchas/Ruta Che
- Identificação de – ao menos – uma instância/ temática comum de correlação direta com a agenda do Mercosul da área técnica em questão: Integração Regional com a Cultura como elemento de identificação regional dos países do Cone Sul. Projeto de Corredores Culturais integrados à Rota Tche/ Ruta Che.
- Proposição de – ao menos – uma atividade concomitante com outra (s) UT (s), GT (s) e/ ou Comissão de Trabalho: com o Grupo de Trabalho de Esportes: PRODUTOS PARA COPA 2014, FANFESTs, Eventos Esportivos, , Eventos Culturais, Programa de Voluntários, dentre outros, a serem deliberados em conjunto com as demais UT envolvidas.
- Identificação de parâmetros comuns de pesquisa de dados, para a consolidação de base de contatos de referência da Rede em diversas áreas: Parceria com Universidades para elaboração de pesquisas e inventário de turismo, tendo-se como demanda inicial o Turismo Rural como outro elemento de integração regional com suas rotas e produtos.

Todas as propostas estão referendadas pelo Prefeito e Alcalde das cidades da Rede responsáveis pela Coordenação e Sub-Coordenação da UTT.

## 6) PROPOSTAS:

- **PLANEJAMENTO E GESTÃO DO TURISMO**

Promover o alinhamento das informações da UTT, enquanto rede institucionalizada de cooperação entre os governos municipais, iniciativa privada e organizações não governamentais, no âmbito internacional e nacional.

Analisar as diferenças dos níveis de organização local, nacional e internacional, tanto do poder público, quanto dos diferentes segmentos da iniciativa privada, para o estabelecimento do planejamento da estruturação do segmento e dos produtos turísticos a serem oferecidos na Rede Mercocidades. Realizar inventário de Turismo nas cidades da Rede Mercocidades vinculadas à UTT.

- **QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL DE SERVIDORES PUBLICOS, SETOR EMPRESARIAL E DE TRABALHADORES DO TURISMO**

Articular com as Universidades, análises diagnósticas, levantamentos quantitativos e qualitativos das necessidades de ações de qualificação profissional e empresarial para o turismo.

Analisar as políticas públicas dos países do MERCOSUL voltadas para os servidores públicos e empreendedores e trabalhadores no Turismo e propor as mudanças necessárias defendendo o estabelecimento de padrões mínimos para os cursos de qualificação que possam incorporar a demanda de empresários, trabalhadores.

- **INFORMAÇÕES TURÍSTICAS**

Articular com as Universidades, programas de pesquisas para a geração de informações sobre a oferta e a demanda e a criação de banco de dados, que possibilite a avaliação dos impactos da atividade na economia, no ambiente natural e social, criando condições para o fortalecimento do setor junto à sociedade, e que facilite aos gestores públicos e empreendedores, a tomada de decisões gerenciais, sobre a captação e a implementação de novos empreendimentos turísticos e as estratégias para a divulgação e comunicação das informações.

- **ESTRUTURAÇÃO E DIVERSIFICAÇÃO DA OFERTA**

Articulação e Elaboração de projetos, em conjunto com municípios da Rede, objetivando o aumento do número de produtos turísticos de qualidade, a diversificação dos produtos turísticos contemplando a pluralidade cultural, a riqueza natural e as diferenças regionais, o incentivo a estratégia de segmentação na estruturação de roteiros, a competitividade e a inclusão.

- **FOMENTO**

A atividade turística é executada, na ponta, fundamentalmente, pela iniciativa privada e envolve um amplo leque de oportunidades para a realização de empreendimentos e a oferta de serviços. A capacidade de investimentos privados e a disponibilidade e acessibilidade ao crédito e aos financiamentos são os seus grandes gargalos. Tendo isso em vista, é necessária a articulação com os agentes de fomento nacionais e internacionais, para o rompimento de paradigmas, como prazos máximos, limites financeiros, garantias, e spreads bancários, com o objetivo de facilitar o acesso a financiamentos e novos investimentos no setor.

- **INTERCÂMBIO INSTITUCIONAL**

Promoção e Marketing dos destinos turísticos e estruturação dos espaços internacionais multiusos como elemento de integração e de intercâmbio institucional, entre os países do Mercosul. Por exemplo: Com a implantação da Casa do Mercosul em Porto Alegre, junto à Secretaria de Turismo ou a do Centro de Referência/Eventos em Punta Del Este, na rua Gorlero, será possível, por exemplo, oferecer espaços para divulgação de Programas e Projetos

Turísticos de municípios de outros países, com a respectiva reciprocidade para a divulgação dos produtos. No exemplo citado, a reciprocidade se dá entre Porto Alegre e Punta del Este. O mesmo poderá se dar, através desse intercâmbio com outras cidades vinculadas à UTT.

## **7) METAS**

Aumentar a capacidade de elaborar e executar projetos coletivos de fomento e captação entre as cidades da UTT.

Aumentar a capacidade de elaborar e executar projetos coletivos com outras Unidades Temáticas, para fomento e captação de recursos financeiros.

Aumentar a eficiência da comunicação na UTT, principalmente, com o uso de ferramentas da WEB.

Ampliar o número de municípios integrantes da UTT

## **8) INDICADORES**

Aumento do número de projetos coletivos entre municípios da UTT

Aumento das informações veiculadas na WEB, sobre as atividades da UTT

Aumento da participação dos municípios nas reuniões da UTT

Aumento do número de municípios adimplentes dentre os participantes da UTT

### **ASSINATURADO COORDENADOR**

Nome - Luiz Fernando S. Moraes  
Cargo - Secretário do Turismo  
Telefones - 55 51 3289-6700 Fax  
lfmoraes@turismo.prefpoa.com.br  
Endereço – Travessa do Carmo, 84  
– CEP: 90050-210  
Porto Alegre/RS

### **ASSINATURA DO SUBORDENADOR**

# **ANEXO 13**



## *Hoja de Ruta hacia Rio+20*

**1º de marzo**, reunión de trabajo en la ciudad de Punta del Este, Maldonado.

**13 de marzo**, reunión de todas las intendencias uruguayas, con el Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente.

**14 de marzo**, reunión Coordinación General del Foro Consultivo de Ciudades y Regiones del Mercosur, Buenos Aires, Argentina.

**21 de marzo**, reunión del Consejo de Mercociudades, Montevideo, Edificio Mercosur (en el marco de la reunión anual de las Asambleas de Gobernadores del BID).

**22, 23 y 24 de abril**, [Foro Latinoamericano de Desarrollo Sostenible Rosario hacia Río+20, Rosario – Argentina.](#)

**9 y 10 de mayo (fecha a confirmar)**, seminario taller en las ciudades uruguayas de Montevideo y Canelones.

**14 al 18 de junio**, participación de las mercociudades en el [Congreso Mundial del ICLEI en la ciudad de Belo Horizonte \(Brasil\).](#)

**20 al 22 de junio**, participación de las mercociudades en el Congreso de las Naciones Unidas sobre el Desarrollo Sostenible, Rio de Janeiro (Brasil)-Rio+20.

# **ANEXO 14**

# PROPOSTA DE PATROCÍNIO

## CONGRESSO MUNDIAL DO ICLEI 2012



APRESENTA:

2012 **ICLEI**  
WORLD CONGRESS  
CONGRESSO MUNDIAL



14 - 18 JUNE 2012 • BELO HORIZONTE • BRASIL • 14 A 18 DE JUNHO 2012



## ÍNDICE

1. Introdução
2. Logística & Infraestrutura
3. Conteúdo
4. Programação Cultural & Social
5. Proposta de Patrocínio
6. Contrapartidas



# CONGRESSO ICLEI 2012

## Introdução

# ICLEI

## Governos Locais pela Sustentabilidade

ICLEI é uma associação democrática e internacional de governos locais e organizações governamentais nacionais e regionais que assumiram um compromisso com o desenvolvimento sustentável. Mais de 1.200 cidades, municípios e associações fazem parte da comunidade cada vez maior de membros do ICLEI

O ICLEI foi lançado como o Conselho Internacional para Iniciativas Ambientais Locais, em 1990, na sede das Nações Unidas, em Nova Iorque. A rede desenvolve e gerencia diversas campanhas e programas que abordam questões de sustentabilidade local e protegem bens comuns globais (como qualidade do ar, clima e água), fazendo a ligação entre a ação local e as metas e objetivos de acordos internacionais.

## Prefeitura de Belo Horizonte & ICLEI

A capital mineira é um dos membros mais antigos e atuantes do ICLEI, tendo aderido à rede em 1993. Nos últimos dois anos, Belo Horizonte firmou convênio com a associação para elaborar políticas de Construções Sustentáveis - PoliCS.

