

# SISTEMATIZACIÓN DEL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN EN EL DEPARTAMENTO. OCTUBRE, 2011.



PRESUPUESTO  
**Participativo**



**Intendencia de Maldonado**

**INTENDENCIA DEPARTAMENTAL DE  
MALDONADO  
UNIDAD DE DESCENTRALIZACIÓN**

# Departamento de Maldonado Municipios



  
MUNICIPIO DE  
**Aiguá**

### Referencias

- Municipio de Aiguá
- Municipio de Garzón
- Municipio de Maldonado
- Municipio de Pan de Azúcar
- Municipio de Piriápolis
- Municipio de Punta del Este
- Municipio de San Carlos
- Municipio de Solís Grande



  
MUNICIPIO DE  
**Pan de Azúcar**

  
MUNICIPIO DE  
**San Carlos**

  
MUNICIPIO DE  
**Garzón y José Ignacio**

  
MUNICIPIO DE  
**Maldonado**

  
MUNICIPIO DE  
**Piriápolis**

  
MUNICIPIO DE  
**Punta del Este**

Intendencia Departamental de Maldonado  
Intendente: Sr. César de los Santos  
Pro-Secretaría General  
Pro-Secretario: Sr. Jorge Mesa

Fuente de datos: INE

Intendencia Departamental de Maldonado  
Intendente: Sr. César de los Santos  
Pro-Secretaría General  
Pro-Secretario: Sr. Jorge Mesa  
Año 2018

# Antecedentes 2005-2010

- Creación de la Unidad de Descentralización y Género para el diseño y coordinación de políticas de Descentralización y Participación ciudadana.

- Constitución de las Juntas Locales del Departamento: Aiguá, Garzón, Pan de Azúcar, Piriápolis y Solís (resolución 4470/2005).

- Creación de la Comisión Mixta de Descentralización como ámbito de debate, propuesta y diseño de un proyecto de Descentralización en el Departamento de forma participativa.

- Creación de las Oficinas Desconcentradas en las ciudades de Maldonado, Punta Ballena y Punta del Este con el cometido de dar una respuesta eficaz y eficiente en las áreas de Higiene y Medio Ambiente, Obras y Talleres.

# Antecedentes 2005-2010

- Diseño e implementación del Presupuesto Participativo en el Departamento.

  - Talleres de ordenamiento territorial

    - Múltiples acciones de capacitación, reflexión e investigación en la materia.

    - Propuesta y aceptación de municipalización en un 100% del Departamento con la creación de 8 municipios incluida la capital del Departamento.

    - Aprobación del Decreto N°3873/2010 en relación al funcionamiento de los Municipios.

# ROL DE LAS JUNTAS LOCAL CREADAS

- Diferentes capacidades de las juntas
- Avance en diferentes niveles como agentes de desarrollo
- Junta Local y Autónoma y Electiva de San Carlos como referente y con capacidad de ser agente de desarrollo
- Talleres de ordenamiento territorial durante el proceso de discusión de la actual ley 18.308

# OFICINAS DESCONCENTRADAS

- Concebidas como puerta de ingreso de la comunidad a la gestión municipal y a la existencia y funcionamiento de las Mesas Sociales
- Visión diferente actualmente

# MALDONADO PREVIO A LA LEY 18.567

Se crearon los ámbitos necesarios para tener el 100% del territorio municipalizado .-

Visión de la ley de descentralización y participación ciudadana en su proceso previo de discusión

# MALDONADO 2010

- Mapa político resultado de las elecciones un desafío para el éxito de la descentralización y la participación ciudadana
- 8 Municipios con diversidad Política: 5 Alcaldes Partido Nacional – 3 Alcaldes F.A
- Nuevo organigrama municipal en cuanto al tema de hoy – separación de la Oficina de Género con la de Descentralización y participación ciudadana –
- Of. Desconcentradas dependen de Pro - Secretaria

# PREPARACIÓN DE PRESUPUESTO

- Presupuesto quinquenal
- Abordaje Departamental
- Municipal
- Participación ciudadana

# PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

- Discusión
- Criterios de Distribución
- Acuerdos Políticos
- Presentación a la Junta Departamental
- Defensa del Presupuesto

# Etapas de abordaje del presupuesto participativo

La Unidad de Descentralización de la Intendencia Departamental de Maldonado, desde el área de Participación Ciudadana, se propuso un abordaje de trabajo para el Presupuesto Participativo durante el segundo semestre del 2010 en todo el departamento basado en cuatro etapas:

## 2) Capacitación a la ciudadanía (organizada y no organizada) para la formulación de proyectos

Encuentros Regionales " **De Ideas a Proyectos**". El objetivo de los mismos fue generar espacios de encuentro zonal de intercambio y diálogo en el marco del presupuesto participativo y asimismo, brindar herramientas para la formulación de proyectos que aborden las problemáticas locales.