Este projeto, integra a campanha global do ICLEI Cidades pela Proteção do Clima™ (CCP) e visa explorar soluções para a redução de gases de efeito estufa (GEE), no setor da construção civil na América do Sul.

O município de Belo Horizonte constitui-se como um dos governos-piloto do referido projeto, juntamente a Buenos Aires (Argentina) e Montevideu (Uruguai). Além destes, São Paulo e Porto Alegre foram governos participantes do projeto.



## Congresso Mundial ICLEI 2012

Os congressos mundiais do ICLEI acontecem a cada três anos e possibilitam aos prefeitos, secretários e equipes dos governos locais, representantes de agências internacionais, governos nacionais, patrocinadores e outros parceiros, a oportunidade de trocar experiências, compartilhar conhecimentos, construir capacidades técnicas no que se refere às políticas sustentáveis. As cidades que sediaram os congressos anteriores são:

- Edmonton, Canadá (2009)
- Cidade do Cabo, África do Sul (2006)
- Atenas, Grécia (2003)
- Dessau, Alemanha (2000)
- Saitama, Japão (1995)
- Toronto, Canadá (1992)
- Nova York, EUA (1990)

É com muita satisfação que Belo Horizonte recebe o Congresso Mundial do ICLEI 2012. Entre os dias **14 e 18 de junho de 2012**, mais de mil participantes, de diversos países, estarão na capital mineira debatendo a questão ambiental e a sua interatividade com os aspectos políticos, econômicos, sociais e culturais, além de repensar a sua força transformadora para gerar a paz e o desenvolvimento sustentável.



**ICLEI 2012**  
CONGRESSO MUNDIAL  
ICLEI World Congress - Belo Horizonte / Brazil

# Histórico



## ICLEI & Rio+20

O ICLEI é o Parceiro Organizador do Grupo Principal de Autoridades Locais da Rio+20. Sua missão será levar as contribuições dessas autoridades por meio de um documento construído no 8º Congresso Mundial do ICLEI em Belo Horizonte que será uma instância preparatória da participação dos governos locais para a Conferência das Nações Unidas para o Desenvolvimento Sustentável. Será fundamental ainda para a definição de estratégias que deverão ser implementadas no que se refere às temáticas da Rio+20: economia verde no contexto da erradicação da pobreza e o desenvolvimento sustentável; e o quadro institucional para o desenvolvimento sustentável.





# CONGRESSO ICLEI 2012

## Logística & Infraestrutura

# Contexto Urbano

Área central da cidade

■ Hotéis



# Conceito da proposta: Sustentabilidade

- Integração entre espaços públicos e espaços do congresso
- Intercâmbio socio-cultural: contato com o cotidiano da cidade;
- Visibilidade do congresso para a população local;
- Evento “verde”: incentivo ao caminhar pela cidade;

# Setores - Principais Espaços do Congresso

**SETOR 1** Abertura SESC Palladium

**SETOR 2** Encontros Técnicos Othon Palace

**SETOR 3** Cultura e Lazer Parque Municipal

**SETOR 4** Coordenação/Fórum acadêmico PBH

**SETOR 5** Espaço Gourmet Automóvel Clube





# CONGRESSO ICLEI 2012

## Conteúdo

# ICLEI World Congress 2012

Belo Horizonte, Brazil ● 14 – 18 June 2012

Preliminary program structure- subject to change as of 06 Feb 2012

	Thu 14 June	Fri 15 June	Sat 16 June	Sun 17 June	Mon 18 June
9:00	<b>Special meetings</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ICLEI Council</li> <li>Future City Leaders</li> <li>Urban Researchers Symposium</li> <li>lunch</li> <li>New Members</li> <li>Working groups</li> <li>Projects</li> <li>Green Urban Economy Training</li> <li>Other training</li> </ul>	<b>Opening Plenary</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Keynote 1: Martin Lees: Global trends</li> <li>Keynote 2: The promise of Rio+20</li> <li>High-level panel discussion: From Rio to Rio</li> </ul>	<b>Green Urban Economy: Plenary Session</b>	<b>Innovation: Jeb Brugmann: The Productive City</b>	(Early morning transfer to Rio possible)  <b>Technical Visits in Belo Horizonte</b>
10:00					
11:00		<b>ICLEI report 2009-2012</b>	<b>Integrated Solutions</b> Presentation of solutions and expert panels:  Smart Cities Innovative Cities Inclusive Cities Informed Cities	<b>Working together in common groups</b>  Latin American Cities special sessions with Gil Peñalosa Eco-cities Large cities Fast-growing cities Open roundtables	
12:00					
13:00		Lunch Exhibition  <b>Business-City Dialogues</b>	Lunch, Exhibition  <b>Achieving our visions</b> <b>Parallel Sessions, including...</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Urban Researchers Symposium</li> <li>Green Urban Economy: saving resources, saving money</li> <li>Changing habits, changing cities</li> <li>Partnerships for SD</li> <li>Innovative water management</li> <li>Greening large events</li> <li>Waste management</li> </ul>	Lunch Exhibition  <b>"Local governance for sustainable development":</b> Open Mayors strategy session hosted by the World Mayors Council	
14:00					
15:00		<b>ICLEI's Vision: Goals for a Sustainable City</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>BiodiverCities securing ecosystem services</li> <li>Resource-Efficient City</li> <li>Resilient Community</li> <li>Low carbon and climate neutral cities</li> <li>Healthy &amp; happy communities</li> <li>Green Infrastructure</li> <li>Integrated Sustainability Policy</li> </ul>	Entertainment evening	<b>Towards the future</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Collection of findings</li> <li>Strategic outlook</li> <li>The message to Rio+20</li> </ul>	
16:00					
17:00		<b>Special Speech: Gil Peñalosa: Cities for People (followed by Dinner)</b>	Celebration evening Mayoral Dinner		
18:00					
19:00	<b>Opening Ceremony</b>				

3<sup>rd</sup> International Urban Researchers' Symposium

Parallel to and integrated with World Congress 2012

Legend:

Plenary

Parallel sessions

To contact the World Congress team,  
 email [world.congress@iclei.org](mailto:world.congress@iclei.org)

## Urban Nature Atividades paralelas

- Série de conferências focadas em Biodiversidade Urbana;
- **Urban Nature** precede e está diretamente relacionado ao Congresso Mundial do ICLEI – **13 e 14 de junho de 2012**;
- *ICLEI's Global Biodiversity Centre (GBC)*;
- *Local Action for Biodiversity (LAB) Programme* – [www.iclei.org](http://www.iclei.org)
- Busca a interlocução entre teoria científica / pesquisa acadêmica / práticas de governo local (gestores, tomadores de decisão, profissionais, ONGs, outros) de modo a embasar a gestão da gerenciamento da biodiversidade em paisagens urbanas;
- Endossado por The Global cities & Biodiversity Initiative, Convention of Biological diversity (CBD – ONU) e Global Partnership on Cities and Biodiversity.

### Público alvo

Em torno de 150 participantes, sendo:

- Participantes dos vários programas do ICLEI;
- Representantes de outras cidades líderes e autoridades locais nos campos da biodiversidade e da conservação da natureza;
- Participantes do Congresso Mundial do ICLEI;
- Representantes de governos;
- Cientistas que tenham se destacado em questões afetas a biodiversidade;
- Acadêmicos, pesquisadores, estudantes;
- Representantes das Nações Unidas e de outras agências globais/regionais.

## Feira de Cidadania e Sustentabilidade **Atividades paralelas**

A Feira de Cidadania e Sustentabilidade acontecerá entre os **dias 14 e 17 de junho**, no Parque Municipal Américo Gianetti.

A proposta visa divulgar as ações de cidadania desenvolvidas pelos meios de comunicação que tem como mote incentivar a cidadania . Projetos como o “Prazer EM Ajudar”, “Gentileza gera Gentileza”, “Eu respeito a faixa de pedestres”, “Pratique Gentileza” dentre outros serão convidados a integrar a mostra, assim como as políticas e ações de sustentabilidade da Prefeitura de Belo Horizonte e demais parceiros também serão apresentadas ao público do Congresso e da cidade.

## Encontro “Água e Saneamento” do BID Atividades Paralelas

Em 20 de dezembro de 2011, o Representante do BID no Brasil, Fernando Carrillo-Flórez, enviou ao Sr. Prefeito Márcio Lacerda carta manifestando a intenção do BID de realizar em Belo Horizonte, no ano de 2012 um evento sobre água e saneamento, contando com a participação dos governantes das 12 cidades-sede da Copa, com o intuito de conseguir o compromisso desses governantes de se adiantarem ao cronograma federal para alcançar a cobertura desses serviços. A ideia seria gerar um debate sobre a possibilidade de se utilizar eventos como a Copa e Olimpíadas para acelerar os investimentos em infraestrutura, saneamento e resíduos sólidos de uma maneira sustentável.

Posteriormente à referida carta, o Secretário Municipal Adjunto de Relações Internacionais, Rodrigo Perpétuo, esteve com o Sr. Yvon Mellinger, especialista em água e saneamento do BID, em Brasília.

Nossa ideia é realizar o evento paralelamente ao ICLEI, no dia **13/06/2012**, em Inhotim (conforme indicação do próprio BID).



Clasificación de Archivos: PO-Mig-Exi-2012  
CBRDoos # 36598389

CBR-4193/2011

Brasília, 20 de dezembro de 2011

A Sua Excelência o Senhor  
Márcio Lacerda  
Prefeito Municipal de Belo Horizonte  
Av. Afonso Pena, 1212, 2º Andar - Centro  
30130908 Belo Horizonte-MG

Senhor Prefeito,

O Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) vem desenvolvendo nos últimos meses uma série de ações que visam à construção de um ambiente de discussão sobre o legado social dos grandes eventos desportivos que acontecerão no Brasil em 2014 e 2016.

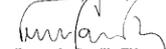
Em relação à Copa, estamos buscando trabalhar os principais temas do desenvolvimento junto às cidades-sede. Para tanto no decorrer deste ano realizamos em Manaus uma discussão sobre sustentabilidade; um seminário sobre segurança no Rio de Janeiro; e uma discussão relacionada ao turismo em Fortaleza.

Diante do exposto, gostaríamos de apresentar uma proposta para a realização de uma discussão sobre água e saneamento em Minas Gerais no próximo ano e lograr o compromisso de representantes governamentais, especificamente das 12 cidades-sede a adiantarem-se ao cronograma federal para alcançar a cobertura universal destes serviços. A ideia é realizar um evento curto e eficiente, e pensamos que seria duplamente agradável a realização deste encontro no espaço do Instituto de Arte Contemporânea e Jardim Botânico (Inhotim).

Seria uma excelente oportunidade gerar um debate sobre a possibilidade de se utilizar eventos como a Copa e as Olimpíadas para acelerar os investimentos em infraestrutura e saneamento e resíduos sólidos de uma maneira sustentável, tomando como exemplos os projetos exitosos que temos realizado conjuntamente e os exemplos internacionais.

Havendo pertinência em nossa proposta, de acordo com a agenda da Prefeitura, gostaríamos de colocar à disposição nosso especialista do BID no Brasil em Água e Saneamento, Yvon Mellinger, para apresentar melhor os objetivos desta iniciativa. A fim de unir esforços estamos enviando esta proposta também ao Governo de Minas Gerais.

Atenciosamente,

  
Fernando Carrillo-Flórez  
Representante do BID no Brasil

## Limpa Brasil Atividades Paralelas

O Limpa Brasil Let's do it! É um movimento de cidadania e cuidado como meio ambiente que pretende incentivar a reflexão para a mudança de atitude do cidadão brasileiro em relação ao hábito de jogar lixo fora do lixo.

A principal meta é despertar a responsabilidade individual do cidadão em relação aos resíduos que produz, incentivando o engajamento para limpar as cidades e, o que é mais importante, mantê-las limpas.

Entre 2011 e 2012, 14 cidades brasileiras terão suas populações convocadas para a limpeza do espaço público. As ações pontuais fazem parte de um amplo processo de conscientização que o projeto pretende empreender.

O cidadão é convocado, por meio de campanha institucional, divulgação na imprensa, comunicação direta e via internet, a inscrever-se como voluntário da iniciativa no site [www.limpabrasil.com](http://www.limpabrasil.com).

A campanha conta com a participação de grandes artistas da música brasileira, que se apresentarão gratuitamente, em homenagem à Terra e em agradecimento aos voluntários.

Em Belo Horizonte o show de encerramento das ações do Limpa Brasil Let's do it! tem uma dinâmica diferenciada, cujo mote é "do meu lixo cuido eu" e acontecerá no dia **17 de junho** no Parque das Mangabeiras.



## XVII Mostra Horizontes da Cidadania Atividades Paralelas

A Mostra Horizontes da Cidadania é o momento em que as Escolas Municipais tem a oportunidade de apresentar para a população de Belo Horizonte os trabalhos educativos, artísticos e culturais desenvolvidos no decorrer do ano letivo. Esta Mostra está integrada ao Seminário de Educação Integral e ao Congresso Mundial do ICLEI.

O evento será realizado no **dia 15/06**, sexta-feira, no Parque Municipal Américo Renê Giannetti. O evento receberá uma média de público de 12.000 participantes.

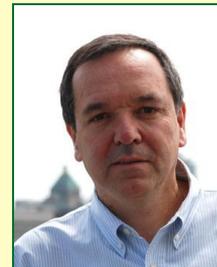


## Palestrantes



### **Brice Lalonde**

- Coordenador Executivo do Rio +20;
- Embaixador da França para as negociações de mudanças climáticas;
- Ex-ministro francês do Meio Ambiente;
- Ex-diretor do Escritório de Paris do Institute for a European Environmental Policy;
- Coordenador Executivo da Conferência das Nações Unidas para o Desenvolvimento Sustentável.



### **Guillermo Peñalosa**

- Diretor Executivo da ONG canadense “8-80 cities”;
- Foi Secretário da pasta de Parques, Esportes e Recreação da cidade de Bogotá, Colômbia;
- Trabalhou como planejador estratégico da cidade de Mississauga, Ontário, onde gerenciou o plano-mestre de Recreação e Parques.



### **Jeb Brugmann**

- Sócio fundador do The Next Practice (TNP);
- Membro do corpo docente do Programa da Universidade de Cambridge para a Liderança de Sustentabilidade;
- Liderou a campanha - The Cities for Climate Protection.



### **Martins Lees**

- Fundador e membro do Conselho da China para a Cooperação Internacional sobre Meio Ambiente e Desenvolvimento;
- 2007 a 2009: Conselheiro Sênior para o Governo chinês sobre a mudança climática e desenvolvimento sustentável;
- Ex-Secretário Geral do Clube de Roma, Winterthur

## Visitas Técnicas

### Temas:

- Resíduos Sólidos
- Eficiência Energética
- Recursos Hídricos
- Economia Verde

## Presente para a Cidade

Assim, como legado e presente à cidade de Belo Horizonte, indica-se a doação de um brinquedo, destinado a crianças entre 4 meses e 5 anos de idade;

**Objetivo:** Doar tais brinquedos às diversas UMEI's existentes na cidade;

**Divulgação:** Por meio do evento ICLEI, pretende-se instigar a população às práticas sustentáveis, numa exposição de didática reunindo todos os brinquedos doados, permitindo a interação dos moradores com a cultura e o lazer de outros povos;

**Realização:** A exposição será realizada em parceria com a Fundação Municipal de Cultura e a Secretaria Municipal de Educação, de forma a garantir a curadoria e a perfeita harmonia e alocação dos brinquedos.



# CONGRESSO ICLEI 2012

## Programação Cultural e Social

**14 de junho**

**Sesc Palladium**

*Cerimônia de abertura e coquetel de boas vindas*

Show com **Milton Nascimento** e DJ (coquetel)



**15 de junho**

**Museu de Arte da Pampulha**

*Jantar de gala*

Show com Célio Balona e Banda (MPB e Jazz)



**16 de junho**

**Museu das Minas e do Metais**

*Almoço de Prefeitos*

Música ambiente e vídeo-projeções no edifício



**16 de junho**

**Museu Histórico Abílio Barreto**

*Coquetel*

Shows com Belo Choro (Chorinho) e Aline Calixto (Samba)



**17 de junho**

**Espaço 104**

*Coquetel de encerramento / confraternização*

Show com União Latina (Música Popular Latinoamericana)



**Secretaria Executiva**  
**Congresso Mundial ICLEI 2012**  
[iclei@pbh.gov.br](mailto:iclei@pbh.gov.br)

# **ANEXO 15**



## DOCUMENTO DE TRABAJO- VERSION PRELIMINAR 1

### Plan de Trabajo SECRETARÍA EJECUTIVA MERCOCIUDADES 2011 – 2012 INTENDENCIA DE MONTEVIDEO

#### Presentación

Mercociudades inicia su año de trabajo con un desafío central: Gestionar acciones y proyectos que sustenten su planificación estratégica<sup>1</sup> en concordancia con su misión y visión.