Se propusieron dinámicas de reflexión sobre la identidad local orientadas a la promoción del pensamiento colectivo y el enclave de desarrollo Local. También se abordaron contenidos de sensibilización en la temática de la ley de Descentralización Política y Participación Ciudadana, la Participación Ciudadana y sus roles, el Presupuesto Participativo y sus pasos.

Para el trabajo didáctico en los talleres se elaboró un formulario con los elementos de un proyecto y preguntas orientadoras para facilitar el trabajo. A partir del mismo, se generó un material institucional, para la difusión del PP y la presentación de proyectos con información local de cada Municipio.

### **3) Seguimiento, acompañamiento y tutoría de los proyectos que se trabajaron en el marco de los Encuentros Regionales**

Se desarrollaron instancias de encuentro con la ciudadanía contactada en los talleres donde se reflexionó en conjunto sobre los proyectos en construcción.

## **4) Asesoramiento en la selección de los proyectos priorizados**

Se trabajó con los Órganos Municipales en mecanismos para la priorización de los proyectos de forma conjunta con la ciudadanía. En el marco de esta fase se realizaron algunos criterios orientadores para la sistematización y evaluación de las propuestas.

# Algunas reflexiones del proceso del PP en el Departamento

Se perciben algunas particularidades en la gestión territorial del PP que responden a diferentes factores:

- ∅ El saber acumulado de los gobiernos locales
- ∅ La voluntad y el compromiso político del Órgano Municipal
- ∅ La motivación y apropiación del Municipio (Órgano Municipal, funcionariado, técnicos/as, sociedad civil organizada y no organizada)
- ∅ Las características de la población en cuanto a su capacidad de organización y movilización
- ∅ El capital social y tamaño del Municipio
- ∅ Las posibilidades de dedicación y planificación para abordar el proceso por parte de los Órganos Municipales

# Desafíos Futuros

- ∅ Profundizar en la planificación: Establecer objetivos, montos o porcentajes y debatir reglas
- ∅ Sistema de relaciones entre actores/as involucrados/as
- ∅ Información, difusión y comunicación
- ∅ Capacitación y/o asesoramiento técnico en el proceso
- ∅ Seguimiento y monitoreo de proyectos de PP

# **Aprendizajes Compartidos**

Comentarios e intercambio de experiencias desde los Órganos Municipales

# Desafíos hacia el Fortalecimiento de los Municipios

- ∅ Profundizar en la definición y apropiación de los roles hacia el interior de los Órganos Municipales
- ∅ Formular una estrategia “a medida” para promover una gradual y efectiva transferencia de atribuciones, competencias y recursos hacia el tercer nivel de gobierno
- ∅ Innovar en diferentes espacios de encuentro comunitario, fomentando la participación, la identidad local y una genuina rendición de cuentas

# Desafíos hacia el Fortalecimiento de los Municipios

- ∅ Profundizar en el trabajo en red intermunicipal
- ∅ Elaborar una estrategia de relacionamiento y trabajo conjunto con el Gobierno Departamental
- ∅ Priorizar diferentes herramientas de capacitación desde un abordaje integral a los diversos integrantes del Municipio (Funcionariado, Órgano Municipal y Ciudadanía)

# MALDONADO HOY

- ∅ Resolución 5720/2011 nuevo organigrama
- ∅ Diagnostico de cooperación interna en Descentralización .....
- ∅ Rol de los Técnicos en este proceso .....
- ∅ Relacionamiento entre los diferentes niveles de gobierno -----

# MALDONADO MAÑANA

## ROL DE LA UNIDAD DE DESCENTRALIZACIÓN

- ∅ Rol de los Técnicos en este proceso .....
- ∅ Relacionamiento entre los diferentes niveles de gobierno -----

# Departamento de Maldonado Municipios



  
MUNICIPIO DE  
**Aiguá**

### Referencias

- Municipio de Aiguá
- Municipio de Garzón
- Municipio de Maldonado
- Municipio de Pan de Azúcar
- Municipio de Piriápolis
- Municipio de Punta del Este
- Municipio de San Carlos
- Municipio de Solís Grande



MUNICIPIO DE  
**Pan de Azúcar**

MUNICIPIO DE  
**San Carlos**

MUNICIPIO DE  
**Garzón y José Ignacio**

MUNICIPIO DE  
**Maldonado**

MUNICIPIO DE  
**Piriápolis**

MUNICIPIO DE  
**Punta del Este**

Intendencia Departamental de Maldonado  
Intendente: Sr. César de los Santos  
Pro-Secretaría General  
Pro-Secretario: Sr. Jorge Mesa

Fuente de datos: INE

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA  
INEC  
Año 2018