**Misión:** Potenciar la identidad y la integración regional para asegurar el desarrollo de las ciudades y el bienestar de los ciudadanos de Sudamérica.

**Visión:** Ciudades integradas, inclusivas y participativas.

Para ello se acordó trabajar en la **perspectiva de la creación de valor** en el desarrollo de mediano y largo plazo para:

- 1.- Mejorar la calidad de vida en las ciudades
- 2.- Legitimar la representación institucional
- 3.- Incidir en la agenda política del Mercosur
- 4.- Crear políticas conjuntas entre las ciudades y estimular el intercambio de experiencias.

En ese desarrollo se acordó la **perspectiva temática** en base a priorizar:

- 1.- Integración Productiva
  - Promover procesos integrados de producción regional para reducir las asimetrías regionales
  - Incrementar el nivel de la economía formal de la región
- 2.- Integración Fronteriza
  - Reformular el concepto de frontera como consecuencia del nuevo contexto de integración regional
  - Generar espacios de articulación para los actores locales de las ciudades fronterizas, fomentando la formación de alianzas estratégicas.
- 3.- Ciudadanía Regional
  - Fortalecer la identidad regional
  - Promover la inclusión social
  - Universalizar los derechos de los ciudadanos
  - Fomentar la cooperación entre las ciudades

En el proceso de planificación estratégica es necesario avanzar en la perspectiva de la gestión, identificando acciones y proyectos que sustenten el desarrollo de la misma.

Ante este desafío, también se aprobaron los ejes generales para desarrollar el plan de trabajo<sup>2</sup> para el período 2011-2012, los cuales se agrupan en dos dimensiones, la dimensión política y la dimensión operativa, identificándose a su vez en ambas dimensiones, acciones y proyectos, que se instrumentan con la participación de los distintos actores.

#### Dimensiones

##### → 1.-Dimensión política

##### 1.1.- Políticas estratégicas

##### Integración Productiva

<sup>1</sup> Planificación Estratégica aprobada en la Asamblea General de la 16ª Cumbre de Mercociudades, realizada los días 30 de noviembre, 1 y 2 de diciembre de 2012 en la ciudad de Montevideo, Capital del Mercosur

<sup>2</sup> Ejes del plan de trabajo aprobados en la 16ª Cumbre de Mercociudades



- Inclusión Social
  - Integración fronteriza
  - Ciudadanía Mercosur
  - 1.2.- Política de relacionamiento y alianzas
  - 1.3.- Políticas de fortalecimiento de la red y de apertura a la sociedad
- 2.- Dimensión operativa
- 2.1.- Funcionamiento de la red
  - 2.2.- Comunicaciones de la red
  - 2.3.- Financiamiento de la red

### 1.1.- Políticas Estratégicas:

1.1.1.- Eje de trabajo (ET): dar continuidad y desarrollo a la agenda prioritaria de la Integración Productiva, la Inclusión Social, la Integración Fronteriza y la Ciudadanía regional.

1.1.2.- ET: Impulsar el desarrollo con un rol inclusivo de los territorios

### 1.2.- Política de Relacionamiento y alianzas

1.2.1.- ET: Promover un creciente protagonismo de Mercociudades en el espacio latinoamericano en complementación a la profundización de la integración en el Mercosur

1.2.2.- ET: Fortalecer el Foro Consultivo de Ciudades y Regiones del Mercosur (FCCR) como espacio institucional de construcción colectiva de los gobiernos locales en el proceso de integración regional.

1.2.3.- ET: Potenciar el relacionamiento externo de Mercociudades, promoviendo un amplio espacio de participación de los gobiernos locales con miras a incidir y desarrollar una agenda conjunta con Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU).

### 1.3.- Políticas de fortalecimiento de la red y de apertura a la sociedad

1.3.1.- ET: Desarrollar estrategias de trabajo que permitan potenciar la cooperación descentralizada, en su modalidad sur-sur y triangular.

1.3.2.- ET: Generar articulaciones con otros actores y estrategias de incidencia en la agenda regional, para una mayor participación de los gobiernos locales en las herramientas de financiamiento del Mercosur, por ejemplo el Fondo de Convergencia Estructural del MERCOSUR (FOCEM).

### 2.1.- Funcionamiento

2.1.1.- ET: Implementar las medidas necesarias para llevar adelante el proceso de planificación estratégica de Mercociudades en la ejecución de proyectos regionales con arraigo local.

### 2.2.- Comunicación

2.2.1.- ET: Promover un debate hacia la mejora de la comunicación interna y externa de Mercociudades renovando el plan de comunicación.

### 2.3.- Financiamiento

2.3.1.- Plan financiero de Mercociudades

### Actividades:

#### 1.1.-

Objetivo: Desplegar acciones para profundizar y fortalecer la participación e incidencia de Mercociudades en los debates regionales sobre estas agendas estratégicas de la integración regional.

#### Actividades:

a.- Realizar una jornada de trabajo regional organizada por Mercociudades, por cada una de la perspectiva temática identificada en la Planificación Estratégica de Mercociudades: Integración Productiva, Inclusión Social y Ciudadanía Regional, con participación de diversos actores de la integración regional.

b.- Trabajar en forma coordinada para apoyar a las Unidades Temáticas de Mercociudades en la elaboración de sus planes de trabajo y respectivas actividades.



## 1.2.-

**Objetivo:** Continuar fortaleciendo Mercociudades como la principal red de ciudades de América del Sur, generando articulaciones y acuerdos multinivel con otros actores regionales para el desarrollo de actividades conjuntas. Desarrollar una agenda de relacionamiento externo dinámica y participativa, consistente con los objetivos específicos de nuestra red consolidando el posicionamiento de MERCOCIUDADES, así como con las instancias a nivel internacional, con especial atención a CGLU.

### Actividades:

a.- Desarrollar las alianzas, fortaleciendo los lazos de amistad y cooperación de Mercociudades con las instituciones que se comparten visiones, valores y proyectos, que se expresan en los Acuerdos firmados, como por ejemplo, FAMSI, ICLEI, FNP, AUGM, entre otras.

a.1. Participar en CGLU, y sus comisiones, en articulación con los convenios firmados FAMSI: CISDP, Grupo de trabajo de DEL

b.- Participar en Río + 20, a partir de la construcción de una posición de Mercociudades, en forma participativa. Convocar a las ciudades y a otros actores para elaborar una posición de las ciudades, abarcativa, plural y propositiva.

b.1.- Participar en el Congreso Mundial de ICLEI.

c.- Implementar en el marco de los acuerdos firmados, actividades y proyectos que den sustento a los mismos.

d.- Iniciar un relacionamiento con la institucionalidad de la UNASUR.

d.1.- Envío de una presentación institucional de Mercociudades a la Secretaría Ejecutiva de UNASUR, con intención de establecer una relación institucional de la red con UNASUR.

## 1.3.-

**Objetivo:** Continuar el trabajo iniciado por Mercociudades en cooperación, particularmente en cooperación descentralizada para la participación efectiva de los gobiernos locales de la región en el sistema de cooperación, procurando avanzar en la identificación de estrategias en cooperación triangular y sur-sur

### Actividades:

a.- Una reunión de trabajo de Mercociudades para el diseño de una estrategia para el trabajo en cooperación descentralizada y cooperación sur-sur.

b.- Identificación y difusión de posibilidades de financiamiento de propuestas de las Unidades Temáticas de Mercociudades.

c.- Realización de un seminario regional de alto nivel organizado en conjunto entre Mercociudades y el Mercosur Social (CCMAS y otros) sobre financiamiento para políticas regionales de inclusión social impulsadas desde los gobiernos locales.

## 2.1.-

**Objetivo:** A partir de la primera etapa de Planificación Estratégica de Mercociudades, proseguir con el fortalecimiento de la red, particularmente en generar capacidades para el desarrollo de políticas regionales, así como avanzar en instrumentos de gestión particularmente en lo que se refiere a la Personería Jurídica de Mercociudades, la financiera y la actualización de las cuotas de membresía. Promover la continuidad y la renovación de los proyectos de Mercociudades, tanto aquellos que se encuentran en ejecución como en fase de elaboración de las propuestas, en vinculación con las temáticas prioritarias definidas por Mercociudades.

### Actividades:

a.- Puesta en funcionamiento de la Personería Jurídica de Mercociudades, definiendo su estructura de gerenciamiento, funcionamiento, administración y auditoría.

b.- Instrumentar el presupuesto y un plan financiero a partir de la puesta en práctica del nuevo sistema de cobro de las cuotas de membresía de la red.

c.- Generación de capacidades en las instancias de la red (UT's, Comisiones, Grupos, CD, SE y STPM) para la elaboración de propuestas, diseño, ejecución, seguimiento e implementación de políticas regionales, a través de



espacios de capacitación y debate en forma participativa.

d.- Elaborar un plan de trabajo anual, en forma participativa, articulada, consensuada, con objetivos claros, medibles y acotados en el tiempo (a través de indicadores).

## **2.2.-**

Objetivo: Incrementar la visibilidad y el protagonismo regional de Mercociudades, a través de la elaboración y ejecución de manera participativa del Plan de Comunicación de Mercociudades, coordinando con las UT's e integrando de manera efectiva todas las herramientas de comunicación al alcance de los gobiernos locales.

### Actividades:

- a.- Preparación y aprobación de Plan de Comunicaciones de Mercociudades.
- b.- Realizar acuerdos específicos con medios regionales de comunicación para profundizar el trabajo conjunto en la perspectiva de crear sentido de pertenencia y ciudadanía regional.
- c.- Taller sobre comunicación, posiblemente en la Cumbre de Mercociudades de Quilmes

## **2.3.-**

Objetivo: Incrementar las capacidades de la red, para llevar adelante actividades con financiamiento propio, para mejorar el impacto de los proyectos y la sustentabilidad de los mismos.

### Actividades:

- a.- Definición de prioridades
- b.- Identificación de actividades y su implementación
- c.- Evaluación, monitoreo e informes

### Indicadores:

- 1.- Las actividades se desarrollaron: Sí, No, Parcialmente
- 2.- Participantes de la actividades:
  - A.- Gobiernos Locales, (de 1, 2, 3, 4, 5, o más países)
  - B.- Organizaciones Sociales
  - C.- Institucionalidad Mercosur
  - D.- Grupo Específico (Éj. Grupo de Integración Productiva)
- 3.- Resultados:
  - A.- Plan de trabajo (acordado, firmado, con actividades y financiamiento)
  - B.- Proyectos (acordados, formulados, financiados, con responsabilidades)
  - C.- Nuevos instrumentos (Fondos institucionales – por ej. FOCEM)
  - D.- Nueva institucionalidad.
  - E.- Otros

# **ANEXO 16**

**SECRETARIA EXECUTIVA /EXTERNO /MT. N.º 15/2011**

**Ref: Carta de desfiliação da Rede Mercocidades**

**Belo Horizonte, 30 de maio de 2011**

Estimado Señor Julio César Pereira,

1. Em nome da Rede Mercocidades, que atualmente é integrada por 230 cidades dos países do Mercosul, reconhecemos a importância da Federação Latino-Americana de Cidades, Governos e Associações – FLACMA como intermediadora nas articulações das cidades com a CGLU - Cidades e Governos Locais Unidos, que é atualmente considerado um ator legítimo e voz una das cidades.
2. Gostaríamos, no entanto, de esclarecer que a Rede Mercocidades assumiu um papel importante para as cidades-membro e tem autonomia suficiente para representar essas 230 cidades no estabelecimento de diálogo com outras redes internacionais de cidades.
3. Por este motivo gostaríamos de agradecer pelo tempo em que a Federação Latino-Americana de Cidades, Governos e Associações (FLACMA) dedicou esforços nesta ação, todavia a partir deste momento daremos prosseguimento à estas articulações de maneira mais autônoma.
4. Pelos motivos acima expostos, e considerando que a Rede está direcionando esforços para outras atividades no Mercosul, solicitamos a desfiliação da Rede Mercocidades desta Federação.

Cordialmente,

**MARCIO A. DE LACERDA**  
Prefeito Municipal de Belo Horizonte  
Secretário Executivo da Rede  
Mercocidades - 2010/2011

**ANA OLIVEIRA**  
Intendente de Montevideu  
Secretaria Técnica Permanente da Rede  
Mercocidades

À Vossa Senhoria  
Julio César Pereira  
Presidente da Federação Latino-Americana de Cidades, Governos e Associações

# **ANEXO 17**

### Cronograma de actividades Mercociudades 2012

Mes	Día	Actividad
Febrero	28 al 02/03	Actividades del Proyecto co-financiado por Innovación y cohesión social: "Guarulhos Sembrando el Futuro", visita técnica a emprendimientos de agricultura urbana en Rosario, Argentina. Contacto: Fernando Santomauro, <a href="mailto:fernandosantomauro@guarulhos.sp.gov.br">fernandosantomauro@guarulhos.sp.gov.br</a>
Marzo	1º	Reunión de Trabajo de la Unidad Temática de Ambiente y Desarrollo Sostenible, en Punta del Este, Maldonado, Uruguay.
	7 al 9	Reunión de Coordinadores y Subcoordinadores de Unidades Temáticas, Comisiones, Grupos de Trabajo, Comisión Directiva y Secretaría Ejecutiva y Permanente de Mercociudades.
	8	Día Internacional de la Mujer
	12 al 14	Congreso de deporte en Perú, Grupo de Trabajo de Deportes
	13 y 14	Reunión del Grupo de Trabajo de Deportes de Mercociudades. Municipio de Parcona, Provincia de Ica (Perú).
	14	Reunión de Coordinadores del Foro Consultivo de Municipios, Estados Federados, Provincias y Departamentos del MERCOSUR (FCCR). En el Palacio San Martín, Buenos Aires, Argentina
	14 al 17	Foro Mundial Alternativo del Agua en Marsella, Francia. <a href="http://www.fame2012.ogr/es">http://www.fame2012.ogr/es</a>
	16	Reunión de todas las intendencias uruguayas, con Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente, por tema Río+20
	19 al 22	Lanzamiento oficial del proyecto "Guarulhos Sembrando el Futuro", comienzo de las capacitaciones de los agricultores locales y visitas técnicas. Se realizará conjuntamente con el Encuentro Metropolitano de Agricultura Urbana de São Paulo. Contacto: Fernando Santomauro, (55 11 2087-7620/7621/7622), <a href="mailto:fernandosantomauro@guarulhos.sp.gov.br">fernandosantomauro@guarulhos.sp.gov.br</a>

Mes	Día	Actividad
	21	Reunión del Consejo de Mercociudades en el marco de la Asamblea de gobernadores del BID
	21	Reunión de Unidad Temática de Turismo de Mercociudades, convocando a la Unidad Temática de Cultura y al Grupo de Trabajo de Deportes
	22 y 23	8º Congreso Internacional de Turismo de la Red Mercociudades, "Turismo sin fronteras", Porto Alegre, Brasil
	24	Prueba Atlética por la Memoria, Verdad y Justicia, Morón, Argentina (Grupo de Trabajo de Deportes)
	26	21 años de la Fundación del Mercosur
	28 al 30	Reunión de la Unidad Temática de Juventud de Mercociudades, São Bernardo do Campo – Brasil
Abril	18 y 19	Reunión de la Unidad Temática de Seguridad Ciudadana de Mercociudades. Pergamino – Argentina, con la temática de Violencia Familiar y de Género
	22 al 24	Foro Latinoamericano de Desarrollo Sostenible Rosario hacia Río+20, Rosario – Argentina. <a href="http://www.rosariosustentable.org/index.html">http://www.rosariosustentable.org/index.html</a>
	23 al 26	Seminario del proyecto incubado de IN de Rodrigo Sanzana (construcción de ciudadanía y capital social en habitantes de aldeas de pescadores de Caleta Tumbes, Chile)
	25 al 29	Comisión de Derechos Humanos, Taller del Proyecto Estado+Derechos, Lima, Perú
Mayo	7 al 11	Visitas de negocios, capacitaciones y Ronda de Negocios, en Guarulhos.
	8	Congreso de infraestructura Deportiva, Montevideo, Uruguay (Grupo de Trabajo de Deportes)
	8 al 10 (a confirmar)	Seminario y Encuentro de Parques Tecnológicos. Unidad Temática de Ciencia, Tecnología y Capacitación. São Leopoldo, Brasil

Mes	Día	Actividad
	9 y 10	Encuentro Nacional y Regional de la Unidad Temática de Ambiente y Desarrollo Sostenible por Rio + 20 en Canelones y Montevideo, Uruguay
	14 al 20	Torneo Sudamericano de Basquetbol Sub-16, Maldonado, Uruguay (Grupo de Trabajo de Deportes). Reunión del Grupo de Trabajo de Deportes
	Tercer semana	Reunión de la Unidad Temática de Educación, en Rosario, Argentina
	23	Reunión de Coordinadores del Foro Consultivo de Municipios, Estados Federados, Provincias y Departamentos del MERCOSUR (FCCR). Buenos Aires -Argentina. En Palacio San Martín (a confirmar)
	Sin fecha	Reunión del Grupo de Cooperación Descentralizada, Rosario, Argentina
	Sin fecha	Reunión de la Unidad Temática de Autonomía, Gestión y Financiamiento Municipal
<b>Junio</b>	Primer semana (a confirmar)	Ronda de negocios en Tandil, Unidad Temática de Ciencia, Tecnología y Capacitación
	5	Reunión de la Unidad Temática de Cultura, en San José de Mayo, Uruguay (a confirmar)
	11 al 15	Reunión de Ciudades Educadoras y Gobiernos Locales, Proyecto Estado+Derechos, Asociación Internacional de Ciudades Educadoras (AICE), Morón, Argentina
	11 al 22	36º Programa de Formación Municipal de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI), Madrid, España
	14 al 18	Congreso Mundial del Consejo Internacional para las Iniciativas Ambientales Locales (ICLEI), Belo Horizonte, Brasil
	20 al 22	Congreso de las Naciones Unidas sobre el Desarrollo Sostenible, Rio de Janeiro, Brasil

<b>Mes</b>	<b>Día</b>	<b>Actividad</b>
	25 al 28	Taller regional del proyecto Estado+Derechos, en El Alto, Bolivia
	Fines de mes	Cierre para la presentación de proyectos en el marco de la convocatoria de la Agencia Brasileña de Cooperación
	Sin fecha	Cumbre del Mercosur (presentación de la Cumbre de Mercociudades), en Mendoza, Argentina
	Sin fecha	Coalición Latinoamericana y Caribeña de Ciudades contra el Racismo, la Discriminación y la Xenofobia. (Fecha y lugar a confirmar).
	Sin fecha	Segunda Reunión de la Unidad Temática de Seguridad Ciudadana, São Bernardo do Campo, Brasil
<b>Julio</b>	Primera quincena	Presentación del Festival de Derechos Humanos de Mercociudades (Proyecto Estado+Derechos). Aniversario de la Casa de la Memoria y la Vida. Morón, Argentina
	Sin fecha	Reunión de la Unidad Temática de Género y Municipio: evaluación de los programas de prevención de la Trata/Tráfico de mujeres, niños y niñas. Ciudad del Este, Paraguay
	Sin fecha	Reunión cerrada de la Unidad Temática de Género y Municipio
	Sin fecha	Encuentro de la Unidad Temática de Desarrollo Urbano, en La Victoria de Lima, Perú
	Sin fecha	Seminario Abierto sobre Libre Tránsito de las mujeres y trata/tráfico de mujeres, niños y niñas (Unidad Temática de Género y Municipio)
<b>Agosto</b>	9	Día Internacional de las Poblaciones Indígenas.
	Primera quincena	Seminario "El rol social de las ciencias en la gestión pública", Montevideo. Comisión de Derechos Humanos
	Mediados	Segunda Reunión de la Unidad Temática de Juventud de Mercociudades, Buenos Aires – Argentina

<b>Mes</b>	<b>Día</b>	<b>Actividad</b>
	Tercera semana	Segunda reunión de la Unidad Temática de Educación, sin lugar confirmado
	27	Reunión de la Unidad Temática de Turismo, junto a la Unidad Temática de Cultura y del Grupo de Trabajo de Deportes, Rosario, Argentina
	28 y 29	Congreso de Gestión Municipal de Turismo, Rosario, Argentina
	Sin fecha	Día de las niñas y niños regional, todas las ciudades (Grupo de Trabajo de Deportes)
Septiembre	14 al 16	Congreso Mundial de Medicina del deporte y entrenamiento, Punta del Este, Uruguay (Grupo de Trabajo de Deportes)
	Última semana	Reunión conjunta entre la Unidad Temática de Planificación Estratégica y el Grupo de Trabajo de Deportes en Morón, Argentina
	Sin fecha	Foro Iberoamericano de Cultura en Quilmes, Argentina. En el marco de este evento se reúnen la Unidad Temática de Cultura. La de Desarrollo Social se reúne también con el proyecto Estado+Derechos
	Sin fecha	Reunión del Grupo de Cooperación Descentralizada, Asunción, Paraguay
Octubre	Semana del 15	Seminario de biotecnología en Tandil
	Cuarta semana	Reunión de la Unidad Temática de Educación (sin lugar determinado)
	Sin fecha	Tercera Reunión de la Unidad Temática de Seguridad Ciudadana, Jesús María, Perú
	Sin fecha	Reunión de la Unidad Temática de Juventud, Pergamino, Argentina
	Sin fecha	Día Internacional del Adulto Mayor en las ciudades
Noviembre	Primera	Reunión entre Mercociudades y la Comisión Coordinadora

Mes	Día	Actividad
	semana	de Ministros de Asuntos Sociales del Mercosur
	11	17 años de la Fundación de Mercociudades
	28, 29 y 30	XVII Cumbre de Mercociudades, Quilmes, Argentina. Reunión de Instancias Temáticas de Mercociudades en la Cumbre, Seguridad Ciudadana, Planificación Estratégica, Desarrollo Urbano, Género y Municipio, Desarrollo Económico Local, Comisión de Derechos Humanos, Grupo de Trabajo de Deportes, Desarrollo Social, Juventud, Turismo. Bicileteada por la Integración, organizada por Desarrollo Urbano
	Fines	Publicación Anual de la Unidad Temática de Seguridad Ciudadana
Diciembre	10	Día Internacional de los Derechos Humanos
	Sin fecha	Reunión cerrada de la Unidad Temática de Género y Municipio
	Sin fecha	Seminario internacional de Fortalecimiento para la participación política de las mujeres. Unidad Temática de Género de Municipio y ONU Mujeres

# **ANEXO 18**

## **I. CONTEXTO**

Nos anos 90 e início dos 2000, diversas cidades brasileiras e latino-americanas lançaram-se em ações internacionais, prática comum entre suas homólogas europeias. As razões para essa atividade eram muitas, tais como captação de recursos internacionais, intercâmbio de conhecimentos e experiências, visibilidade nacional e internacional e, não raro, movimentos de articulação política internacional.

As recentes mudanças verificadas no cenário global oferecem aos governos locais a oportunidade de serem protagonistas no processo de renovação da agenda da cooperação internacional, sob a modalidade descentralizada. O conceito de cooperação técnica internacional descentralizada está centrado no fortalecimento da estrutura federativa do Estado nacional, no qual a mobilização e articulação entre as esferas de governo em torno das diretrizes da política externa tornam-se recurso importante não apenas para a estratégia de inserção do país no cenário internacional, mas como fator de promoção de desenvolvimento dos governos subnacionais.

A implementação da cooperação internacional federativa requer a negociação de uma agenda compartilhada em torno de temas internacionais de interesse comum, tais como a cooperação técnica internacional, a integração fronteiriça, a integração regional, a cooperação sul-sul, a cooperação trilateral, entre outros. A construção de uma agenda compartilhada, no entanto, deve seguir, como já mencionado, diretrizes de não-intervenção nas agendas dos governos locais, não raro distintas em objetivo e forma nas diferentes esferas de governo. O respeito à autonomia e às agendas de interesse dos governos subnacionais na esfera internacional, observados seus limites e competências constitucionais, aliado a uma atitude não-intervencionista e de não instrumentalização dos governos subnacionais, devem ser elementos norteadores dessa política.

A cooperação Sul-Sul se insere nessa perspectiva e vem ganhando forte projeção nos últimos anos, por meio de fluxos de investimento externo direto dos próprios países do Sul, de transferência de tecnologias, de compartilhamento de soluções, de novas técnicas e de ações em prol da integração regional. Seus princípios fundamentais são o respeito à soberania, a igualdade, a horizontalidade de relacionamento, a não-ingerência em assuntos internos e o benefício mútuo. A cooperação Sul-Sul é uma ação de solidariedade entre os países deste eixo que possibilita o aumento do bem-estar nacional

e contribui para a realização das metas acordadas internacionalmente, como os Objetivos de Desenvolvimento do Milênio.

Nesse contexto, a Subchefia de Assuntos Federativos da Presidência da República (SAF/SRI/PR) e a Agência Brasileira de Cooperação do Ministério das Relações Exteriores (ABC/MRE) vêm empreendendo esforços no sentido de fomentar uma maior participação dos entes subnacionais na agenda da cooperação internacional do Governo brasileiro.

Buscando ampliar seu papel no fomento dessa ação internacional de estados e municípios brasileiros, a ABC/MRE e a SAF/SRI/PR lançam o presente Programa de Projetos de Cooperação Internacional Descentralizada Sul-Sul com o objetivo principal de aproveitar o potencial estratégico da Federação Brasileira no fortalecimento dos governos subnacionais, apoiando a articulação de suas ações internacionais com a Política Externa do Estado brasileiro e, ao mesmo tempo, tornado-a mais acessível ao conjunto da Federação.

## **II. DISPOSITIVOS GERAIS**

### **1. O que significa a “cooperação técnica descentralizada” no contexto da cooperação técnica brasileira?**

A estratégia da cooperação técnica prestada pelo Brasil está centrada no fortalecimento institucional de nossos parceiros, condição fundamental para que a transferência e a absorção dos conhecimentos sejam efetivadas. Sem fins lucrativos e desvinculada de interesses comerciais, a cooperação técnica pretende compartilhar êxitos e melhores práticas nas áreas demandadas pelos países parceiros.

Nesse sentido, a cooperação técnica internacional descentralizada refere-se às ações internacionais empreendidas pelos governos subnacionais (municípios e estados) do Brasil, cuja finalidade seja contribuir para a solução de desafios do desenvolvimento e fortalecimento de políticas públicas do parceiro estrangeiro por meio do desenvolvimento das capacidades dos agentes locais.

### **2. Quais países são elegíveis para este Programa?**

O presente Programa tem como objetivo estimular as relações de cooperação técnica entre os governos municipais e estaduais brasileiros com seus homólogos nos países em desenvolvimento.

### **3. Quais as áreas temáticas contempladas pelo Programa?**

- Saúde;
- Educação;
- Segurança cidadã;
- Governança local;
- Desenvolvimento territorial sustentável;

- Agricultura sustentável;
- Segurança alimentar;
- Restauro e conservação do patrimônio;
- Esporte e lazer;
- Inovação tecnológica e desenvolvimento científico;
- Formação profissional;
- Turismo Sustentável;
- Meio ambiente e mudanças climáticas;
- Cultura; e
- Fortalecimento de competências para o alcance dos Objetivos do Milênio.

#### **4. Quais os municípios e estados abrangidos pelo presente Programa?**

O presente Programa tem como foco a atuação dos governos estaduais e municipais brasileiros no que se refere ao intercâmbio de conhecimentos, a troca de experiências, o fortalecimento institucional e a capacitação técnica. As autoridades municipais e estaduais desses governos deverão apresentar uma proposta elaborada conjuntamente com autoridades locais dos países parceiros, a partir da demanda destas.

As instituições do setor privado, organizações não-governamentais, universidades, agências de fomento, organizações internacionais tanto brasileiras quanto estrangeiras dos países poderão participar dos projetos como entidades associadas/secundárias, desde que respeitado os termos de cooperação e execução da ABC.

#### **5. Qual o valor da proposta?**

O valor do financiamento das propostas não poderá ultrapassar US\$200.000,00 (duzentos mil dólares americanos), providos pela Agência Brasileira de Cooperação – ABC, sendo que as propostas serão analisadas caso a caso pelo Comitê Técnico de Avaliação Brasileiro.

O projeto poderá ter orçamento superior ao valor do financiamento (duzentos mil dólares americanos) caso possua outra fonte de recursos devidamente discriminada e detalhada no formulário do projeto e em cada atividade.

O Comitê avaliará a viabilidade técnica, a metodologia aplicada e o impacto social esperado, de acordo com o potencial de integração de cada projeto dentro da realidade nacional do país que receberá a cooperação.

O aporte técnico-financeiro será executado diretamente pela ABC/MRE.

Deverá ser informado no campo “orçamento do projeto”, do formulário de apresentação, a contrapartida indireta, tais como os custos com horas técnicas, a utilização de infra-estrutura, logística, equipamentos, assim como a contrapartida financeira direta das autoridades locais dos parceiros envolvidos nas iniciativas, quando houver.

#### **6. Gastos elegíveis e inelegíveis**

As propostas de projeto no âmbito do Programa de Cooperação Técnica Descentralizada Sul-Sul poderão ter como gastos elegíveis:

- 1) pagamento de passagem aérea e terrestre (valor mais econômico das propostas); diárias (valor estipulado pela ABC dependendo da localidade); seguro viagem (em

viagens internacionais);

2) pagamento de consultoria pessoa física e jurídica (por meio de processo seletivo e comprovada incapacidade institucional para desenvolvimento do tema);

Outros custos poderão ser elegíveis mediante justificativa específica e desde que aprovados pela ABC previamente a submissão da proposta de projeto.

A operacionalização dos gastos previstos supracitados seguirá critérios e procedimentos próprios de execução da ABC, a serem informados posteriormente quando da aprovação da proposta.

Os custos relacionados à manutenção administrativa de rotina das instituições como o pagamento de água, luz, gás, telefone, internet etc., serão considerados gastos inelegíveis.

## **7. Quais são as bases da cooperação técnica descentralizada?**

**7.1 Apropriação local/resposta a demandas:** As iniciativas terão que responder às demandas locais do parceiro estrangeiro referentes ao fortalecimento institucional e ao aumento da capacidade técnica, promovendo ações coordenadas entre os governos subnacionais brasileiros e as autoridades locais estrangeiras.

**7.2 Parcerias fortes & instituições estratégicas:** O Programa apoiará parcerias entre os governos municipais e estaduais brasileiros e as autoridades locais estrangeiras, baseadas em interesses mútuos, ampliando a cooperação técnica em áreas que são destaques em políticas públicas e de competência dos governos subnacionais;

**7.3 Intercâmbio de conhecimentos:** As iniciativas apoiadas visam facilitar, principalmente, o intercâmbio de experiências e de conhecimentos entre governos subnacionais brasileiros e autoridades locais estrangeiras, a fim de gerar efeito multiplicador e agregar valor aos conhecimentos técnicos locais, como um processo de mudança social coordenada;

**7.4 Gestão e coordenação do projeto:** O Programa apoiará ações que apresentem, principalmente, clareza na descrição dos objetivos e resultados a serem desenvolvidos de forma coordenada entre os parceiros. Tais ações podem envolver, entre outros elementos identificados como prioritários pela SAF/SRI/PR e a ABC/MRE, a transferência de conhecimento técnico e tecnológico, o aprimoramento de práticas de gestão pública, assim como o intercâmbio de boas práticas.

**7.5 Resultados Alcançados:** Os resultados da cooperação poderão ser replicados e debatidos a partir da realização de, ao menos, um encontro temático nacional, organizados pela SAF/SRI/PR e ABC/MRE em parceria com a Frente Nacional de Prefeitos (FNP), a Confederação Nacional dos Municípios (CNM), a Associação Brasileira de Municípios (ABM) e o Conselho Nacional de Secretários Estaduais do Planejamento (CONSEPLAN) com a participação dos países parceiros.

**7.6 Estratégia de Gestão:** as propostas de projetos encaminhadas ao presente Programa deverão atentar à descrição clara de uma estratégia de gestão e avaliação que contemple inclusive o monitoramento por parte do Comitê Técnico de Avaliação.

**7.7 Estratégia de Comunicação:** as propostas de projetos enviadas ao presente Programa deverão contemplar a descrição objetiva de uma estratégia multinível de

comunicação que possa claramente divulgar os resultados alcançados com o projeto, dando ampla visibilidade a todos os parceiros envolvidos.

## **8. Quais serão os critérios de Seleção?**

Os proponentes seguirão as normas e os procedimentos que regem a cooperação técnica internacional, e os celebrados por meio de atos internacionais bilaterais.

**8.1** As propostas selecionadas serão aquelas que melhor respondam às necessidades do governo local estrangeiro. Serão avaliados os aspectos técnicos, orçamentários e metodológicos das propostas, de acordo com os critérios e pesos abaixo:

<b>Critério</b>	<b>Pontuação</b>
Resultados esperados	300
Adequação do Projeto	250
Impacto Social	175
Capacidade de gestão técnica e financeira	100
Compatibilidade orçamentária	100
Contrapartida do governo local do parceiro estrangeiro	75
<b>Total</b>	<b>1000</b>

**8.2** Durante o processo de avaliação das propostas, serão levadas em consideração questões como contexto político e a segurança doméstica dos países parceiros.

**8.3** As propostas que descumprirem as regras e condições do presente edital serão desclassificadas.

## **9. Qual o tempo máximo de execução dos projetos?**

Os projetos terão a duração de um ano, a partir da data de assinatura dos projetos aprovados, podendo ser prorrogado por igual período, mediante aprovação da Secretaria do Comitê

Para recebimento dos relatórios finais e possíveis publicações, será considerado um prazo adicional de até 3 meses.

## **10. Quem avaliará as propostas?**

O Comitê Técnico de Avaliação será composto por representantes das seguintes instituições:

- Subchefia de Assuntos Federativos da Secretaria de Relações Institucionais da Presidência da República (SAF/SRI) do Ministério de Relações Exteriores;
- Agência Brasileira de Cooperação (ABC/MRE);
- Frente Nacional de Prefeitos; (FNP);
- Confederação Nacional de Municípios; (CNM);
- Associação Brasileira de Municípios; (ABM);
- Conselho Nacional de Secretários Estaduais do Planejamento (CONSEPLAN);

**10.1** O suporte às atividades do Comitê Técnico de Avaliação ficará à cargo da Secretaria do Comitê, composto pela Subchefia de Assuntos Federativos da Secretaria de Relações Institucionais da Presidência da República e pela Agência Brasileira de

Cooperação do Ministério de Relações Exteriores.

**10.2** As propostas serão examinadas no Brasil, em reuniões coletivas do Comitê Técnico de Avaliação, nas datas estabelecidas no item **13.2** deste documento.

### **11. A quem devo apresentar a proposta e o que deve conter?**

As propostas de projeto deverão ser elaboradas, conjuntamente, pelos governos subnacionais do Brasil e pelas autoridades locais dos parceiros estrangeiros, com a indicação nominal da(s) instituição(ões) coordenadora(s) do projeto.

#### **IMPORTANTE.**

Os projetos, redigidos conjuntamente, deverão anexar solicitação formal de cooperação por parte do Governo local estrangeiro, bem como carta de aceitação da parceria por parte do Governo local brasileiro.

O envio das propostas deverá ser feito, exclusivamente via eletrônica, para o seguinte e-mail:

➤ [cooperacaosulsul@presidencia.gov.br](mailto:cooperacaosulsul@presidencia.gov.br)

Um e-mail de confirmação será encaminhado pela Secretaria do Comitê ao postulante quando da recepção de sua proposta no âmbito do Programa.

Paralelamente, o órgão/instituição demandante da cooperação, no país beneficiário, deverá encaminhar solicitação formal da cooperação ao Ministério das Relações Exteriores de seu país, devendo este submeter tal demanda à Embaixada brasileira local, com o objetivo de que todos os projetos implementados sob a égide desse Programa estejam em consonância com a Política Externa brasileira.

### **12. Existe um formato de projeto específico para apresentação das propostas?**

Sim. Existe um formato de projeto específico que deverá ser preenchido e enviado até a data limite de recebimento das propostas, obedecendo à seguinte formatação: “Times New Roman 12” com espaçamento simples.

O formulário poderá ser acessado pelos seguintes páginas eletrônicas:

Subchefia de Assuntos Federativos da Presidência da República (SAF)

<http://www4.planalto.gov.br/saf-projetos>

### **13. Qual o prazo para apresentação das propostas?**

O Programa contará com duas datas para recebimento das propostas no decorrer do ano de 2012. O primeiro prazo se encerrará no dia **29 de junho de 2012**; e o segundo no dia **31 de agosto de 2012**.

**13.1** Não serão aceitas propostas fora do prazo de recebimento estipulado neste Programa.

## **13.2 Cronograma**

- 29 de fevereiro de 2012 – Lançamento Oficial do Programa de Cooperação Técnica Descentralizada Sul-Sul;
- 29 de junho de 2012 – 1ª data final de recebimento das propostas
- 9 de julho de 2012 – Reunião do Comitê Técnico de Avaliação
- 13 de julho de 2012 – Anúncio dos Projetos Selecionados
- 31 de agosto de 2012 – 2ª data final de recebimento das propostas
- 10 de setembro de 2012 - Reunião do Comitê Técnico de Avaliação
- 14 de setembro de 2012 - Anúncio dos Projetos Selecionados

## **14. O Estado/Município poderá apresentar mais de uma proposta?**

Não. O Estado ou município poderá apresentar apenas uma proposta, a qual deverá seguir os dispositivos citados neste Programa.

## **15. Quando será informado se a proposta foi aceita?**

- Até 13 de julho – Primeiro Prazo
- Até 14 de setembro – Segundo Prazo

## **16. Para onde posso encaminhar minhas dúvidas?**

Os casos omissos, especiais e as dúvidas de interpretação das normas reguladoras desse Programa deverão ser encaminhados à Secretaria do Comitê, por meio do endereço eletrônico: [cooperacaosulsul@presidencia.gov.br](mailto:cooperacaosulsul@presidencia.gov.br)

# **ANEXO 19**



# **Conselho Consultivo**

## **1ª Reunião Ordinária**

### **23 jan 2012**

# Consórcio Intermunicipal Grande ABC



# A Região



# Consórcio ABC



Instalado em 19 de dezembro de 1990 como associação civil de direito privado;

O então prefeito de Santo André, Celso Daniel, foi o grande idealizador;

Resultado da união estratégica dos 7 municípios que integram a região;

Missão de articular políticas públicas voltadas para o desenvolvimento da região, como um espaço permanente de consenso;

# Marcos históricos

**1994** – Criação do Fórum da Cidadania do ABC;

**1996/97** – Criação da Câmara Regional do Grande ABC;

**1997-** Criação do Subcomitê da Bacia Billings;

**1998** – Criação da Agência de Desenvolvimento Econômico Grande ABC,

**2000** – Elaboração do 1º Planejamento Regional Estratégico

# Conquistas

- 1997 - Programas MOVA e Criança Prioridade 1;
- Construção da rede de piscinões, o primeiro construído em 1999.
- Construção dos hospitais estaduais Serraria (2000), em Diadema, e Mário Covas, em Santo André (2001);
- 2004 – Início do funcionamento da Casa Abrigo Regional Grande ABC,
- Instalação das FATECs em 4 dos 7 municípios, resultantes de parceria com o Governo do Estado: Mauá (2002), São Bernardo (2005), Santo André (2007) e São Caetano (2008);
- 2007 - Instalação do campus da Unifesp em Diadema;

# Conquistas

- 2010 – Rodoanel: antecipação das obras do trecho sul;

Do mesmo modo, diversos pontos apresentados pelo Consórcio na **Carta do ABC**, entregue ao governo federal em 2003, transformaram-se em iniciativas e realizações efetivas:

- 2003 - Implantação do Posto Avançado do BNDES na região;
- 2006 - A criação e instalação da Universidade Federal do ABC;
- A expansão da capacidade produtiva do Polo Petroquímico;
- Construção do sistema de coletor tronco para afastamento dos efluentes hídricos das áreas de mananciais da Bacia Billings;
- Reconhecimento institucional das entidades regionais.

# Consórcio Público



- **8 de fevereiro de 2010** - Primeiro consórcio multisetorial de direito público e natureza autárquica do país;
- **Estrutura:** Assembleia Geral  
Secretaria Executiva  
Grupos de Trabalho (GTs)  
Conselho Consultivo
- **Concurso público** – 15 cargos
- **2010** – 2º Planejamento Regional Estratégico 2011-2020;

# Agenda Prioritária



A partir do 2º Planejamento Estratégico, os prefeitos definiram a pauta de ações prioritárias da região em 14 de março deste ano.

O objetivo é a cooperação institucional entre o Consórcio e os Governos Federal e Estadual para estabelecer a construção de uma agenda de curto e médio prazo para avançar em projetos estratégicos para a região.

A pauta é dividida em ações com relação direta com cada ente federado e ações tripartites envolvendo os Governos Federal e Estadual.

# Agenda Prioritária – temas centrais



- Plano Regional de Mobilidade;
- Plano Regional de Banda Larga;
- Investimentos na infraestrutura regional;
- Qualificação da rede de atendimento básico na Saúde;
- Monitoramento integrado de eventos/ocorrências: segurança pública, defesa civil, planejamento urbano, habitação e transportes;
- Diversificação e fortalecimento das principais cadeias produtivas regionais (petróleo e gás, aeroespacial, ferroviário etc);
- Plano Regional de Qualificação;
- Gestão ambiental;
- ações afirmativas e políticas sociais integradas visando à defesa<sup>10</sup> dos direitos humanos e valorização dos cidadãos na região.

# Desafios



- Realizar nova série de acordos junto aos governos federal e estadual, implantando iniciativas e projetos estratégicos para o Grande ABC
- Articular diálogo relacionado aos próximos PPAs federal e estadual
- Fortalecer relação com parlamentares e legislativos
- Concluir estruturação interna
- Fortalecer a capacidade técnica através dos GTs e da Diretoria de Projetos
- Captar recursos externos
- Implantar novos contratos de programa com ações regionais integradas
- Atuar como protagonista na articulação da Região Metropolitana de São Paulo
- Fortalecer a relação com sociedade civil organizada



Obrigado!

Mário Reali

Prefeito de Diadema

Presidente do Consórcio Intermunicipal Grande ABC